

Ministère de l'Economie et des Finances

\*\*\*\*\*

Direction Nationale de la Planification  
du Développement

\*\*\*\*\*

République du Mali  
Un peuple-Un but-Une foi



**RAPPORT DE MISSION DE SUIVI PHYSIQUE ET FINANCIER DE CERTAINS PROJETS PROGRAMMES D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DANS LE DISTRICT DE BAMAKO ET LES REGIONS DE KAYES ET KOULIKORO.**

*Du 10 au 19 janvier 2020*



*Janvier 2020*

## SOMMAIRE

<b>SOMMAIRE</b> .....	I
<b>SIGLES ET ABREVIATIONS</b> .....	II
<b>LISTE DES TABLEAUX</b> .....	III
<b>INTRODUCTION</b> .....	1
<b>I- DEROULEMENT DE LA MISSION</b> .....	3
<b>EXECUTION DE LA MISSION</b> .....	3
<b>A- DISTRICT DE BAMAKO</b> .....	3
Construction Directions Nationale et Régionale des Domaines et du Cadastre (RNP : 1995) .....	3
<b>B- REGION DE KOULIKORO</b> .....	7
Projet de Formation professionnelle, Insertion et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER) (RNP:2844).....	7
<b>C- REGION DE KAYES</b> .....	18
Programme d'Urgences Sociales d'Accès à l'Energie (RNP :3109) .....	18
<b>II- PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DE LA MISSION</b> .....	25
<b>III- SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS</b> .....	26
<b>CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS</b> .....	28
<b>IV-ANNEXES DOCUMENT</b> .....	IV
<b>ANNEXE PHOTOS</b> .....	XXVI
<b>TABLE DES MATIERES</b> .....	XXIV

## SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>AGR</b>	Activité Génératrice de Revenu
<b>AMADER</b>	Agence malienne pour le Développement de l'Energie Domestique et de l'Electrification Rurale
<b>BSI</b>	Budget Spécial d'Investissement
<b>DFM</b>	Direction des Finances et du Matériel
<b>DNDC</b>	Direction Nationale des Domaines et du Cadastre
<b>DNPD</b>	Direction Nationale de la Planification du Développement
<b>DNUH</b>	Direction Nationale Urbanisme et Habitat
<b>DRDCB</b>	Direction Régionale des Domaines et du Cadastre de Bamako
<b>DRPSIAP</b>	Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique des Aménagement du Territoire et de la Population
<b>FCFA</b>	Francs de la Communautaire Financière d'Afrique
<b>FIDA</b>	Fonds International de Développement Agricole
<b>FIER</b>	Projet de Formation professionnelle, Insertion et appui à l'Entrepreneuriat des Jeunes Ruraux
<b>IMF</b>	Institutions de Microfinance
<b>MEF</b>	Ministère de l'Economie et des Finances
<b>MER</b>	Micro Entreprise Rural
<b>MHUAF</b>	Ministère Habitat Urbanisme et des Affaires Foncières
<b>P/P</b>	Projets/Programmes
<b>PAPAM</b>	Projet d'Accroissement de la Productivité Agricole au Mali
<b>PREM</b>	Plan de Réforme des Finances Publiques au Mali
<b>PTF</b>	Partenaires Techniques et Financiers
<b>PTI</b>	Programme Triennal d'Investissement
<b>R+1</b>	Rez de Chaussé +1
<b>R+3</b>	Rez de Chaussé +3
<b>R+7</b>	Rez de Chaussé +7
<b>RNP</b>	Répertoire National des Projets
<b>S/E</b>	Suivi/Evaluation
<b>SFD</b>	Système Financier Décentralisé
<b>SYGRI</b>	Système de Gestion des Résultats d'Impact
<b>TDR</b>	Termes de Référence
<b>TTC</b>	Toutes Taxes Comprises
<b>UGP</b>	Unité de Gestion du Projet

## LISTE DES TABLEAUX

<b>Tableau N°1</b> : Situation financière du projet de construction DNDC et DRDCB..	5
<b>Tableau N°2</b> : Situation des Certificats de paiement relatifs aux travaux de construction du Siège de la DRDCB en instance d'engagement. ....	6
<b>Tableau N°3</b> : Situation de paiement des marchés relatifs aux travaux de construction du siège de la DNDC. ....	6
<b>Tableau N°4</b> : Situation de paiement de la contrepartie du projet FIER.....	17
<b>Tableau N°5</b> : Situation du financement extérieur du projet FIER.....	17
<b>Tableau N°6</b> : Situation d'exécution financière : du démarrage du projet FIER au 31/12/2019. ....	18

## INTRODUCTION

En considération des dispositions exposées dans les termes de Références (TDR) (annexe N°1), relativement au suivi-évaluation des Projets/Programmes (P/P), cités ci-dessous et dont la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPd) est le Maître d'Œuvre.

Le système de suivi-évaluation prévoyant des séries de visites sur le terrain, une mission s'est rendue à cet effet dans le district de Bamako et les régions de Kayes et Koulikoro qui sont les sites des dits projets. Cette mission était mise en œuvre suivant ordre de mission N°0016/MEF-SG du 06 janvier 2020 (annexe N°2).

L'équipe de la mission était composée de :

- Mme Mama Aïssatou DIARRA, Planificateur, DNPd, Chef de la mission ;
- M. Denis FANE, DNPd ;
- M. Aboubacar S. SACKO, DNPd;
- M. Sidi COULIBALY, DNPd, Chauffeur

La mission a été appuyée pour son efficacité par les Directions Régionales de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP) des localités visitées. Les agents désignés pour assurer cette mission d'appui au nom deS DRPSIAP sont :

- M. BAMBA Harouna, DRPSIAP Bamako ;
- M. DIALLO Drissa, DRPSIAP Koulikoro ;
- M. DEMBELE Moussa, DRPSIAP Kayes ;

Ladite mission s'inscrit dans le cadre des actions de la DNPd au titre de l'effet stratégique n°2 intitulé " Conformément aux normes internationales, le budget de l'Etat reflète les politiques publiques, optimise l'utilisation des ressources et assure l'efficacité de la dépense publique" de la nouvelle vision de gestion des finances publiques sur la période 2017-2021 dénommée "Plan de Réforme des Finances Publiques au Mali" (PREM) notamment, l'Extrant 2.1.3. "L'amélioration de la programmation et du suivi des investissements publics participe d'une qualité renforcée de la dépense publique".

Il s'est agi ici d'exécuter la deuxième phase au titre du programme annuel des missions de suivi-évaluation de l'année 2019 par la DNPd. L'objectif global et constant est de dresser le tableau de la situation d'exécution physique et financière de 100 projets et programmes d'investissement public au Mali inscrits dans le PTI 2019-2021 et au BSI 2019 d'une part et d'explorer d'autre part les solutions susceptibles d'améliorer leur performance.

Il faut noter également que sur les 100 projets et programmes, cinquante (50) devront être suivis dans le cadre de la mise en œuvre des activités inscrites dans le chronogramme 2019 PREM.

Au cours de ladite mission, une revue a été portée sur les projets suivants :

### **District de Bamako**

- ✓ **RNP : 1995** - Construction Directions Nationale et Régionale des Domaines et du Cadastre.

### **Région de Koulikoro**

- ✓ **RNP: 2844**-Projet d'Appui à la Formation Professionnelle, l'Insertion et l'Entrepreneuriat des jeunes ruraux (FIER).

### **Région de Kayes**

- **RNP : 3109**- Programmes d'Urgences Sociales Accès à l'Energie.

A titre de rappel, l'objectif visé par la DNPDP, à l'issue de cet exercice, est de recueillir et publier des informations fiables, actualisées et transparentes sur l'exécution physique et financière des Projets/Programmes (P/P) au Mali et d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

Les résultats attendus sont :

- ✓ l'état d'exécution physique et financière des P/P visités est mieux connu ;
- ✓ les contraintes à la bonne marche des Projets/Programmes visités sont identifiées ;
- ✓ les suggestions et recommandations appropriées sont formulées et mises à la disposition des autorités compétentes pour prise de décision.

Dans le souci d'avoir des informations partagées et fiables, la mission a rencontré plusieurs personnes impliquées dans l'exécution desdits projets. A l'issue des visites, rencontres et échanges, le présent rapport a été produit. Il est structuré autour des points suivants :

I. Déroulement de la mission ;

II. Principaux enseignements tirés ;

III. Suggestions, recommandations et propositions de solutions ;

IV. Annexes.

## **I- DEROULEMENT DE LA MISSION**

Au plan technique et méthodologique, la mission s'est déroulée en deux (2) phases. Une première phase consacrée aux séances de travail avec les Unités de Gestion des Projets (UGP) et/ou les services techniques. Cette séance a permis non seulement d'avoir une vue d'ensemble des projets (niveau d'exécution physique et financière, état de passation des marchés, mécanisme de suivi-évaluation mis en place pour le pilotage du projet), mais aussi et surtout d'établir un calendrier pour la poursuite des travaux.

Une seconde phase consacrée aux constats physiques ayant également permis de constater l'effectivité des réalisations, d'apprécier leur niveau d'exécution ainsi que les difficultés rencontrées et d'échanger avec les bénéficiaires.

Par ailleurs, dans les localités concernées, la mission a rendu une visite de courtoisie aux autorités administratives, politiques et coutumières avant l'entame du travail de terrain.

## **EXECUTION DE LA MISSION**

Cette partie traitera de l'état d'exécution physique des projets/programmes visités par l'équipe. Elle fera, à cette suite, une fenêtre sur la situation de leurs exécutions financières.

Trois projets ont été visités par l'équipe, il s'agit :

### **A- DISTRICT DE BAMAKO**

Un seul projet a été visité par l'équipe, il s'agit de la :

#### **Construction Directions Nationale et Régionale des Domaines et du Cadastre (RNP : 1995)**

Il s'agit ici d'un projet du Ministère des Domaines de l'Etat et des Affaires Foncières.

Le projet prévoit de construire deux structures dont une Direction Nationale bâtie sur sept (7) niveaux et la Direction Régionale de Bamako bâtie sur trois (3) niveaux.

Il vise à mettre les structures des domaines et du cadastre dans de bonnes conditions de travail pour mener à bien leurs missions et délivrer des documents fiables dans des délais raisonnables, ce qui permet aux citoyens d'être en possession de la terre et de l'exploiter pour accroître leurs revenus.

Il s'agit spécifiquement de : (i) créer les meilleures conditions pour l'atteinte des missions qui leur sont assignées ; (ii) améliorer le travail quotidien et (iii) permettre aux agents de disposer de matériels nécessaires pour l'accomplissement des tâches.

Le projet s'étend sur une durée de onze (11) ans (2009-2019) pour un coût estimatif global de plus de **7 120<sup>1</sup> millions de CFA** avec un décaissement effectué de **3 032 millions<sup>2</sup>** de FCFA à la date du 31 décembre 2018. Il est exécuté au niveau de la Direction des Finances et du Matériel (DFM) du Ministère des Domaines de l'Etat et des Affaires Foncières (MDEAF).

Pour les constructions à Bamako, la durée initiale de réalisation était de sept cent vingt (720) jours pour la DRDCB et vingt-quatre (24) mois pour la DNDC et porté à plus de 10 ans pour les contraintes liées aux opérations de décaissements.

### *Visite des Réalisations Physiques*

Le chantier de la Direction Régionale des Domaines et du Cadastre de Bamako est composé d'un bâtiment principal en R+3, d'une cantine R+1, d'un contrôle parking, d'un abri chauffeur, d'un local technique, d'un poste de sécurité-filtrage à l'entrée, de deux (2) blocs de toilettes, d'un hangar pour parking et d'un aménagement de la cour.

A la date du 13 janvier 2020, le chantier de construction de la Direction Régionale a connu sa phase de réception provisoire avec une réserve portant sur l'application d'une couche de peinture dans les toilettes.



*Aperçu de la façade de la DRDCB*

Le chantier de la Direction Nationale est composé d'un bâtiment principal en R+7.

La mission a observé que les travaux sont à l'arrêt. Elle a aussi relevé que le taux d'exécution du chantier est de 35,88% pour un temps consommé de 2 ans qui correspond à la durée du projet.

---

<sup>1</sup> 19<sup>ème</sup> Revue DNPD

<sup>2</sup> 19<sup>ème</sup> Revue DNPD



*Aperçu du chantier de la DNDC*

### ***Système de suivi-évaluation***

Le mécanisme du suivi-évaluation est organisé à travers des réunions de chantier qui sont instituées par la note de service N°000 852/MHUAUF/DNUH<sup>3</sup>.

### ***Suivi Financier***

Financé exclusivement par le Budget Spécial d'Investissement, financement intérieur, le coût initial du projet est estimé à 7 120 000 000<sup>4</sup> de francs CFA dont 5 552 151 450 FCFA acquis sur lesquels 4 192 387 132 FCFA ont été décaissés du démarrage des travaux au 31 décembre 2019, ce qui fait un taux de 75,50%. (Tableau ci-après).

**Tableau N°1** : *Situation financière du projet de construction DNDC et DRDCB..*

<b>Situation financière du projet à la date du 31/12/2019</b>					
<b>RNP</b>	<b>Marchés</b>	<b>Coût</b>	<b>Financement acquis</b>	<b>Décaissement cumulé</b>	<b>Taux de décaissement</b>
1995	Direction Nationale	4 696 250 350	4 696 250 350	3 540 703 839	75,39%
	Direction Régionale	855 901 100	855 901 100	651 683 293	76,14%
<b>Total</b>		<b>5 552 151 450</b>	<b>5 552 151 450</b>	<b>4 192 387 132</b>	<b>75,50%</b>

*Source* : projet

<sup>3</sup> Non datée

<sup>4</sup> Revue DNP

**Tableau N°2 :** Situation des Certificats de paiement relatifs aux travaux de construction du Siège de la DRDCB en instance d'engagement.

Année	N° Marché	Montant Marché	N° Certificats	Montant Certificat engagé	Montant Certificat Liquidé	Montant Restant à payer	Bénéficiaires
2015	0587/DG MP- DSP- 2014	855 901 100	Avance démarrage	171 180 220	171 180 220		<b>GROUPEMENT ANNA SERVICE/EMC M</b>
2019			01	71 704 976	71 704 976		
			02	108 670 306	108 670 306		
			03	166 260 055	166 260 055		
			04	133 867 736	133 867 736		
<b>Total</b>		<b>855 901 100</b>		<b>651 683 293</b>	<b>651 683 293</b>	<b>204 217 807</b>	

Source : DFM/MDAF

**Tableau N°3 :** Situation de paiement des marchés relatifs aux travaux de construction du siège de la DNDC.

Année	Marché N°	Montant Marché	Certificats	Montant certificat engagé	Montant certificat liquidé	Montant restant à payer	Bénéficiaires
2017	00847/DG MP- DSP2016	4 696 250 350	(QA) Avance de démarrage	939 250 070	939 250 070		Mali Construction- BTP
2018			01	303 219 410	303 219 410		
2018			02	177 973 233	177 973 233		
2018			03	300 000 000	300 000 000		
2018			04	100 842 157	100 842 157		
2019			05	485 000 000	485 000 000		
			06	500 000 000	500 000 000		
	07	734 418 969	734 418 969				
<b>Total</b>		<b>4 696 250 350</b>		<b>3 540 703 839</b>	<b>3 540 703 839</b>	<b>1 155 546 511</b>	<b>75,39</b>

Source : DFM/MDAF.

### **Etat de Passation des Marchés**

Deux marchés passés par Appel d'offres ouvert conformément aux dispositions de l'article 9 du Décret N°08-485/P-RM du 11 août 2008, portant procédures de passation, d'exécution et de règlement des marchés publics et Délégations de Service Public. Ces deux marchés concernent :

➤ **Travaux de construction du siège de la Direction Régionale des Domaines et du Cadastre de Bamako.**

Titulaire du marché : Groupement ANNA SERVICE/EMCN

Montant du marché : 855 901 100 Franc CFA. TTC

Délai d'exécution : Sept cent vingt (720) jours

Source de financement : Budget National Exercices : 2014 ; 2015 ; 2016

Date d'Approbation :

Date de notification : 28 novembre 2014.

➤ **Travaux de construction du siège de la Direction Nationale des Domaines et du Cadastre R+7-Lot N°1**

**Attributaire** : Entreprise Mali Construction

Quartier-Mali, rue 229, porte 111

BP : 1302 Bamako/ Tél : 66 12 00 82

N° Registre de commerce : MA.BKO. 2010 B.4405

**Montant du Marché** : Quatre milliards six cent quatre-vingt-seize millions deux cent cinquante mille trois cent cinquante Francs CFA.

**Délai d'exécution** : Vingt Quatre (24) mois.

**Financement** : Budget National, exercice 2016, 2017, 2018 et 2019

Section : 740, UF : 7-8-0-0136-000-1995-02-1

CE : 5-231-10

**Constats** :

*De nos constatations, il est apparu que les travaux de construction de la DNDC sont suspendus pour retard dans les décaissements. Par contre, le chantier de la DRDCB a connu sa phase de réception provisoire à la date du 13 janvier 2020.*

Après le District de Bamako, la mission a été reçue par le projet « Formation professionnelle, Insertion et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER) » au niveau de la Région de Koulikoro.

## **B- REGION DE KOULIKORO**

Dans cette région le projet visité est celui relatif au :

### **Projet de Formation professionnelle, Insertion et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER) (RNP:2844)**

Le Projet FIER est une initiative entreprise par l'Etat du Mali avec le soutien technique et financier du Fonds International de Développement Agricole (FIDA).

Placé sous la tutelle du Ministère de l'Emploi, de la Formation Professionnelle, il s'inscrit dans la recherche d'une croissance reposant sur la promotion des ressources humaines et le développement des secteurs porteurs, en particulier le secteur primaire. Il a une durée de 8 ans.

L'objectif du Projet est de faciliter l'accès des jeunes ruraux à des opportunités d'insertion et d'emplois attractifs et rentables dans l'agriculture et les activités économiques connexes.

Les activités du projet sont articulées autour des trois composantes :

**Composante 1** : Capacités institutionnelles et renforcement de l'offre de formation ;

**Composante 2** : Insertion et appui aux initiatives des jeunes ruraux ;

**Composante 3** : Coordination et gestion.

Le projet FIER concerne les jeunes ruraux de 15 à 40 ans en quête d'une situation professionnelle. La population cible est estimée à 100 000 jeunes ruraux dont 50 pourcent de jeunes filles. Au sein de cette cible, deux catégories sont distinguées: (i) les pré-adultes de 15-17 ans pour lesquels des dispositifs de formation préprofessionnelle adaptés sont prévus, afin de les préparer à l'insertion ; (ii) les jeunes âgés d'au moins 18 ans répondant à des profils ou trajectoires différents et qui seront appuyés soit pour initier une activité génératrice de revenus ou promouvoir une microentreprise rurale.

Sur sa durée, le projet FIER cible les huit (8) régions du Mali et adopte une démarche séquentielle afin de les couvrir progressivement. A cet effet, trois étapes sont proposées : (i) démarrage de 18 à 24 mois dans les régions de Koulikoro et Sikasso où les conditions sont propices pour une opérationnalisation rapide du Projet ; (ii) confirmation sur deux nouvelles régions en début de la troisième année ; (iii) consolidation/extension vers le reste des régions suite à l'évaluation à mi-parcours qui en étudiera la faisabilité.

La zone de concentration géographique est délimitée en moyenne autour de trois (3) cercles par région. Au total 24 cercles seront concernés, pour 2 000 villages touchés à l'échelle du pays sur la durée du projet estimée à huit (8) ans allant de 2014 à 2022.

C'est sur la base de ces critères de choix que l'équipe de la formulation du projet, les Conseils Régionaux et les acteurs de la profession agricole ont procédé à l'identification des cercles prioritaires d'intervention dans les deux régions de démarrage à savoir **Koulikoro et Sikasso**. Ce faisant, les cercles de **Kangaba, Kolokani et Banamba** ont été retenus dans la région de Koulikoro et ceux de **Kadiolo, Kolondièba et Yorosso** dans la région de Sikasso.

Par ailleurs, notre mission concerne les réalisations de la Région de Koulikoro.

### ***Visite des Réalisations Physiques***

Le suivi physique du projet a concerné cinq (5) sites bénéficiaires réalisant chacun diverses sortes d'activités comprenant les travaux d'élevage, du maraichage, de la transformation d'arachide, d'embouche bovines.

Les tableaux récapitulatifs et les images illustratives de ces différents sites figurent ci-dessous :

## 1- Bénéficiaire Lassana KEITA

<b>PROMOTEUR</b>	<b>2405001078</b>	
<b>Nom/Prénom</b>	<b>Lassina KEITA</b>	
<b>Age/Sexe/Matrimoniale</b>	<b>38 ans/Homme/Marié</b>	
<b>Formation/expérience</b>	Formée sur le maraîchage des UMF du projet FIER. Par ailleurs il dispose de fortes compétences par rapport à l'installation des pépinières, le compostage, l'utilisation des intrants et les traitements phytosanitaires. Il exploite une superficie d'environ 01 ha pour produire l'oignon, l'aubergine, le piment, le chou et le poivron.	
<b>Contact du promoteur</b>	<b>78 23 95 54</b>	
<b>Autres informations</b>	Il a plus de dix années d'expériences dans la pratique de cette activité de maraichage. C'est cette activité de maraichage qui lui a servi de financement pour le mariage de ses deux femmes. Les revenus du maraichage lui permettent également aujourd'hui de financer la scolarité de ses enfants.	
<b>PROJET</b>		
<b>Titre du projet</b>	<b>Projet de renforcement pour l'exploitation d'une unité de maraichage.</b>	
<b>Objectif du projet</b>	L'objectif du présent projet est de créer un emploi permanent pour le promoteur. Il permettra au promoteur d'exploiter un demi-hectare en l'oignon, aubergine, poivron, puma, chou. Le projet augmentera également les revenus du promoteur par la réalisation d'un chiffre d'affaires annuel de 2 580 000 FCFA et un résultat de 989 152 FCFA à la première année.	
<b>Filière d'activité</b>	Maraichage	
<b>Superficie du terrain</b>	(01) hectare environ	
<b>Cycle de l'activité</b>	MER	
<b>Coût total du projet</b>	1 693 710 FCFA	100%
<b>Prêt accordée/SFD</b>	521 000FCFA	30,76%
<b>Crédit FIER sollicité</b>	1 000 000 FCFA	59,04%
<b>Apport personnel</b>	171 710 FCFA	10,20%
<b>Région/Cercle/Commune Village</b>	Koulikoro/Kangaba/Karan/Karan-Mana	
<b>Durée du prêt</b>	1 an	



Aperçu du site de Lassana KEITA

Idée du projet :	
FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Compétence du promoteur,</li> <li>- Motivation du promoteur,</li> <li>- Soutien de la famille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Problème de matériels,</li> <li>- Manque de fonds de roulement pour un début</li> </ul>
OPPORTUNITES	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'environnement favorable ;</li> <li>- Disponibilité des intrants.</li> </ul>	insécurité

## 2- Bénéficiaire Mahamadou SIDIBE

<b>PROMOTEUR</b>	<b>2405001100</b>
<b>Prénom/Nom</b>	<b>Mahamadou SIDIBE</b>
<b>Age/Sexe/Matrimoniale</b>	<b>34 ans/Homme/Marié</b>
<b>Formation/expérience</b>	Facilité formation : le promoteur aura besoin des formations techniques et des formations en management de gestion. Il a 5 ans d'expériences dans l'aviculture. Il fait l'aviculture comme une activité principale et l'agriculture comme une activité secondaire.
<b>Contact du promoteur</b>	<b>63 55 90 01</b>
<b>Autres informations</b>	L'activité principale exercée par le promoteur est l'aviculture. Le promoteur devra s'approvisionner en 300 poulets de races locales. Le présent projet consiste à solliciter un financement pour l'activité. Il y'aura un espace de 8m/4m pour l'aménagement. Ceux-ci excitent la motivation du promoteur d'apporter sa part dans ce projet.

<b>PROJET</b>		
<b>Titre du projet</b>	<b>Projet de création d'un atelier avicole de 300 poulets de races locales.</b>	
<b>Objectif du projet</b>	L'objectif de projet est de produire 300 têtes de poulets sur 6 mois (2 rotations annuelles), pour pouvoir atteindre un résultat net annuel de 1 216 068 FCFA.	
<b>Filière d'activité</b>	Aviculture	
<b>Superficie du terrain</b>	8m/4m	
<b>Cycle de l'activité</b>	MER	
<b>Coût total du projet</b>	4 122 500 FCFA	
<b>Prêt accordée/SFD</b>	1 228 500 FCFA	30%
<b>Crédit FIER sollicité</b>	2 491 500 FCFA	60%
<b>Durée du prêt</b>	18 Mois	
<b>Apport personnel</b>	402 700 FCFA	10%
<b>Région/Cercle/Commune Village</b>	Koulikoro/Kangaba/Karan/Faragué	



*Aperçu du poulailler du bénéficiaire*

<b>Idée du projet :</b>	
<b>FORCES</b>	<b>FAIBLESSES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>-L'expérience nécessaire pour pratiquer l'activité ;</li> <li>-Le savoir-faire ;</li> <li>-L'existence de marché ;</li> <li>-Etudes en management ;</li> <li>-Disposition d'un verger avec des poulaillers ;</li> <li>-Volonté des promoteurs à réussir leur entreprise.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Le promoteur ne dispose pas encore de la totalité du financement requis ;</li> <li>-Manque de ressources financière pour la clôture et son approvisionnement en matière première,</li> </ul>
<b>OPPORTUNITES</b>	<b>MENACES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Environnement favorable à l'activité ;</li> <li>-Fier,</li> <li>-Politique d'accompagnement du secteur ;</li> <li>-Marché important et clientèle variée ;</li> <li>-Techniques de production relativement simples ;</li> <li>-Existence de circuit de commercialisation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-insécurité;</li> <li>-Les épidémies ;</li> <li>-Développement progressif d'un système d'élevage industriel intégré.</li> </ul>

### 3- Bénéficiaire Abdoulaye DIANE

<b>PROMOTEUR</b>	<b>2405001111</b>	
<b>Prénom/Nom</b>	<b>Abdoulaye DIANE</b>	
<b>Age/Sexe/Matrimoniale</b>	<b>29 ans/Homme/Marié</b>	
<b>Formation/expérience</b>	Il a un niveau d'instruction fondamental. Il vit actuellement à Karan avec sa famille. Au-delà de l'emboche qu'il exerce depuis un certain temps il fait aussi de petit commerce et vend aussi du carburant depuis 7 ans.	
<b>Contact du promoteur</b>	<b>70 73 35 30</b>	
<b>Autres informations</b>		
<b>PROJET</b>		
<b>Titre du projet</b>	<b>Mise en place d'un Atelier d'emboche de 12 têtes de Bovin chaque trois mois.</b>	
<b>Objectif du projet</b>	L'objectif que vise ce projet est de créer deux emplois permanent dans la localité. Par ce projet le promoteur compte emboucher et revendre 36 Bovins par an. Le projet réalisera un chiffre d'affaire de 9 000 000 FCFA et un résultat de 1 420 208 FCFA à la première année du projet.	
<b>Filière d'activité</b>	Embauche bovine	
<b>Cycle de l'activité</b>	MER	
<b>Coût total du projet</b>	2 881 180 FCFA	
<b>Prêt accordée/SFD</b>	898 500 FCFA	31%
<b>Crédit FIER sollicité</b>	1669 500 FCFA	58%
<b>Apport personnel</b>	313 180 FCFA	11%
<b>Durée du prêt</b>	18 Mois	
<b>Région/Cercle/Commune Village</b>	Koulikoro/Kangaba/Karan	



*Aperçu du site du bénéficiaire*

<b>Idée du projet :</b>	
<b>FORCES</b>	<b>FAIBLESSES</b>
Le projet est très viable surtout qu'il sera conduit par une personne qui n'est pas à sa première fois. Le site est praticable et accessible. Le promoteur a un savoir-faire. Il est prêt à contribuer jusqu'à 11% du cout total du projet	Manque de moyen suffisant pour augmenter le nombre de tête. Méconnaissance de certaines maladies des animaux.
<b>OPPORTUNITES</b>	<b>MENACES</b>
Environnement favorable. Aliment bétail très accessible et à moindre cout. Présence de facilitateur de proximité. Le suivi la formation et l'accompagnement du projet fier. Le non saturation du marché.	Les menaces elles sont entre autres les maladies les vols et les morsures de serpents.

#### 4- Bénéficiaire Oumou KEITA

<b>PROMOTEUR</b>	<b>2405001079</b>
<b>Prénom/Nom</b>	<b>Oumou KEITA</b>
<b>Age/Sexe/Matrimoniale</b>	<b>21 ans/Femme/Mariée</b>
<b>Formation/expérience</b>	La promotrice veut mener comme activité la production et la commercialisation de la pâte d'arachide dont elle n'a pas d'expérience dans la pratique. Elle sollicite d'autre formation dans le cadre de l'accompagnement par projet FIER.
<b>Contact du promoteur</b>	<b>74 61 04 52</b>
<b>Autres informations</b>	La promotrice est à son début dans la production et la commercialisation de la pâte d'arachide. Comme activité principale elle mène la culture d'arachide. Le revenu de la promotrice est assez suffisant pour couvrir son apport personnel et les contraintes liées au projet.
<b>PROJET</b>	
<b>Titre du projet</b>	Création d'une unité de production et de commercialisation de 1 350 kg de la pâte d'arachide par mois.
<b>Objectif du projet</b>	Le projet vise à : -Produire et commercialiser 1 350 kg de la pâte d'arachide par mois ; -La réalisation d'un chiffre d'affaires annuel de 14 850 000 FCFA pour un résultat net de 3 596 688 FCFA. -L'auto emploi et la création d'emplois ; -L'amélioration des conditions de vie de la promotrice
<b>Filière d'activité</b>	
<b>Cycle de l'activité</b>	MER
<b>Coût total du projet</b>	1 018 085 FCFA

<b>Prêt accordée/SFD</b>	297 500 FCFA	29%
<b>Crédit FIER sollicité</b>	611 000 FCFA	60%
<b>Apport personnel</b>	109 585 FCFA	11%
<b>Durée du prêt</b>	9 Mois	
<b>Région/Cercle/Commune Village</b>	Koulikoro/Kangaba/Karan Ville	



Aperçu du site du bénéficiaire

<b>Idée du projet :</b>	
<b>FORCES</b>	<b>FAIBLESSES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'expérience de la promotrice ;</li> <li>- Disponibilité de la matière première ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de matériels et équipements appropriés ;</li> <li>- Manque de moyens financiers ;</li> </ul>
<b>OPPORTUNITES</b>	<b>MENACES</b>
Situation du projet dans une zone de concentration d'individus	La saison des pluies

### 5- Bénéficiaire Karim B. SIDIBE

<b>PROMOTEUR</b>	N° : 2407004064
<b>Prénom/Nom</b>	<b>Karim B. SIDIBE</b>
<b>Age/Sexe/Matrimoniale</b>	<b>34 ans/Homme/Marié</b>
<b>Formation/expérience</b>	Il a fréquenté l'école jusqu'en cinquième année de l'enseignement fondamental. Je suis maraîcher depuis dix (10) ans et j'appui ma famille dans la pratique de l'agriculteur saisonnière. Je n'ai jamais travaillé avec une institution de microfinance (SFD). En matière d'épargne, j'ai déjà été membre des groupements d'épargne collectif sous forme de tontine. Je possède une terre fertile.
<b>Contact du promoteur</b>	<b>78 11 18 33</b>
<b>Autres informations</b>	Je pratique le maraîchage depuis près de dix (10) ans. Parti à l'exode vers la ville de Kayes, j'ai pu épargner tout au long de mon séjour la somme de 400 000 FCFA obtenue grâce aux

	activités agricoles contractuelles que j'ai pu mener au cours de mon exode. Pendant mon séjour à Kayes, j'ai acquis l'expérience de pratiquer les activités maraîchères (jardinage) et dès mon retour au village, je me suis donné à cette culture. Malheureusement, je la pratique avec très peu de moyens : <b>04 Dabas, 02 Machettes, 02 Seaux et 01 Pioche</b> . Ce qui limite fortement ma productivité et mes revenus.	
<b>PROJET</b>		
<b>Titre du projet</b>	Projet de Création d'une unité de production et de commercialisation des légumes à Samalofira.	
<b>Objectif du projet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Augmenter mes revenus</li> <li>- Consolider l'auto-emploi</li> <li>- Créer des opportunités d'emploi</li> </ul>	
<b>Filière d'activité</b>	Maraichage	
<b>Cycle de l'activité</b>	AGR	
<b>Coût total du projet</b>	497 150 FCFA	
<b>Crédit FIER sollicité</b>	447 435FCFA	90%
<b>Apport personnel</b>	49 715 FCFA	10%
<b>Région/Cercle/CommuneVillage</b>	Koulikoro/Naréné/Samalofira	



*Aperçu du site du bénéficiaire*

#### **L'ANALYSE FFOM :**

##### **Force :**

- Une longue expérience dans l'activité ;
- La terre fertile et plate
- La disponibilité des conseillers FIER

##### **Faiblesses :**

- Manque de moyens financiers et matériels
- Variance dans les prix

##### **Opportunités :**

- Existence de marché d'écoulement
- Disponibilité de clientèle
- Disponibilité d'un micro-barrage

##### **Ménaces :**

- La sécheresse
- Les divagations des animaux

Il ressort de cette analyse et des avis des bénéficiaires, qu'ils ont été approchés par le projet dans le but de réduire l'exode rural et l'oisiveté des jeunes ruraux surtout en période de saison sèche. A cet effet, ils manifestent un intérêt singulier pour ce projet qui les permet d'une part de se fixer dans leur terroir et favoriser d'autre part l'émergence d'activités génératrices de revenus.

### *Suivi financier*

Le projet bénéficie d'une contrepartie de FIDA en subvention.

Le financement du Projet est assuré principalement par le FIDA qui alloue une enveloppe de 33,2 millions de \$EU, soit 63,7 pourcent des coûts totaux estimés. Ce financement est complété par: (i) la contrepartie du Gouvernement qui se chiffre à 4 millions de \$EU (7.8% du coût total). Cette contrepartie couvre la prise en charge totale des droits et taxes afférents aux dépenses du projet, ainsi que - partiellement - les investissements prévus pour la promotion des GIE HIMO dans les chantiers écoles pour l'entretien des pistes de desserte rurale et la reforestation ; (ii) à cette contribution directe du Gouvernement, s'ajoute la contribution indirecte via le PAPAM estimée à 8,4 millions de \$EU (16,2% du coût total du projet) représentant son apport au financement des projets d'AGR et de MER ; (iii) le concours financier des SFD sous forme de crédit aux jeunes promoteurs ruraux pour un montant de 2,4 millions de \$EU et (4,6% du coût total du projet) ; et enfin (iv) la contribution des bénéficiaires qui s'élève à 4 millions de \$EU (7,6% du coût total).

**Analyse financière.** L'analyse financière a été effectuée sur 8 modèles possibles d'activités économiques rurales exercées par le groupe cible: (i) pisciculture en AGR et MER ; (ii) embouche petit bétail en AGR et MER ; (iii) aviculture en AGR et MER ; (iv) maraîchage en AGR ; et (v) transformation (décortiqueuse) en MER.

Un tableau plus expressif de l'ensemble de ces activités se trouve en annexe N°5.

Le mécanisme de financement est conçu en partenariat avec le Projet d'accroissement de la productivité agricole au Mali (PAPAM – cofinancement FIDA) et le Programme de microfinance rurale (PMR – financement FIDA). A terme, ce partenariat laissera place à l'intermédiation financière régulée par le marché avec la disponibilité permanente d'une offre de services financiers adaptés aux jeunes entrepreneurs ruraux. Cette offre sera essentiellement délivrée à travers les systèmes financiers décentralisés (SFD) ruraux.

La figure Schématique de financement des jeunes ruraux est portée en annexe N°4.

Dans le cadre de l'illustration de l'exécution du financement, les tableaux ont été conçus à cet effet et présenté ci-dessous.

**Tableau N°4 :** Situation de paiement de la contrepartie du projet FIER

<b>CONTREPARTIE DE L'ETAT EN NUMERAIRE (FCFA) AU 31/12/2019</b>			
	<b>Prévisions (suivant l'accord de prêt)</b>	<b>Réalisations (Suivant les décaissements effectifs)</b>	<b>% réalisations</b>
<b>Années</b>	<b>Dotations</b>	<b>Dotations</b>	
2014	60 000 000	30 000 000	50%
2015	60 000 000	49 800 000	83%
2016	75 000 000	75 000 000	100%
2017	75 000 000	75 000 000	100%
2018	75 000 000	0	0
2019	60 000 000	42 500 000	71%
<b>TOTAUX</b>	<b>405 000 000</b>	<b>272 300 000</b>	<b>67,23%</b>
<b>RESTE A PAYER</b>		<b>132 700 000</b>	<b>32,77%</b>

Source : projet

**Tableau N°5 :** Situation du financement extérieur du projet FIER

(Montant en millions de F CFA)

N° RNP	Nom P/P	Coût du projet	Nom bailleurs	Montant Accord	Nature du financement			Cumul décaissements au 31/12/2018	Etat d'exécution au 4ième trimestre 2019			
					Prêt	Subv.	Total		Prêt	Subv	Total	Taux
2 844	Projet d'Appui à la Formation Professionnelle, l'Insertion et l'Entreprenariat des jeunes ruraux (FIER)	28 150	FIDA	17 896	8 948	8 848	17 796	7 420	1 035	1 035	2 070	
			PAPAM	4 633	0	4 633	4 633	679	0	0	0	
			IMF	1 324	1 324	0	1 324	66	0	0	0	
<b>Sous Total FIER</b>		<b>28 150</b>		<b>23 853</b>	<b>10 272</b>	<b>13 481</b>	<b>23 753</b>	<b>8 164</b>	<b>1 035</b>	<b>1 035</b>	<b>2 070</b>	

Source : projet.

Nous retenons sur ce tableau à titre de commentaire que parmi les bailleurs cités que le projet PAPAM, IMF sont arrivés à terme en 2018.

**Tableau N°6 :** Situation d'exécution financière : du démarrage du projet FIER au 31/12/2019.

(Montant en millions de F CFA)

Catégories	Cat. I Formations	Cat. II Ateliers	Cat. III Contrats Consultants	Cat IV. Véhicules	Cat.V. Equipement	Cat. VI Génie	Cat. VII Subventions	Cat.VIII Salaires et Indemnités	IX Coût Fonctionnement	TOTAL
Montants alloués	7 904 353	132 014	726 078	330 036	379 541	610 566	3 300 356	2 442 263	214 523	17 821 922
Montants décaissés	3 502 277	142 347	628 529	397 308	235 920	19 436	3 570 211	2 085 691	272 324	12 290 119
Montants non décaissés	4 402 076	-10 333	97 549	-67 272	143 621	591 130	-269 855	356 572	-57 801	5 531 803
% Décaissement	44	108	87	120	62	3	108	85	127	69

Source : projet

### ***Etat de passation des marchés***

Il a été retenu suivant le tableau récapitulatif des contrats de passation des marchés au niveau de la région de Koulikoro, quarante-quatre (44) contrats d'une valeur totale de vingt-deux millions huit cent quatre-vingt-dix-neuf mille quatre cent (22 899 400) FCFA. Le tableau ci-avant cité est renvoyé à l'annexe N°6.

### ***Système de suivi –évaluation***

Le Projet a mis en place un système de suivi évaluation participatif et conforme aux directives du système de gestion des résultats d'impact (SYGRI) du FIDA. Ce système permet d'assurer la diffusion des informations sur l'exécution du projet à travers la génération des tableaux de bord, des rapports semestriels, des rapports annuels de suivi-évaluation et des rapports de suivi financier. Ces informations doivent être accessibles aux différents acteurs en tenant compte des profils définis pour la gestion de la sécurité.

***Constat :*** L'exécution du projet FIER se poursuit convenablement avec l'appui du FIDA, et du BSI.

La mission a bouclé son périple par la région de Kayes, où elle a visité le « Programme d'Urgences Sociales Accès à l'Energie ».

## **C- REGION DE KAYES**

La mission dans cette région consistait à faire le constat de l'état d'avancement du :

### **Programme d'Urgences Sociales d'Accès à l'Energie (RNP :3109)**

Comportant dix-neuf (19) projets existant qui ont été regroupés au sein dudit programme. Il est porté par le Ministère de l'Energie et de l'Eau à travers l'AMADER (2017-2020).

Il y a lieu de faire observer que sur les dix-neuf projets composant le programme trois sont domiciliés dans la Région de Kayes dans les localités de Kassaro, Sébécoro et Badingo dont la caractéristique réside dans leur appartenance au Système Hybride d'Electrification Rural (SHER).

L'objectif du projet SHER est d'étendre l'accès aux services énergétiques modernes dans les zones rurales du Bénéficiaire et d'accroître la production d'énergie renouvelable dans les zones cibles. Il est piloté par l'AMADER.

La fiche du projet se trouve en annexe N°7 du document.

Les activités du projet sont articulées autour des trois composantes :

**Composante 1** : Amélioration du service et extension des mini-réseaux existants (montant total : 34,4 millions USD, équivalent à 25 millions USD de l'IDA, 14,9 millions USD de SREP, et 5 millions USD du GPOBA).

**Composante 2** : Développement des marchés de l'éclairage hors réseau et de l'efficacité énergétique (équivalent à 2,7 millions USD de l'IDA).

**Composante 3** : Appui à la gestion de projet et renforcement des capacités (équivalent à 2,8 millions USD de l'IDA).

### ***Visite des Réalisations Physiques***

Deux sites ont été visités par la mission à savoir, le site de Sébécoro et celui de Kassaro.

**Site de Sébécoro** : la mission a constaté la construction de deux bâtiments et un abri pour la cuve de stockage carburant à l'intérieur d'une clôture réalisée dans la cour du projet.

Le premier contient six (06) chambres bâties dont une pour le bureau, une pour les batteries, une pour les équipements électriques (onduleurs et coffret), une pour le magasin, une pour le transformateur et une pour les toilettes.

Le deuxième abrite le groupe électrogène.

En plus, quatre rangés de panneaux solaires sur structure métallique servant à l'alimentation de la centrale sont entreposés dans la cour. Ces panneaux sont au nombre de trois cent treize (313) soit une capacité totale de 100 kilowatts (WC), et dix pour l'alimentation en eau potable avec un château d'eau, le tout à l'intérieur de la cour du projet.



*Aperçu du site de Sébécoro*

**Site de Kassaro** : l'accès à ce site n'a pu être possible en raison de nouvelles dispositions au niveau de l'entreprise ayant consistées à ne plus maintenir un gardien des lieux, donc à boucler toutes les issues avant le redémarrage des travaux.

A travers une vue extérieure de la centrale nous constatons la présence de deux(02) bâtiments, un abri cuve de stockage carburant le champ solaire et un château d'eau dans une clôture réalisée dans la cour du projet.



*Aperçu du site de Kassaro*

### ***Suivi Financier***

Le programme financé par l'AFD, le Budget National et les concessionnaires pour un coût total de 32 255 millions de Francs CFA.

- ✓ PTF : 26 940 millions FCFA ;
- ✓ GdM : 4 450 millions FCFA ;
- ✓ Concessionnaires : 865 millions FCFA.

## ***Etat de Passation des Marchés***

Au compte du projet Systèmes Hybrides d'Electrification Rurale (AMADER), Six marchés ont été passés par Appel d'Offres National (AON), qui sont :

➤ **MARCHE N°00267-DGMP/DSP/2017**

Fourniture, l'installation et la mise en service de centrales Hybrides PV/Diesel dans six (06) localités en République du Mali :

**Lot N°3** : Badinko, Sébékoro, Kassaro, Kolokani, Nionsombougou et Didiéni.

**ATTRIBUTAIRE** : Groupement SAGEMCOM ENERGY et TELECOM SAS  
250 Route de l'Empereur-92500 Rueil-Malmaison-France

Et

**SAGEMCOM MALI SARL**

Rue 224, Porte 1630 Hippodrome-Bamako-Mali

**MONTANT** : 2 404 128,39 euros TTC pour les fournitures d'origines étrangères

577 585 220 FCFA TTC pour les prestations locales

Soit un équivalent de deux milliards cent cinquante-quatre millions cinq cent

Quatre-vingt-dix mille soixante-cinq Francs CFA Toutes Taxes Comprises

(2 154 590 065 FCFA TTC).

**DELAI D'EXCECUTION** : 365 jours

**FINANCEMENT** : IDA N°5356-ML et Don SREP N°TF 018873.

**AUTORITE CONTRACTANTE** : Ministère de l'Energie et de l'Eau.

➤ **MARCHE N°00239/DGMP/DSP/2018**

Fourniture, installation et mise en service de centrales Hybrides PV/DIESEL dans onze (11) localités en République du Mali : Mouline, Djabadji, Diataya, Ségala, Koniakary, Sandaré, Bendougou, Sidendi, Diakon, Marena Diombougou, Oussoubidiagna.

**Lot N°01**: Mouline, Djabadji, Diataya, Segala, Koniakary.

**ATTRIBUTAIRE: SNIKARA SOLAR ELECTRO SARL**

Rue: nation derrière Malimag

Immeuble Sylla Porte: N°29 Centre Commerciale

Tél: (223) 20 72 47 59/ 66 69 72 73 BP: E877

Email : [info@sonikarasolar.com](mailto:info@sonikarasolar.com)

Site : [www.sonikarasolar.com](http://www.sonikarasolar.com)

Bamako (Mali)

**MONTANT** : Un milliard trois cent quatre-vingt-sept millions deux cent neuf mille six cent dix Sept francs CFA Toutes Taxes Comprises (1 387 209 617 FCFA TTC).

**DELAI** : Trois cent soixante-cinq (365) jours.

**FINANCEMENT** : IDA N° 5356-ML et DON SREP N°RF 018873.

**AUTORITE CONTRACTANTE** : Ministère de l'Energie et de l'Eau.

➤ **MARCHE N°00241-DGMP/DSP/2018**

Fourniture, l'installation et la mise en service de centrales hybrides PV/DIESEL DANS ONZE (11) Localités en République du Mali.

**Lot N°02** : Sandaré, Bendougou, Sibéni, Diakon, Marena Diombougou, Oussoubidiagna.

**ATTRIBUTAIRE** : ACCESS SA

Faladié Sema Rue : 851 Porte : 181, BP : E 2701 Bamako, Mali,  
Tél : (223) 20 20 29 57.

**MONTANT** :

- 1 208 418 671 FCFA TTC pour les fournitures d'origines étrangères.
- 513 167 755 FCFA TTC pour les prestations locales soit un équivalent d'un milliard sept cent vingt un million cinq cent quatre-vingt-six mille quatre cent vingt-six francs CFA Toutes Taxes Comprises ( 1 721 586 426 FCFA TTC).

**Délai** : Trois cent soixante-cinq (365) jours.

**FINANCEMENT** : CREDIT IDA N°5356-ML et Don SREP N°TF018873.

**AUTORITE CONTRACTANTE** : Ministère de l'Energie et de l'Eau.

➤ **MARCHE N°00303-DGMP/DSP/2018**

Fourniture, l'installation et la mise en service de centrales Hydrides PV/Diesel dans deux (02) localités en République du Mali :

**Lot N°3** : Tringa Maréna et Tabakoro.

**ATTRIBUTAIRE** : Groupement SAGEMCOM ENERGY et TELECOM SAS  
250 Route de l'Empereur-92500 Rueil-Malmaison –France  
Et

SAGEMCOM MALI SARL

Rue 224, Porte 1630 Hippodrome-Bamako-Mali

**MONTANT** : 999 276,29 euros TTC pour les fournitures d'origines étrangères  
294 930 442 FCFA TTC pour les prestations locales  
Soit un équivalent de Neuf cent cinquante millions quatre cent double mille Sept cent vingt et un Francs CFA Toutes Taxes Comprises (950 412 721 FCFA TTC).

**DELAI D'EXCECUTION** : 294 jours

**FINANCEMENT** : IDA N°5356-ML et Don SREP N°TF 018873.

**AUTORITE CONTRACTANTE** : Ministère de l'Energie et de l'Eau.

➤ **MARCHE N°00304-DGMP/DSP/2018**

Fourniture, l'installation et la mise en service de centrales Hydrures PV/Diesel dans trois (03) localités en République du Mali :

**Lot N°3** : Somankidy, Dramanekoré et Lany.

**ATTRIBUTAIRE** : Groupement SAGEMCOM ENERGY et TELECOM SAS  
250 Route de l'Empereur-92500 Rueil-Malmaison –France

Et

SAGEMCOM MALI SARL  
Rue 224, Porte 1630 Hippodrome-Bamako-Mali

**MONTANT** : 1 209 209,09 euros TTC pour les fournitures d'origines étrangères  
404 431 655 FCFA TTC pour les prestations locales  
Soit un équivalent de un milliard cent quatre-vingt-dix-sept millions  
Six cent vingt mille huit cent vingt-six Francs CFA Toutes Taxes Comprises  
(1 197 620 826 FCFA).

**DELAI D'EXCECUTION** : 294 jours

**FINANCEMENT** : IDA N°5356-ML et Don SREP N°TF 018873.

**AUTORITE CONTRACTANTE** : Ministère de l'Energie et de l'Eau.

➤ **MARCHE N°00305-DGMP/DSP/2018**

Fourniture, l'installation et la mise en service de centrales Hydrures PV/Diesel dans quatre (04) localités en République du Mali :

**Lot N°3** : Lakanguémou, Tambacara, Diongaga et Koméolou.

**ATTRIBUTAIRE** : Groupement SAGEMCOM ENERGY et TELECOM SAS  
250 Route de l'Empereur-92500 Rueil-Malmaison –France

Et

SAGEMCOM MALI SARL  
Rue 224, Porte 1630 Hippodrome-Bamako-Mali

**MONTANT** : 1 489 711,10 euros TTC pour les fournitures d'origines étrangères  
511 563 558 FCFA TTC pour les prestations locales  
Soit un équivalent de Un milliard quatre cent quatre-vingt-huit millions sept  
Cent quarante-neuf mille neuf cent quatre-vingt-trois Francs CFA Toutes Taxes  
Comprises (1 488 749 983 FCFA TTC).

**DELAI D'EXCECUTION** : 294 jours

**FINANCEMENT** : Crédit IDA N°5356-ML et Don SREP N°TF 018873.

**AUTORITE CONTRACTANTE** : Ministère de l'Energie et de l'Eau.

## ***Système de Suivi-Evaluation***

La responsabilité du suivi & évaluation des activités du projet incombe à l'AMADER. L'AMADER dispose d'un spécialiste S&E dédié. Le système de S/E se réalise à travers des rapports trimestriels et annuels destinés aux bailleurs de Fonds (Banque Mondiale). Ces rapports sont suffisamment illustratifs de nature à apporter les ajustements au besoin à la mise en œuvre efficiente des activités du projet

### **Constats :**

*La mise en œuvre du programme au niveau de la Région a été suspendue depuis plus de trois (3) mois par la Banque Mondiale en raison d'un incident à Synbindi.*

*En effet, la mauvaise utilisation d'un équipement explosif ayant malheureusement atterri sur le toit d'un riverain a motivé la BM a arrêté momentanément le programme dans toute la localité en vue de reprendre le contrat.*

*Au niveau de Kassaro : Attente reprise pour la poursuite des travaux de finition des bâtiments et Installation électrique.*

*Au niveau de Sébécoro : Attente reprise pour la poursuite des travaux d'installation électrique.*

## II- PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DE LA MISSION

A l'issue de la mission, les principaux enseignements qui se dégagent sont résumés ainsi qu'il suit :

- ◆ la nécessité d'augmenter le nombre des missions de suivi physique et financier et leur rapprochement eu égard au manque de lisibilité sur certaines activités réalisées par certains Projets/Programmes ;
- ◆ le besoin réel de renforcement des capacités des Gestionnaires des Projets/Programmes sur l'appropriation des outils et les données de la DNPDP ;
- ◆ la nécessité de renforcer les capacités des structures publiques et des unités de gestion des projets dans l'identification des besoins et de leur priorisation ;
- ◆ la nécessité de boucler le financement des travaux de la construction de la Direction Nationale des Domaines et du Cadastre, afin de rendre opérationnel le bâtiment ;
- ◆ l'engouement de certains bénéficiaires par rapport aux activités agricoles, notamment sur la filière bétails viande et le maraichère (FIER).

### III- SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

N°	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesure /solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
<b>DISTRICT DE BAMAKO</b>					
<b>Construction Directions Nationale et Régionale des Domaines et du Cadastre</b>					
1.	Retard dans l'affectation de nouveaux locaux aux structures qui doivent bénéficier du projet, (cas de la DNDC et de la DRDC du district de Bamako)		Diligenter la mise à disposition des locaux aux structures	DGABE	
2.	La faible inscription des dotations budgétaires		Allouer des ressources conséquentes	DNPD	
<b>REGION DE KOULIKORO</b>					
<b>Projet de Formation profession, Insertion, et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER)</b>					
1	Retard dans le processus de recrutement des opérateurs		Anticipation	FIER	Permanente
2	Insuffisance des ressources financières	Sous-évaluation des coûts de certaines activités	Réallocation des ressources et recherche des nouveaux financements	FIER/ETAT	1 <sup>er</sup> semestre 2020
3	Retard dans la mise en place des financements des jeunes par certains SFD		Évaluation des SFD et prises des mesures nécessaires	FIER	1 <sup>er</sup> trimestre

N°	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesure /solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
<b>DISTRICT DE KAYES</b>					
<b>Programmes d'Urgences Sociales Accès à l'Energie</b>					
1	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

*Source : projets*

## CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

Après dix jours de mission consacrés à des prises de contact avec des populations bénéficiaires, des Unités de Gestion des Projets (UGP), des services techniques des différents projets/programmes visités, d'évaluation dans la mise en œuvre physique des dits projets pour un suivi efficient, il apparaît constante la pertinence des missions diligentées dans les trois régions.

Disposant de ces éléments, nous pouvons dire que cette mission de Suivi-évaluation a été d'une importance notoire dans le cadre du suivi de la mise en œuvre des investissements publics au Mali.

Ainsi, elle a permis de faire le point de la situation d'exécution physique et financière des différents projets et programmes visités, d'apprécier la qualité des investissements réalisés sur le terrain et d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

En outre, les échanges avec les acteurs et certains bénéficiaires sur le terrain ont permis de faire des propositions de solutions aux contraintes et difficultés signalées et de formuler des recommandations.

Nous relevons également une parfaite perception par les populations bénéficiaires de l'utilité des projets visités. Cette perception, se conçoit à travers une adhésion massive de ces populations aux objectifs des dits projets.

Cependant, il subsiste quelques contraintes liées à la difficulté de collecte des données et d'informations au niveau de certaines Directions Financières et du Matériel et auprès de certains projets.

Un certain nombre d'observations et de recommandations se dégagent à la suite de la mission :

- Poursuivre et pérenniser des missions de suivi/évaluation des P/P d'investissements publics;
- Fournir des efforts pour satisfaire les clauses des conventions d'établissement des projets en ce qui concerne la contrepartie de financement due par le Mali. En effet cette non satisfaction prolonge la durée prévue des projets;
- Respecter les dotations initialement prévues pour les projets dans l'exécution du Programme d'Investissement Triennal (PTI) ;
- mettre en place à travers les services techniques appropriés et les collectivités décentralisées, un mécanisme pour assurer la viabilité/pérennité des infrastructures réalisées après la clôture des Projets.

L'équipe de la mission remercie tous les acteurs rencontrés, notamment les autorités administratives, les responsables des services techniques régionaux et les bénéficiaires des projets visités pour leur disponibilité et surtout leur contribution à la réussite de la mission.

## **IV-ANNEXES DOCUMENT**

**Annexe N°1 : TDRs**

MINISTRE DE L'ECONOMIE  
ET DES FINANCES

République du Mali  
Un Peuple-Un But-Une Foi

-----  
DIRECTION NATIONALE DE LA  
PLANIFICATION DU DEVELOPPEMENT



TERMES DE REFERENCE DU PROGRAMME ANNUEL DE SUIVI – EVALUATION  
DE 100 PROJETS ET PROGRAMMES D'INVESTISSEMENTS PUBLICS AU MALI  
POUR L'ANNEE 2019

Janvier 2019

## I - CONTEXTE ET JUSTIFICATION

### I - 1 - Contexte

Le suivi trimestriel de l'exécution du BSI a été régi successivement par les Instructions N° **1/MP-MFC** du 1<sup>er</sup> Avril 1989 et N° **2/MP-MFC** du 26 Janvier 1990. Ces dispositions s'étant avérées inefficaces, une nouvelle Instruction **N° 3/MP-MFC du 3 Septembre 1990** a été instituée pour mieux suivre l'exécution du BSI avec comme nouveauté la possibilité de sanctionner les gestionnaires de projets défaillants.

Toutefois, malgré des efforts considérables déployés, le processus de suivi-évaluation des investissements publics reste problématique.

L'« Etude sur l'amélioration des taux de décaissement des projet et programmes au Mali » indique dans ses conclusions :

- une faiblesse du suivi des projets et programmes (P/P) au niveau des ministères de tutelle,
- un manque de ressources humaines compétentes au niveau des CPS,
- des comités de pilotage chargés de la supervision des P/P dont la fonction se résume à des réunions périodiques.

Aussi, «**l'Etude diagnostique du système de Sélection, de Programmation et de Suivi-Evaluation des Projets/Programmes d'Investissement Public assortie d'un Plan d'Action pour le Renforcement des Capacités** » réalisée en mars 2012, relève également quelques insuffisances du système de suivi-évaluation des projets et programmes :

- ◆ le suivi physique de l'état d'exécution technique des projets inscrits au PTI se fait très timidement et se limite à de rares visites de terrain effectuées par les CPS et les DTSS dans le cadre de leurs missions ordinaires;
- ◆ le cadre de concertation semestriel (2 fois par an) sous l'autorité de la DNPD et qui regroupe les DAF et les CPS qui passe en revue l'exécution des projets sectoriels ainsi que l'état d'évolution des nouveaux projets dans leur cycle, n'est pas suffisamment développé;
- ◆ les problèmes récurrents liés aux outils sont surtout le mauvais remplissage des fiches BSI, le retard de transmission et les lenteurs dans les feedback;
- ◆ le suivi technique des programmes régionaux qui exige les visites de terrain au sein des projets en exécution sous l'égide du Conseil Régional avec la participation de la DRPSIAP, des DRS et des PTF n'est pas encore généralisé;
- ◆ l'utilisation de fiches de suivi-évaluation des projets/programmes n'est pas généralisée. Le rôle central que doit jouer le Conseil Régional dans le domaine notamment du suivi de la mise en œuvre des mesures et de la diffusion des résultats du suivi financier des projets régionaux reste à initier.

Aussi, les conclusions du séminaire sur le « Renouveau de la Planification » tenu à Ségou du 15 au 18 janvier 1996, font ressortir entre autres, la faiblesse du système de conception, de mise en œuvre et de suivi-évaluation des projets et programmes de développement. A cet égard, il a

été recommandé la mise en place d'un mécanisme de suivi-évaluation systématique des projets et programmes.

### **I – 2 – Justification**

Le gouvernement du Mali cherche à accroître ses dépenses d'investissement dans le budget de l'Etat. Cette orientation de politique économique est particulièrement affirmée depuis les années 2010, dans le cadre du programme soutenu par la facilité élargie de crédit avec le FMI.

Ainsi, des financements très importants sont consentis chaque année dans la mise en œuvre de projets, programmes ou politiques publiques de développement pour l'amélioration des conditions de vie des populations. La mise en œuvre de ces projets et programmes d'investissement public est en grande partie assurée par l'aide publique au développement des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) bilatéraux et multilatéraux, soit 80% environ du montant total des investissements.

A cet effet, les exigences d'efficacité et de transparence de l'action publique vis-à-vis des populations bénéficiaires et des partenaires techniques et financiers voudraient que chaque acteur, à quelque niveau que ce soit, soit redevable de ses agissements.

Le suivi-évaluation des politiques publiques et des projets/programmes doit être inscrit au centre de l'action publique afin de concrétiser et de rendre visibles les efforts du Gouvernement et impose aux acteurs impliqués dans la planification, la programmation et la gestion des investissements publics de répondre désormais à des questions telles que : nos politiques publiques apportent-elles les changements souhaités ? Nos programmes et projets produisent-ils les effets escomptés ? Quels types d'ajustements sont désirables pour améliorer leur performance ?

Fortement lié à la rationalisation de l'action publique, le suivi-évaluation vise à déterminer dans quelle mesure une politique publique, un programme ou un projet atteint les objectifs qui lui sont assignés et, surtout, dans quelle mesure les impacts escomptés auprès des publics cibles sont produits. Il fournit ainsi aux citoyens, aux parlementaires, aux autorités administratives et aux bailleurs de fonds, une appréciation neutre et objective, fondée sur des éléments probants, favorisant la transparence dans l'utilisation des ressources, aidant les administrateurs de programmes à gérer en fonction des résultats et favorisant l'amélioration continue des politiques, projets et programmes.

C'est dans ce cadre qu'à la suite de la mise en œuvre des deux (2) phases du Plan d'Action du Gouvernement pour l'Amélioration et la Modernisation de la Gestion des Finances Publiques, phases (PAGAM/GFP), exécutées de 2006 à 2009 pour la phase I et de 2011 à 2015 pour la phase II, notre pays s'est inscrit dans une nouvelle vision de gestion des finances publiques sur la période 2017-2021 dénommée "**Plan de Réforme des Finances Publiques au Mali**" (**PREM**) qui offre l'une des conditions préalables à l'émergence. Ce cadre se traduit par des institutions, des ressources humaines, **des pratiques de gestion et des systèmes d'information** qui permettent au pays de s'aligner sur les normes et meilleures pratiques

internationales, en particulier dans les différents domaines de la gestion budgétaire et du contrôle parlementaire et citoyen de l'action publique.

Ainsi, les activités programmées s'inscrivent dans l'effet stratégique n°2 intitulé « Conformément aux normes internationales, le budget de l'Etat reflète les politiques publiques, optimise l'utilisation des ressources et assure l'efficacité de la dépense publique ». Elles portent notamment sur l'**Extrant 2.1.3. "L'amélioration de la programmation et du suivi des investissements publics participe d'une qualité renforcée de la dépense publique"**..

## **II – OBJECTIF**

L'objectif du programme annuel des missions de suivi-évaluation de l'année 2019 de la Direction Nationale de la Planification du Développement est de dresser le point de la situation d'exécution physique et financière de cent (100) projets et programmes d'investissement public inscrits au PTI 2019-2021 et au BSI 2019 et d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

Sur les 100 projets et programmes, cinquante (50) seront suivis dans le cadre de la mise en œuvre des activités inscrites dans le chronogramme 2019 PREM.

## **III – RESULTATS ATTENDUS**

A travers ce programme ambitieux des missions de suivi - évaluation des projets / programmes d'investissement, la Direction Nationale de la Planification du Développement vise les résultats suivants :

- l'état d'exécution physique et financier des projets /programmes visités est mieux connu ;
- les contraintes et goulots d'étranglements à la bonne marche des projets visités sont identifiés ;
- les recommandations appropriées à la prise de décision sont formulées et mises en application.

## **IV. PROGRAMME INDICATIF ET METHODOLOGIE DE DEROULEMENT DES MISSIONS**

### **4.1.Prise de contact avec les CPS et UGP**

- Envoi de documents : (1 semaine avant le départ de la mission) : **Chef de mission**

Les documents de missions seront envoyés une semaine avant la date de départ aux CPS, aux différents DRPSIAP pour leur information et aux porteurs de projets (UGP et services de tutelle) pour les dispositions pratiques à prendre en vue d'une meilleure organisation de la mission.

Les documents à envoyer sont :

- les TDR de la mission ;
- une copie de l'ordre de mission ;

- la liste des projets à visiter ;
- la fiche de suivi des projets.
- Débriefing des membres des équipes pour les informations utiles à communiquer, la situation des rôles et responsabilités de chaque membre, les résultats à atteindre et les dispositions à prendre pour un meilleur déroulement de la mission (**Chef de mission**).
- Concertations entre l'équipe de mission, les CPS et les UGP : (les 2 premiers jours de la mission : **équipe de mission**)

Deux (2) jours seront consacrés aux concertations entre les différentes parties pour la planification des missions et les mesures pratiques à prendre à Bamako avant le départ des équipes.

#### **4.2. Déroulement des missions : Equipe de mission**

- Visite de courtoisie aux autorités administratives et politiques des différentes régions pour la présentation des équipes et des objectifs des missions ;
- La phase des travaux techniques entre l'équipe de mission et les UGP : l'accent sera mis sur les aspects suivants :
  - ✓ l'exécution physique et financière par composante des projets / programmes au 31/12/2018 ;
  - ✓ les prévisions, les réalisations physiques et financières à mi-parcours de l'année 2019 au moment du passage de la mission ;
  - ✓ le point sur l'utilisation de la contrepartie nationale ;
  - ✓ l'évolution du processus de passation des marchés sur financement intérieur et extérieur ;
  - ✓ le système de suivi - évaluation interne et externe mis en place pour le pilotage du projet / programme ;
  - ✓ la durée de l'exécution des projets et programmes dans le temps ;
  - ✓ les contraintes et goulots d'étranglement à la bonne marche du projet / programme ;
  - ✓ les propositions de solutions envisagées par nature de contraintes et problèmes rencontrés (techniques, financiers, institutionnels...).

Pour ce faire, la documentation à demander comprend, entre autres :

- ✓ le document de projet, éventuellement les textes portant création et fonctionnement du projet;
- ✓ l'aide-mémoire ou le dernier rapport de suivi ou d'évaluation du projet / programme par le PT, ou le cas échéant, le rapport d'étape ou d'avancement ;
- ✓ les justificatifs (documents des marchés passés dûment signés et cachetés conjointement par le Gestionnaire du projet / programme, le Directeur des Finances et du Matériel de tutelle et les Services financiers compétents : DGB, DNCF, DGMP/DSP, DNTCP...etc.) de l'utilisation des crédits budgétaires des trois derniers exercices 2016, 2017 et 2018 en s'assurant qu'elle est conforme à

ce qui a été convenu, de commun accord, lors des différents arbitrages du PTI / BSI ;

- ✓ la situation de décaissement annuelle depuis le démarrage du projet/programme jusqu'au moment du passage de la mission;
  - ✓ le tableau de bord ou le chronogramme des activités du projet / programme pour le reste de l'exercice budgétaire en cours;
  - ✓ le plan de passation des marchés N+1, le cas échéant.
- La phase de visite des réalisations et entretien éventuel avec les bénéficiaires ;
  - La phase de restitution et adoption des résultats avec les UGP avant de quitter.

#### **4.3.Phase finale de la mission : Equipe de mission**

- La finalisation du rapport de mission : les équipes rédigeront un rapport au terme de leurs missions dont le contenu fera ressortir les éléments ci - après :
  - ✓ Déroulement de la mission ;
  - ✓ Principaux enseignements tirés de la mission ;
  - ✓ Suggestions - Recommandations - Propositions de solutions ;
  - ✓ Annexes.
- Restitution des résultats à la DNPDP;
- Envoi du rapport final aux CPS;
- Préparation et dépôt des pièces justificatives des frais de mission.

#### **V – ECHANTILLON DES PROJETS/PROGRAMMES A VISITER**

Plusieurs critères peuvent être utilisés pour la sélection des projets à évaluer (Département de tutelle, Région administrative de localisation, Secteur formel de planification, Envergure du projet et son état d'avancement....).

Toutefois, pour les présentes missions, le choix de l'échantillon de projets / programmes à visiter se fera sur la base de leur importance par rapport aux priorités et objectifs actuels du Gouvernement (lutte contre la pauvreté, services sociaux essentiels, bonne gouvernance, modernisation de l'Administration et décentralisation) d'une part, de l'insuffisance d'informations nécessaires pour leur programmation et l'établissement de leur bilan physique/financier et de leur localisation d'autre part.

#### **VI – COMPOSITION DE LA MISSION DE SUIVI-EVALUATION**

Les missions seront réalisées par des équipes réparties dans les régions de Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou, Mopti et le district de Bamako.

En fonction de la localisation des réalisations physiques, les équipes peuvent se déployer sur les mêmes régions avec des projets/programmes différents.

Pour des problèmes d'insécurité, les projets et programmes des régions du Nord ne seront pas concernés en 2019.

Chaque équipe sera composée :



- **au niveau national**, des cadres de la Direction Nationale de la Planification du Développement, les Cellules de Planification et de Statistique et d'autres structures des Finances comme la DGDP et la Cellule de suivi des projets.
- **au niveau régional**, des représentants des Directions Régionales de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP).

## **VII – MOYENS HUMAINS, MATERIELS ET FINANCIERS**

Afin de mener à bien les missions de suivi - évaluation et atteindre l'objectif fixé, les équipes seront dotées des moyens humains, matériels et financiers adéquats et suffisants pour assurer leur autonomie.

- **Moyens financiers** : imputation budgétaire : BUDGET NATIONAL
- **Durée** : la durée des missions est de 12 jours par équipe pour couvrir les projets à visiter sur les régions indiquées.

## Annexe N°2 : Ordre de mission

<p><b>MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES</b></p> <p><b>SECRETARIAT GENERAL</b></p> 	<p><b>REPUBLIQUE DU MALI</b> Un Peuple – Un But – Une Foi</p>
<p><b>ORDRE DE MISSION N° 0076 / MEF-SG</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"><li>- M<sup>me</sup> Mama Aissatou DIARRA, Planificateur, DNPd, Chef de mission ;</li><li>- M. Denis M. I FANE, DNPd;</li><li>- Aboubacar Sidiki SACKO, DNPd;</li><li>- un Représentant de la DRPSIAP de Kayes;</li><li>- un Représentant de la DRPSIAP de Koulikoro ;</li><li>- un Représentant de la DRPSIAP de Bamako.</li></ul>	
<p>Se rendront respectivement en mission dans les régions de Kayes, Koulikoro et le district de Bamako.</p>	
<p><b>Objet :</b> Mission de Suivi physique et financier des Projets et Programmes inscrits au BSI 2019 :</p>	
<p><b>Date de départ :</b> 10 janvier 2020</p>	
<p><b>Date de retour :</b> 19 janvier 2020</p>	
<p><b>Moyen de transport :</b> Véhicule HILUX KA 4332</p>	
<p><b>Chauffeur :</b> Sidi COULIBALY</p>	
<p><b>Imputation budgétaire :</b> Budget PREM 2019.</p>	
<p>Bamako, le <u>06</u> JAN 2020</p>	
<p><b>Ampliations :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Cabinet MEF.....01P/C</li><li>- Original.....01</li><li>- DNA.....01</li><li>- Régions.....03</li><li>- DRPSIAP.....03</li><li>- Intéressés.....07</li><li>- Archives.....01</li></ul>	<p><b>P/LE MINISTRE/PO LE SECRETAIRE GENERAL</b></p>  <p><b>Bangaly N'kô TRAORE</b> Chevalier de l'Ordre National</p> 

**Annexe N°3 : Fiche de suivi-évaluation des P/P**

**FICHE DE SUIVI-EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES**

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

RNP : .....

**I.1. Intitulé du Projet/Programme :**

**I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution :**

**I.3. Objectif du projet/programme:**

**I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) :**

I.5. Secteur et Sous-secteur :

**I.6. Durée du Projet/Programme :**

I.7. Coût total du Projet :

- en Devises :

- en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

**2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup> décaissement :**

**2.2. Etat de passation des marchés :**

Intitulé du marché	Date de lancement	Date de signature

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31/12/2018*

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : A. Budget National : - Equipement -investissement -PPTE : B. Autofinancement : C. Autres :(Populations/Collectivités)			
<i>Total financement intérieur</i>			
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3			
<i>Total financement extérieur</i>			
Total des financements			

**2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :**

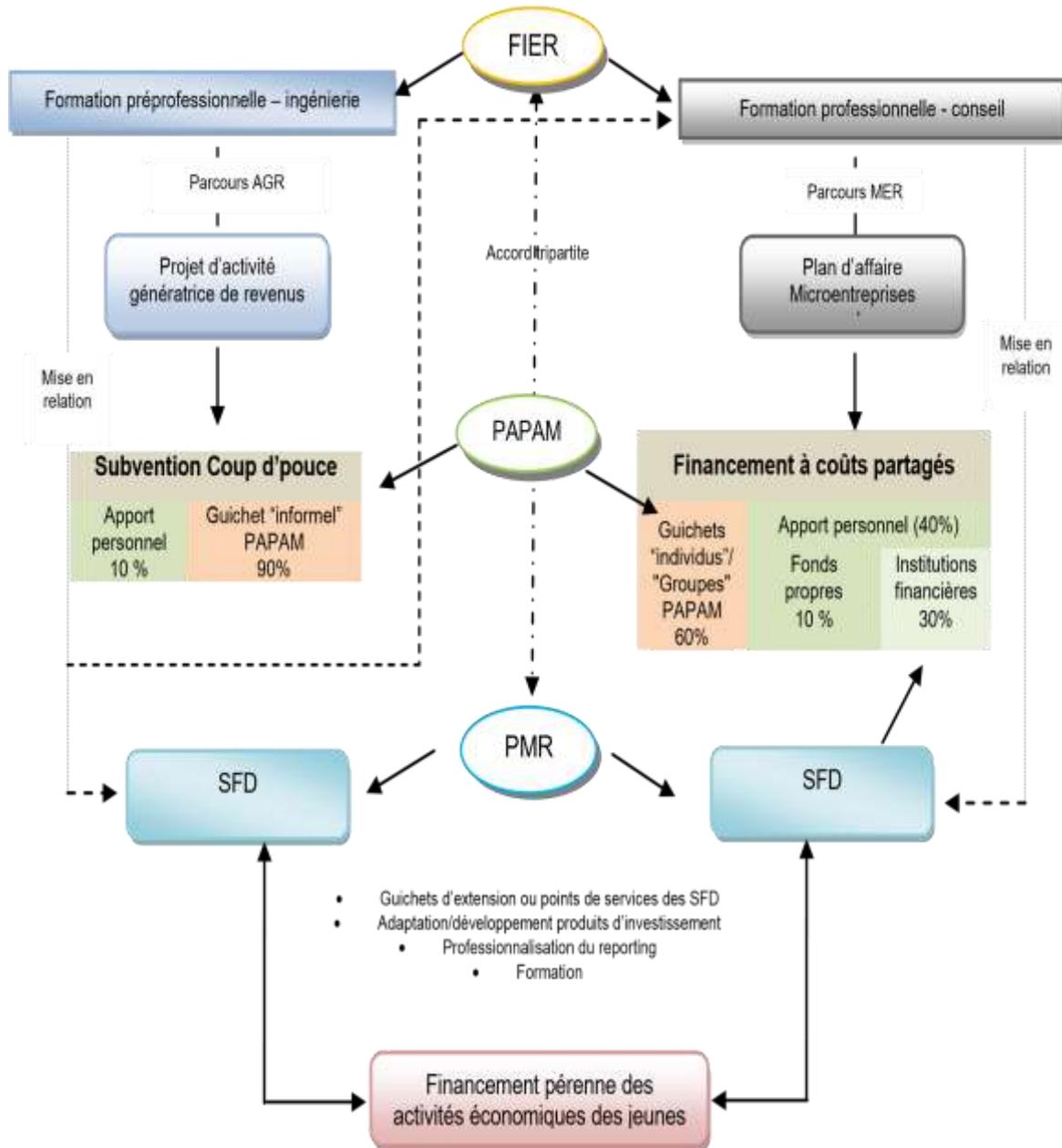
.....

**2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :**

.....

**2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :**

**Annexe N° 4 : Schéma de financement des jeunes ruraux du projet FIER**



**Annexe N°5 : Tableau de l'Analyse financière de l'activité sélectionnée (FCFA) de FIER**

Activité	Coûts d'investissement	Recettes en croisière (par an ou par cycle)	Résultat d'exploitation (croisière)	Retour sur investissement (ROI)	Rentabilité Année 1
Pisciculture en AGR	945 000	1 500 000	835,000	12%	8%
Aviculture en AGR	322 000	1 432 000	458 000	42%	26%
Embouche petit bétail en AGR	250 000	730 000	268 500	107%	37%
Maraichage AGR	508 000	1 166 500	406 500	80%	35%
Décortiqueuse MER	1 600 000	2 880 000	1 170 000	58%	32%
Aviculture en MER	762 500	1 920 000	823 000	66%	30%
Pisciculture en MER	1 690 000	3 000 000	2 159 000	20%	13%
Embouche petit bétail MER	450 000	3 440 000	1 626 000	361%	47%

*Source : projet*

**Annexe N°6 : Etat marchés de la Région de Koulikoro (FIER)**

N° de série du contrat	Contrat n°	Pourcentage du financement	Type de marché	Description des travaux, des biens, des services de consultants/autres services	Nom et adresse du contractant/fournisseur	Coordinateur du contrat	Date de signature du contrat	Performance, durée d'exécution du contrat et période de livraison	Montant du contrat (dans la monnaie du contrat)	N° de la catégorie (annexe 2 de l'Accord de financement du FIDA)	Référence au Plan de passation de marché / PTBA approuvés
517	BC	100%	Fourniture	Achat de carburant dotation UCR koulikoro Janvier 2019	VIVO ENERGY	Coordinatrice Régionale	07/02/2019	07/02/2019	664 650	8	C2602
528	BC	100%	Fourniture	Achat de carburant dotation UCR koulikoro Fevrier et Mars 2019	VIVO ENERGY	Coordinatrice Régionale	25/02/2019	25/02/2019	1 308 300	8	C2602
540	003/2019 -FIER UCR KRO	100%	Prestation	Entretien et nettoyage des locaux du Conseil Regional de Koulikoro	FAKOLY SERVICES SARL	Coordinatrice Régionale	25/03/2019	12 mois	3 600 000	7	A1501
541	002/2019 -FIER UCR KRO	100%	Prestation	Gardiennage Bureau UCR -FIER Koulikoro	FAKOLY SECURITE	Coordinatrice Régionale	25/03/2019	12 mois	1 200 000	9	C2709
542	001/2019 -FIER UCR KRO	100%	Prestation	Entretien et nettoyage des locaux UCR Koulikoro	FAKOLY SERVICES SARL	Coordinatrice Régionale	25/03/2019	12 mois	1 200 000	9	C2713
547	BC	100%	Fourniture	Achat de carburant dotation UCR koulikoro Avril 2019	VIVO ENERGY	Coordinatrice Régionale	10/04/2019	10/04/2019	663 600	8	C2602
567	BC	100%	Fourniture	Achat de carburant dotation UCR koulikoro Mai 2019	VIVO ENERGY	Coordinatrice Régionale	22/05/2019	22/05/2019	660 450	8	C2602
580	BC	100%	Fourniture	Achat de carburant dotation UCR koulikoro Juin 2019	VIVO ENERGY	Coordinatrice Régionale	17/06/2019	17/06/2019	672 000	8	C2602

Rapport de mission de suivi physique et financier des P/P d'investissements publics dans le District de Bamako et les régions de Koulikoro et Kayes.

582	007/2019 -FIER UCR KRO	100%	fourniture	Fourniture de petit matériel pour UCR Koulikoro	Quincaillerie EDEN	Coordinatrice Régionale	24/06/2019	24/06/2019	880 000	7	B2310
583	BC	100%	Fourniture	Achat de carburant dotation UCR koulikoro Juillet 2019	VIVO ENERGY	Coordinatrice Régionale	25/06/2019	25/06/2019	672 000	8	C2602
594	BC	100%	Fourniture	Achat de carburant dotation UCR koulikoro Aout 2019	VIVO ENERGY	Coordinatrice Régionale	24/07/2019	24/07/2019	672 000	8	C2602
604	007/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	15/08/2019	15/08/2019	600 000	1	A2205
605	009/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
606	044/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
607	010/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
608	011/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
609	012/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	225 000	1	A2205
610	014/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	225 000	1	A2205

Rapport de mission de suivi physique et financier des P/P d'investissements publics dans le District de Bamako et les régions de Koulikoro et Kayes.

611	016/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
612	017/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	150 000	1	A2205
613	018/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	150 000	1	A2205
614	019/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	225 000	1	A2205
615	020/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
616	021/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
617	022/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
618	023/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
619	024/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
620	025/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	150 000	1	A2205

Rapport de mission de suivi physique et financier des P/P d'investissements publics dans le District de Bamako et les régions de Koulikoro et Kayes.

621	026/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
622	027/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	75 000	1	A2205
623	028/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
624	029/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	225 000	1	A2205
625	030/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	225 000	1	A2205
626	031/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
627	032/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
628	033/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	225 000	1	A2205
629	034/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
630	035/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205

631	037/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
632	039/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
633	040/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	75 000	1	A2205
634	041/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	375 000	1	A2205
635	043/2019 -FIER UCR KRO	100%	Contrat	Formation tutorée des jeunes à Koulikororo	UCR Koulikoro	Coordinatrice Régionale	19/08/2019	19/08/2019	300 000	1	A2205
648	BC	100%	Fourniture	Achat de carburant dotation UCR koulikoro Septembre et Octobre 2019	VIVO ENERGY	Coordinatrice Régionale	26/09/2019	26/09/2019	1 331 400	8	C2602

*Source : Projet*

**Annexe N°7 : FICHE DE PROJET 5 (voir document « fiches de projets du programme d'urgences sociales d'accès à l'énergie 2017-2020 »).**

**1. Intitulé du Projet/Programme :** « Projet Systèmes Hybrides d'Electrification Rurale (SHER) ».

**2. Organisme d'Exécution :** Agence Malienne pour le Développement de l'Energie Domestique et de l'Electrification Rurale (AMADER).

**3. Organisme de Financement :** Budget National, AFD.

**4. Coût Total du Projet :** 32 255 millions FCFA.

**5. Nature du Financement:**

- PTF : 26 940 millions FCFA ;
- GdM : 4 450 millions FCFA ;
- Permissionnaires : 865 millions FCFA.

**6. Objectif du projet/Description :**

Dans le cadre de ce projet, financé par la banque Mondiale, il sera réalisé au total 50 centrales solaires hybrides avec mini-réseaux associés.

Résultats attendus :

- 50 centrales hybrides et mini-réseaux associés ;
- 100 000 lanternes solaires diffusées (subventionnées) ;
- 100 écoles dotées de bibliothèques solaires à titre gracieux ;
- 100 centres sociocommunautaires dotés en lanternes solaires à titre gracieux ;
- 2891 kits solaires individuels subventionnés ;
- 9 888 branchements subventionnés ;
- LBC : 36 000 ;
- Capacité : 4,8 MWc ;
- Energie : 7 788 MWh/an ;
- Ligne : 250 km ;
- Accès : 681 000 personnes ;
- Bénéficiaires : 1 060 000 personnes (50,8% de femmes) ;
- Formation : 420 personnes formées.

**7. Etat d'avancement :**

Les points ci-après justifient l'atteinte des objectifs fixés :

- Lancement des DAO entre août et septembre 2016 ;
- Signature des contrats avec les entreprises entre février et avril 2017 ;
- Délais de réalisation 09 mois.

Les réceptions techniques pourront démarrer vers fin 2017.

Rang	Régions	Localité	2017	2018	Coût MFCFA
1	Kayes	Lany	X		464,865
2	Kayes	Sébékoro	X		190,85
3	Kayes	Kassaro	X		205,1
4	Kayes	Tabakoto	X		773,7
5	Kayes	Logo sabouciré	X		330,25
6	Kayes	Mouliné	X		180,925
7	Kayes	Sandaré	X		616,85
8	Kayes	Bendougou	X		447,35
9	Kayes	Sibendi	X		180,925
10	Kayes	Diakon	X		180,925
11	Kayes	Djabadji	X		742,275
12	Kayes	Diataya	X		304,85
13	Kayes	Oussoubidiagna	X		187
14	Kayes	Diboli	X		790,485
15	Kayes	Badinko	X		190,85
16	Kayes	Ségala	X		233,6
17	Kayes	Koniakary	X		233,6
18	Kayes	Maréna Diombougou	X		233,6
19	Kayes	Somankidy	X		233,6
20	Kayes	Lakanguémou	X		233,6
21	Kayes	Yélimané	X		219,35
22	Kayes	Dramanekoré	X		205,1
23	Kayes	Tambacara	X		219,35
24	Kayes	Diongaga	X		304,85
25	Kayes	Tringa Maréna	X		205,1
26	Kayes	Koméolou	X		765,55
27	Koulikoro	Madina Sacko	X		190,85
28	Koulikoro	Didiéni	X		338,05
29	Koulikoro	Dioliba	X		190,85
30	Koulikoro	Touba-Kérouané	X		752,5
31	Koulikoro	Marka Coungo	X		199,55
32	Koulikoro	Dialakoroba	X		187
33	Koulikoro	Nionsombougou	X		187
34	Koulikoro	Kolokani	X		447,35
35	Koulikoro	Naréna	X		235,975
36	Mopti	Konna	X		767,15
37	Mopti	Diondjory	X		180,925
38	Mopti	Korientzé	X		468,75
39	Mopti	Diafarabé	X		190,85
40	Mopti	Sofara	X		504,7
41	Ségou	Kokry	X		190,85
42	Ségou	Boidié	X		221,215
43	Ségou	Kamba	X		753,75
44	Sikasso	Garalo	X		484,7
45	Sikasso	Mafèlè	X		451,5
46	Sikasso	Fanidiana	X		180,925
47	Sikasso	Yorobougoula	X		203,725
48	Sikasso	Loulouni	X		312
49	Sikasso	Fourou	X		780,5
50	Sikasso	Kéléya	X		187
<b>TOTAL</b>					<b>17 482,17</b>

Source : Programme

### **Annexe N°8 : Liste des personnes rencontrées**

N°	Prénoms et Nom	Structure	Fonction	Localités	Téléphone	Email
<b>REGION DE KAYES</b>						
<b>3109- Programmes d'Urgences Sociales Accès à l'Energie</b>						
01	Brehima COULIBALY	ESE2 SARL	Gérant	Sébékoro	66940546	
02	Moussa DIAKITE	SACOM MALI	GARDIEN	Sébékoro	83828840	
03	Cheick Oumar DIAKITE	MAIRIE	3 <sup>ème</sup> Adjoint	Kassaro / Kita	75 22 69 57	
04	Amadou SIDIBE	DNE/DE	Chef de Division	Bamako	76021094	amadousidibe25@yahoo.fr
05	Adama Coro SIDIBE	DNE	Directeur Nat Adjoint	Bamako	76 39 11 82	ada_y_be@yahoo.fr
06	Bakary BOCOUM	AMADER	Chef Service	Bamako	76200536	bocoumbakary@yahoo.fr
<b>REGION DE KOULIKORO</b>						
<b>2844-Projet de Formation profession, Insertion et Appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER)</b>						
01	Sékou SAMAKE	Gouvernora t	Directeur de Cabinet	Koulikoro	76275399	grkoulikoro@yahoo.fr
02	Issoufina MAIGA	Gouvernora t	Conseiller A. A juridiques	Koulikoro	79204359	grkoulikoro@yahoo.fr
03	Karim b SIDIBE	FIER	Bénéficiaire Maraichage	Samalofira Narena	77475023	
04	Salif ismaila TRAORE	F I E R	Assistant Suivi-Evaluation	Koulikoro	76452742	sadjetraore@yahoo.fr
05	Abou COULIBALY	A C E F. MALI	Conseiller E. R	Narena	78812331	aboucoulibaly2111@gmail.com
06	Mahamadou SAMAKE	F I E R	Chauffeur	Koulikoro	79059508	
07	Lassina KEITA	FIER	Bénéficiaire Maraichage	Mana/Karan	65588662	
08	Djibril Naman KEITA	MAIRIE	Maire	C. Karan	66742531	kdjibrilnaman@yahoo.fr

N°	Prénoms et Nom	Structure	Fonction	Localités	Téléphone	Email
09	Fadjimba KEITA	MAIRIE	1er Adjt au Maire	C. Karan	66831165	
10	Dianguisa k KEITA	MAIRIE	2 <sup>ème</sup> Adjt au Maire	C. Karan	74572967	
11	Abdouiaye DIANE	FIER	Bénéficiaire Embouche bovine	Karan	70733530	
12	Oumou KEITA	FIER	Bénéficiaire Transformatrice	Karan	91913638	
13	Mahamadou SIDIBE	FIER	Bénéficiaire Aviculture	Farague/Karan		
14	Hery COULIBALY	FIER	Coordinateur National	Bamako	<b>66 72 45 45</b>	<a href="mailto:Herycoulibaly55@yahoo.fr">Herycoulibaly55@yahoo.fr</a>
	Abdel Kader Djenepo	FIER	Resp. S/E		66 10 22 79	<a href="mailto:djenepo@gmail.com">djenepo@gmail.com</a>
<b>DISTRICT DE BAMAKO</b>						
<b>1995- Construction Directions Nationale et Régionales des Domaines et du Cadastre</b>						
01	Almamy KONE	DND	Chargé de Comptabilité Matière	Bamako	75456496	
02	Ahamadou MAIGA	DND	Comptable Matière	Bamako	76156750	<a href="mailto:maiga4806@gmail.com">maiga4806@gmail.com</a>
03	Kassoum DEMBELE	EMC	Chef de Chantier	Bamako	66662678	<a href="mailto:kassoumdembele2018@yahoo.com">kassoumdembele2018@yahoo.com</a>
04	Abdoulaye DICKO	DND	Directeur Nat. Adjoint	Bamako	76419380	<a href="mailto:abdoulayedicko45@yahoo.fr">abdoulayedicko45@yahoo.fr</a>

## ANNEXE PHOTOS







## TABLE DES MATIERES

<b>SOMMAIRE</b> .....	I
<b>SIGLES ET ABREVIATIONS</b> .....	II
<b>LISTE DES TABLEAUX</b> .....	III
<b>INTRODUCTION</b> .....	1
<b>I- DEROULEMENT DE LA MISSION</b> .....	3
<b>EXECUTION DE LA MISSION</b> .....	3
<b>A- DISTRICT DE BAMAKO</b> .....	3
<b>Construction Directions Nationale et Régionale des Domaines et du Cadastre (RNP : 1995)</b> .....	3
<i>Visite des Réalisations Physiques</i> .....	4
<i>Système de suivi-évaluation</i> .....	5
<i>Suivi Financier</i> .....	5
<i>Etat de Passation des Marchés</i> .....	6
<b>B- REGION DE KOULIKORO</b> .....	7
<b>Projet de Formation professionnelle, Insertion et appui à l'Entrepreneuriat des jeunes Ruraux (FIER) (RNP:2844)</b> .....	7
<i>Visite des Réalisations Physiques</i> .....	8
<i>Suivi financier</i> .....	16
<i>Etat de passation des marchés</i> .....	18
<i>Système de suivi –évaluation</i> .....	18
<b>C- REGION DE KAYES</b> .....	18
<b>Programme d'Urgences Sociales d'Accès à l'Energie (RNP :3109)</b> .....	18
<i>Visite des Réalisations Physiques</i> .....	19
<i>Suivi Financier</i> .....	20
<i>Etat de Passation des Marchés</i> .....	21
<i>Système de Suivi-Evaluation</i> .....	24
<b>II- PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DE LA MISSION</b> .....	25
<b>III- SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS</b> .....	26
<b>CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS</b> .....	28
<b>IV-ANNEXES DOCUMENT</b> .....	IV
<b>ANNEXE PHOTOS</b> .....	XXVI
<b>TABLE DES MATIERES</b> .....	XXIV