

-----  
**DIRECTION NATIONALE DE LA  
PLANIFICATION DU DÉVELOPPEMENT**

**RAPPORT DE MISSION DE SUIVI PHYSIQUE ET FINANCIER DES  
PROJETS ET PROGRAMMES D'INVESTISSEMENT PUBLIC DANS  
LES RÉGIONS DE KAYES, KOULIKORO ET LE DISTRICT DE  
BAMAKO**



Novembre 2018

## Sommaire

<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>3</b>
<b>I. DÉROULEMENT DE LA MISSION .....</b>	<b>5</b>
<b>A. REGION DE KAYES .....</b>	<b>5</b>
❖ PROJET CONSTRUCTION ET BITUMAGE DE LA ROUTE KAYES-KENIEBA (250 KM) RNP 3012 .....	5
<b>B. RÉGION DE KOULIKORO.....</b>	<b>10</b>
❖ Projet Système Hybride Electrification Rurale présentation.....	10
<b>C. District de Bamako .....</b>	<b>16</b>
❖ Projet Construction et équipement de la Faculté de Pharmacie (RNP 2859).....	16
❖ LE PROJET D’EXTENSION EQUIPEMENT HOPITAL DU MALI (RNP 2759).....	17
❖ Projet de Construction d’un centre de formation professionnelle (RNP 3038).....	20
<b>II. PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DE LA MISSION.....</b>	<b>23</b>
<b>III. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES, SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS.....</b>	<b>24</b>
<b>CONCLUSION.....</b>	<b>27</b>
<b>Annexe1 : Liste des personnes rencontrées.....</b>	<b>28</b>
<b>Annexe II : Photo.....</b>	<b>30</b>
<b>Annexe III : FICHE DE SUIVI EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES .....</b>	<b>36</b>

## INTRODUCTION

Suivant l'ordre de mission N° **0120/MEF-SG du 26 octobre 2018**, une équipe de la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD), s'est rendue du 08 au 19 novembre 2018 dans les régions de Kayes, Koulikoro et le District de Bamako. Cette mission s'est effectuée dans le cadre des missions de suivi physique et financier des Projets/Programmes d'investissements publics de l'année 2018.

Elle était composée de :

- M. Baba SNOGO, Ingénieur de la Statistique, Chef de la mission ;
- M. Moussa KONE ;
- M. Sidiki BOIRE ;
- Un (01) Représentant des Directions Régionales de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP) de la région de Kayes, Koulikoro et le District de Bamako ;
- M. Yaya KONATE, Chauffeur.

Elle s'inscrit dans le cadre des activités phares de la DNPD au titre du programme annuel de suivi-évaluation, afin de dresser le point de la situation d'exécution physique et financière de cent (100) projets et programmes d'investissement public au Mali inscrits au PTI 2018-2020 et au BSI 2018 et proposer des solutions susceptibles d'améliorer leur performance.

Elle s'inscrit aussi dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'Action du Gouvernement pour l'Amélioration et la Modernisation de la Gestion des Finances Publiques (PAGAM/GFP), exécutées de 2006 à 2009 pour la phase I et de 2011 à 2015 pour la phase II. A travers le PAGAM/GFP, notre pays s'est inscrit dans une nouvelle vision de gestion des finances publiques sur la période 2017-2021 dénommée "**Plan de Réforme des Finances Publiques au Mali**" (PREM) qui offre l'une des conditions préalables à l'émergence.

A cet effet, les activités programmées s'inscrivent dans l'effet stratégique n°2 intitulé " Conformément aux normes internationales, le budget de l'Etat reflète les politiques publiques, optimise l'utilisation des ressources et assure l'efficacité de la dépense publique". Elles se portent notamment sur l'**Extrant 2.1.3. "L'amélioration de la programmation et du suivi des investissements publics participe d'une qualité renforcée de la dépense publique »**.

La mission a porté sur cinq (05) projets en exécution dans les trois régions à savoir :

N°	Désignation du projet	Code RNP	Régions
1	Construction et Bitumage de la Route Kayes-Kénièba (250 KM)	3012	Kayes
2	Projet Système Hybride Electrification Rurale	2869	Koulikoro
3	Extension/Equipement Hôpital du Mali	2759	District de Bamako
4	Construction Equipement Centre Formation Professionnelle au Mali	3038	District de Bamako
5	Construction et équipement Fac Pharmacie	2869	District de Bamako

L'objectif visé par la DNPd, à l'issue de cet exercice annuel des missions de suivi-évaluation de l'année 2018, est de dresser le point de la situation d'exécution physique et financière de cent (100) projets et programmes d'investissement public (dont soixante-quinze dans le cadre du PREM) inscrits au PTI 2018-2020 et au BSI 2018 et d'explorer des solutions susceptibles d'améliorer leurs performances. (cf. TDR en annexe 1).

Les résultats attendus de cette mission sont :

- l'état d'exécution physique et financier des projets /programmes visités est mieux connu ;
- les contraintes et goulots d'étranglements à la bonne marche des projets visités sont identifiés ;
- les recommandations appropriées à la prise de décision sont formulées et mises en application.

Dans le souci d'avoir des informations partagées et fiables, la mission a rencontré plusieurs personnes impliquées dans l'exécution desdits projets.

Ci-joint la liste des personnes rencontrées et des documents consultés (annexe 2).

Le présent rapport est structuré autour des points suivants :

I. Déroulement de la mission

II. Principaux enseignements tirés de la mission

III. Suggestions, recommandations et propositions de solutions

IV. Annexes.

## **I. DÉROULEMENT DE LA MISSION**

Dans chacune des deux régions et le district de Bamako, la mission a commencé par des visites de courtoisies auprès des autorités politiques et administratives. Ces autorités ont reconnu la pertinence de la mission et ont salué cette initiative qui constitue un témoignage de bonne gouvernance en matière de gestion des projets/ programmes d'investissement public.

La méthodologie de travail a consisté préalablement à envoyer les documents de références (TDR, liste des projets à visiter, fiche de suivi-évaluation des P/P, Copie de l'Ordre de Mission) aux CPS et aux DRPSIAP des régions concernées qui, à leur tour les ont transmis aux structures dont relèvent les projets ciblés.

Une fois sur le terrain, des séances de travail entre l'équipe et les acteurs ont permis de recueillir les informations relatives à la situation d'exécution des projets/programmes sur le plan physique. Les informations financières ont été recueillies d'une part auprès des unités de Gestion des P/P, et d'autre part auprès des Directions des Finances et du Matériel (DFM).

### **A. REGION DE KAYES**

La région est concernée par le Projet Construction et Bitumage de la Route Kayes-Sadiola-Kenieba (250 KM). Le projet est géré respectivement par les départements de l'Equipement et des Infrastructures qui est le Maitre d'ouvrage représenté par la Direction Nationale des Routes.

#### **❖ PROJET CONSTRUCTION ET BITUMAGE DE LA ROUTE KAYES-KENIEBA (250 KM) RNP 3012**

Dans le cadre de la mise en œuvre de son Programme d'actions prioritaires en matière d'infrastructures routières, le Gouvernement de la République du Mali à travers le Ministère des Infrastructures et du Désenclavement a mis en place une stratégie de désenclavement intérieur et extérieur en vue de la relance du secteur des transports routiers.

Pour réaliser une partie de ce programme, il a été entrepris par les autorités à travers le Ministère des Infrastructures et du Désenclavement la mise en œuvre du Projet de construction et de bitumage de la route Kayes - Sadiola - Kéniéba, 1ère phase : Tronçon Kayes Sadiola (90 Km) qui s'inscrit dans le cadre de la Politique Nationale des Transports, des Infrastructures de Transport et du Désenclavement (PNTITD) et son plan d'actions 2015-2019, adoptée par le Gouvernement, en octobre 2015. La seconde phase Sadiola - Kéniéba (160 Km) n'a fait l'objet d'aucun marché.

Les travaux sont confiés à l'Entreprise COVEC-MALI pour un délai de vingt-quatre (24) mois hors saison des pluies. Le contrôle et la surveillance des travaux sont assurés par le Bureau d'études CIRA.sa.

En termes d'objectif, le projet vise à :

- désenclaver le sud de la région de Kayes en particulier et de l'ensemble des localités situées dans la zone d'influence du projet en général dont les potentialités agro-pastorales et minières sont considérables ;
- favoriser les investissements dans la zone du projet, notamment par l'amélioration des conditions d'échanges avec le port de Dakar ;
- mettre en valeur les ressources agricoles, minières et hydrauliques dans la zone du projet ;
- promouvoir l'intégration régionale et sous régionale ;
- améliorer la sécurité routière et le cadre de vie des populations.
- créer des emplois pour les populations des différentes localités impactées par le projet.

Les travaux d'aménagement en 2x1 voies de la route Kayes Sadiola consistent un l'élargissement en 2x1 voies de la route existante sur un linéaire de 72 km. Ils comprennent tous les travaux de terrassement, de chaussée, de drainage et d'assainissement avec extension ou remplacement des ouvrages d'art, d'équipements, de signalisation, de sécurité et de protections environnementales. Aucun poste de pesage et de péage aux fins de contrôler la charge à l'essieu d'une part et de soutenir le fonds d'entretien routier d'autre part n'est prévu.

La structure de la chaussée (structure prévue au marché actuel) est la suivante :

- longueur de la route : 76,5 km
- largeur de la plte forme : 10 m
- chaussée : 2 x 3,5 m
- accotement : 2 x 1,5 m
- couche de base : Grave concassée 0/31,5 de 15 cm d'épaisseur,
- couche de fondation : Grave latéritique de 20 cm d'épaisseur ;
- couche d'imprégnation : Bitume fluidifié 10115 ; 1,2kg/m<sup>2</sup> ;
- couche d'accrochage : Bitume fluidifié 400/600 ; 0,3 kg/m<sup>2</sup>
- revêtement chaussée : Béton Bitumineux de 5 cm d'épaisseur
- revêtement accotements : Enduit Superficiel monocouche

## **1. Séances de travail tenues dans le cadre de la mission**

Pour les besoins de la présente mission, il a été tenu une séance de travail avec la Direction Nationale des Routes (DNR) pour passer en revue l'état d'avancement des travaux, la situation financière, des marchés et les difficultés rencontrées. Enfin, avec le bureau de contrôle des travaux sur l'état d'avancement physique, du délai d'exécution et les difficultés.

De ces échanges, il ressort que le marché initial a été lancé sans une étude préalable. Le devis de base n'a pas pris en compte les signalisations, les caniveaux.... Ce qui a amené le bureau de contrôle à procéder à une réévaluation en vue de leurs prises en charge. Cette nouvelle a donné un surplus de plus de 6 milliards de francs CFA sur le coût initial du marché.

Pour éviter un éventuel avenant chose que le département ne voulait entendre, le contrôle a donc décidé d'ajuster les caractéristiques techniques de la chaussée.

### **État d'avancement physique des travaux**

L'avancement global du projet, à la date du mois de **novembre 2018**, est évalué par le bureau de contrôle à **49,52%** pour un délai contractuel consommé de **69,58%** en considérant la date de démarrage des travaux au **20 avril 2017**. Ce léger retard dû aux études a amené l'entreprise à demander une prorogation du délai de 8 mois.

## **2. Système de Suivi-évaluation**

Le suivi et le contrôle des travaux est assuré respectivement par le Bureau d'Ingénieurs Conseils CIRA.sa. À cet effet, ledit bureau approuve les plans d'exécution proposés par l'entreprise, vérifie la conformité des travaux exécutés par rapport aux plans d'exécution, établit-des fiches de contrôle qualité, suit la tenue du journal de chantier et des réunions de chantier. Pour assurer sa mission, le bureau comprend un chef de mission et des ingénieurs (ingénieurs géotechniciens, ingénieurs ouvrage d'art, topographes, environnementalistes, des techniciens surveillants etc.). Le suivi des chantiers est couronné de rapports mensuels d'avancements des travaux.

## **3. Situation financière du projet**

Le coût total des travaux est évalué à hauteur de 42 478 milliards de FCFA TTC et exclusivement financé sur le budget de l'Etat. Concernant les prestations de la mission de contrôle, elles s'élèvent à 1, 714 milliards de FCFA TTC.

**La situation des paiements de l'Entreprise à la date du 31 mai 2018 est la suivante :**

- Une facture d'avance de démarrage d'un montant de 7 199 672 718 F CFA HTVA correspondant à 16 % du montant du marché et une facture n°02 de l'acompte sur approvisionnement d'un montant de 3 234 335 660 F.CFA du coût total des travaux.

A ce jour la totalité de l'avance de démarrage a été remboursé, il reste le remboursement de l'avance sur approvisionnement.

Pour la Mission de Contrôle, aucune facture n' a été présentée puisque le marché n'a pas encore été approuvé.

#### **4. État des passations de marchés**

Dans le cadre de l'exécution du projet, les marchés passés sont relatifs aux travaux et au contrôle et surveillance :

- Marché N° 00018 DGMP /DSP 2017 du 17 février 2017 relatif aux travaux de construction et Bitumage de la route Kayes-Sadiola-Keniéba Lot 1 Kayes -Sadiola long de 90km ;
- Marché N° 02215 DGMP / DSP 2018 relatif au contrat de contrôle et de surveillance de des travaux de construction et de Bitumage de la route Kayes-Sadio-Kenéba lot1 long de 90Km.

#### **5. Visite des chantiers**

En compagnie du chef de mission adjoint Mr Koul Dieudonné, la visite a concerné la totalité du parcours.

C'est ainsi qu'au niveau du PK2 l'équipe à visiter un premier dalot ou l'on pouvait voir les réseaux à déplacer. Et ainsi de suite ce fut :

- au niveau du PK4+400, la visite de la planche d'essai ;
- au PK9 l'équipe a coïncidé avec le contrôle de déflexion qui consiste à calculer la charge supportable par la chaussée ;
- au PK36 + 633 l'entreprise a réalisé un déblaié dans la montagne et une couche drainante ( système d'écoulement des eaux sous la chaussée à travers des roches) ;
- l'occupation des emprises dans la localité de kouroukété ;
- les réseaux à déplacer à Sadiola.

Le taux d'exécution global est de **49,52%**. Enfin, les travaux de la chaussée sont réalisés à hauteur de 12,56 %, le terrassement 67,21 %, le dégagement des emprises 48,47 %, les travaux de drainage 65,42 %.



## 6. Les constats

À la suite des entretiens, des visites de chantiers et de l'analyse des documents mis à la disposition de l'équipe de la mission, les différents constats se dégagent :

- contraintes liées à la libération des emprises (les travaux de démolition des habitations et le déplacement des réseaux d'alimentation en eau potable et d'éclairage ;
- non-paiement de la totalité de l'avance de démarrage à l'Entreprise, ainsi que les factures qui l'ont suivie ;
- absence de dossiers d'études d'Avant-Projet Détaillé de la route ;
- non-signature du Contrat des prestations de la Mission de Contrôle ;
- non-paiement des prestations de la Mission de Contrôle.

## **B. RÉGION DE KOULIKORO**

La région est concernée par le seul Projet Système Hybride Electrification Rurale (SHER) RNP 2869.

### **❖ Projet Système Hybride Electrification Rurale présentation**

Financé par la Banque Mondiale et le Gouvernement du Mali, ce projet propose dans le cadre du SREP, une expansion de la capacité des Énergies Renouvelables (EnR) dans les systèmes existants et des nouveaux projets de production et de distribution de l'électrification rurale. Cela permettrait d'augmenter la capacité actuelle des EnR photovoltaïques d'environ 4,8 MWe au cours des six prochaines années et demi dans 50 localités et des opérateurs privés locaux pour fournir les services énergétiques modernes à travers les EnR hors réseau. En plus, des combinaisons des systèmes hybrides avec les produits solaires PV à petite échelle (systèmes solaires individuels, produits d'éclairage moderne) seront introduites dans quelques localités par des opérateurs privés d'électrification rurale.

**L'objectif du projet est d'Accroître l'accès à l'électricité en milieu rural.** Le projet couvre cinquante localités (50).

Le projet a une durée de **7 ans (2014-2020)**

**Le coût total du projet est de 44,900 millions \$US soit 25,892 milliards de F CFA.** Qui se décompose ainsi

- Crédit IDA (Prêt) : **11,750 milliards FCFA ;**
- Subvention /Don : **9,452 milliards FCFA**
- Contre – partie Gouvernement Malien : **4,450 milliards FCFA**
- Fonds de Préparation : **0,240 milliards de FCFA.**

### **1. Séances de travail avec l'unité de gestion du projet (responsables de l'AMADER)**

Après avoir pris contact avec la Direction de l'AMADER pour les besoins de la mission, le vendredi 09 novembre 2018, la mission s'est entretenue avec l'unité de gestion du projet sous la présidence du PDG de l'AMADER M. Mahamadou OUATTRA.

Après la présentation de l'équipe et l'objet de la mission, une séance de travail avec le RAF, et le responsable de Suivi Evaluation a permis de recueillir la documentation sur la situation d'exécution physique et financière projet, une copie du dernier rapport d'exécution. Elle a également permis de recenser les difficultés rencontrées dans l'exécution dudit projet.

Il est ressorti de ces échanges que les travaux de réalisations des centrales hybrides n'ont pas encore démarrés pour des raisons de retard dans le paiement des indemnités des déguerpis. Il faut noter que tous les marchés ont été attribués. Pour ce qui concerne les branchements ; les kits solaires individuels et les lanternes solaires, les travaux se déroulent de façon normale et satisfaisante.

## **2. Réalisations physiques**

Les réalisations physiques du projet SHER se présente ainsi

- Les activités financées dans le cadre de cette subvention par le GPOBA concernent le raccordement de 9770 nouveaux ménages aux réseaux et l'installation de 2400 Kits solaires PV individuels. La mise en œuvre du volet GPOBA a permis le branchement de 13 509 nouveaux clients aux réseaux existants sur une prévision de 12 170 clients, soit un taux de réalisation de 111%. Le détail de ces réalisations est le suivant :
  - ✓ Pour les branchements subventionnés, sur une prévision de 9 770 clients à raccorder, il a été raccorder 9072 nouveaux clients aux réseaux existants, soit un taux de réalisation de 92,86% ;
  - ✓ Pour ce qui concerne les kits solaires individuels installés au niveau des ménages, sur une prévision de 2400 kits PV, il a été installé 4437 kits/PV, soit un taux de réalisation de 184,88%.
- Pour les lanternes solaires 17 278 LS ont fait l'objet de levé d'intention d'importation par EMICOM, TOTAL MALI et ACCESS. Au 30 juin 2018, 7453 LS sont diffusées ;

Les réalisations physiques se rapportant aux installations des centrales n'ont pas démarré pour des raisons pour des raisons de retard dans le paiement des indemnités des personnes touchées par le projet.

## **3. Système de Suivi-évaluation**

Dans le cadre du suivi- évaluation, le projet dispose d'un système bien structuré. Une équipe de suivi est mise en place sous la responsabilité du responsable de suivi-évaluation de l'AMADER. Pour les kits solaires individuels, les branchements subventionnés et les lampes solaire.

Il existe la revue mensuelle des projets du portefeuille de la Banque Mondiale au niveau de la Direction Générale de la Dette Publique à travers la Cellule de Coordination et Suivi des

Projets Programmes et la Direction Nationale de la Planification et du Développement (DNPD) lors de ses missions de suivi physique et financier des projets et programmes de développement.

#### **4. Réalisations financières**

D'un coût total de **25,892 milliards de F CFA**, dont un prêt de **11,750 milliards** de francs CFA de l'IDA soit **45,38%** du coût total ; un don de **9,452 milliards** de F CFA, soit **36,51**, le Gouvernement du Mali d'un montant de **4,450 milliards de francs CFA**, soit **17,18%** et les opérateurs (Fond préparation) pour un montant de **0,240 milliard** de francs CFA, soit **0,93%**, il a été décaissé un montant total de **15,330 milliards de francs CFA** à la date du 30 septembre 2018 pour un taux de décaissement de **59,21%**. Ce décaissement est reparti ainsi : **1,970 milliards de FCFA** sur la contrepartie nationale et **13,360 milliards** de F CFA par IDA en prêt et en don.

#### **5. État de passation des marchés**

La situation de passation des marchés dans le cadre du Projet se présente comme suit :

- Contrat N°00239/DGMP/DSP 2018 du 30/03/2018 relatif à la fourniture, installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans onze (11) Localités en république du Mali **lot 01** (Mouline, Djabadji, Diataya, Ségala, Koniakary, Sandaré, Bendougou, Sibendi, Diakon, Marena, Diombougou et Oussoubidiagna pour un montant de **1,387 milliards de F CAF** ;
- Contrat N°00305/DGMP/DSP 2018 du 03/04/2018 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans quatre localités (04) en république du Mali (Lot2 : Lakanguémou, Tambacara, Diongaga et Koméolou) pour un coût de **1,489 milliards de F CFA** ;
- Contrat N°00304/DGMP/DSP 2018 du 23/03/2018 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans trois localités en République du Mali (lot 1 : Somankidy, Dramanekoré et Lany) pour un montant de **1,197 milliards de F CFA** ;
- Contrat N°00239/DGMP/DSP 2018 du 30/03/2018 relatif à la fourniture relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans deux (2) localités en République du Mali Tringa Maréna et Tabakoto pour un coût de **0,950 milliards de F CFA** ;

- Contrat N°00241/DGMP/DSP 2018 du 23/02/2018 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans onze (11) localités en République du Mali Lot N° 2 (Mouline, Djabadji, Diataya, Ségala, Koniakary, Sandaré, Bendougou, Sibendi, Diakon, Marena, Diombougou et Oussoubidiagna) pour un montant de **1,721 milliards de F CFA** ;
- Contrat N°00267/DGMP/DSP 2017 du 28/08/2017 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans six (06) localités en République du Mali Lot N° 3 Badinko, Sebekoro, Kassaro, Kolokani, Nionsonbougou et Didiéi. Le montant total du marché est de **2,155 milliards de F CFA** ;
- Contrat N°00285/DGMP/DSP 2017 du 19/07/2017 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans sept (07) localités en République du Mali lot N°03 Kamba-Boirdie ;
- Contrat N°00834/DGMP/DSP 2017 du 11/07/2017 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans trois (03) localités en République du Mali lot N°02 Diondiori Diafarabé, Kokry pour un montant de **2,452 milliards de F CFA** ;
- Contrat N°00265/DGMP/DSP 2017 du 21/06/2017 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans six (06) localités en République du Mali Keleya, Loulouni, Garalo, Mafele, Fourou et Yorobougoula pour un montant de **2,397 milliards de F CFA** ;
- Contrat N°00266/DGMP/DSP 2017 du 19/07/2017 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans trois (03) localités en République du Mali Konna, Korientzé et Sofara pour un montant de **1,567 milliards de F CFA** ;
- Contrat N°00178/DGMP/DSP 2017 du 17/07/2017 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans douze (12) localités en République du Mali lot N°02 Dilakoroba, Djoliba et Narena pour un montant de **1,567 milliards de F CFA** ;
- Contrat N°00177/DGMP/DSP 2017 du 21/06/2017 relatif à la fourniture installation et mise en service de centrales Hybrides PV / Diesel dans trois (03) localités en République du Mali Madina Sacko, Coungo et Touba Kerouane pour un montant de **1,675 milliards de F CFA**.

## 6. Visite des réalisations physiques

La mission a visité quatre sites de réalisation du projet qui sont la bibliothèque solaire de Tioribougou, le site de la réalisation de la Centrale de Dioliba et Didiéni, les lanternes solaires pour le groupe scolaire et le SCOM de Massala.

A Tioribougou la mission a travaillé avec le Directeur du Second cycle M. DIARRA qui est responsable de la Bibliothèque. Selon lui, les équipements Solaire sont disponibles mais quant à la bibliothèque elle n'est pas totalement achevée.

A Didiéni et à Dioliba l'équipe a rencontré M. Vieux SACKO et M. Yoyro SIDIBE tous gèrent des centrales. Il est à noter que les sites sont disponibles mais que les travaux n'ont pas encore démarré.

A Massala l'équipe a rencontré les deux directeurs d'école, le président de l'ASACO et le directeur technique du centre. A l'école, 36 lampes sont disponibles et fonctionnelles réparties, soit une lampe pour deux élèves. Le CSCOM a reçu 12 lampes haute gamme et 3 lampes simple, toutes fonctionnelles.



## **7. Les constats**

A la suite des entretiens effectués avec l'Unité de Gestion du projet et les bénéficiaires des différentes localités, de la visite des réalisations, et du site ; et à la suite de l'analyse des documents mis à la disposition de l'équipe de la mission, les différents constats se dégagent :

- la pertinence du programme ;
- le retard dans le démarrage des travaux de réalisation des centrales suite à un problème de libération du site ;
- le niveau très avancé des décaissements par rapport à l'évolution des travaux sur le terrain de façon générale ;
- la non implication des bénéficiaires dans les processus de sélection des localités bénéficiaires de la réalisation ;
- L'impatience des bénéficiaires par rapport au retard dans le démarrage des travaux A cet effet, certains chefs de village-menacent de récupérer leur parcelle pour d'autre besoin ;
- le problème d'indemnisation des personnes affectées par le projet dans certaines localités.

Au regard de ces constats, la mission recommande :

- de diligenter les procédures d'indemnisation et de libération des sites ;
- de diligenter les travaux de réalisation des centrales ;
- de mettre en place des comités de gestion des kits et bibliothèque solaires ;
- d'informer les bénéficiaires sur les raisons du retard dans le démarrage des centrales
- de veiller à un bon usage des kits à travers la mise en place des comités de gestion.

## **C. District de Bamako**

Le District de Bamako est concerné par trois projets : Projet de Construction et d'équipement de la Faculté de Pharmacie (RNP 2859), Construction Equipement Centre Formation Professionnelle au Mali (RNP 3038), Extension/Equipement Hôpital du Mali (2759)

### **❖ Projet Construction et équipement de la Faculté de Pharmacie (RNP 2859)**

Le Projet Construction et équipement de la Faculté de Pharmacie est financé sur le budget national pour un coût de 6,200 milliards de F CFA. Son objectif est de construire et équiper la Faculté des Pharmacie afin de désengorger l'effectif des étudiants au niveau de la faculté des Médecines. Le projet est situé à Bamako point G. Il a une durée de sept (07) ans (2015-2021).

#### **1. Echange avec les acteurs du projet**

La mission a effectué une visite de travail avec le recteur de l'Université des Sciences, des Techniques et des Technologies de Bamako (USTTB) Dr Adama TRAORE accompagné de son chargé du Patrimoine M. Oumar TRAORE ainsi que le comptable-Matière. Au cours de cet échange, l'équipe de la mission a été édifiée sur l'état des réalisations physiques, les situations financières, et des difficultés rencontrées dans la mise en œuvre du projet.

#### **2. Système de suivi évaluation**

Le dispositif de suivi évaluation est assuré le chargé du Patrimoine de la faculté.

En plus du suivi de l'unité de gestion, la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD) fait le Suivi physique et financier des projets et programmes de développement.

#### **3. Réalisations physiques**

Le projet est composé de deux phases. La première phase, dont la réalisation s'est achevée depuis 2015, consistait en la construction de deux salles de 70 places chacune. Les travaux pour cette phase ont été réceptionnés provisoirement et les salles de classe sont opérationnelles depuis la rentrée universitaire 2016/2017.

La deuxième phase comprend un pôle administratif, un amphithéâtre, un laboratoire et une bibliothèque. Les travaux sont au stade de démarrage et connaît des difficultés d'ordre juridiques quant à la propriété de la parcelle devant abriter les réalisations.

#### **4. Réalisation financière**

Sur un coût total **6,200 milliards de F CFA**, le projet acquit un financement de 86 millions de **F CFA** en 2015, **200 millions de F CFA** en 2016, **350 millions de F CFA** en 2017 et **300 millions de F CFA** en 2018 soit un total de **936 millions de F CFA**.

Les décaissements sont décomposés ainsi : **73 millions de F CFA** en 2015, **193 millions de F CFA** en 2016, **95 millions de F CFA** en 2017 et 72 millions de **F CFA** du 1<sup>er</sup> janvier au 15 novembre 2018. Le Taux globale de décaissement est très faible.

#### **5. Visite des réalisations**

Accompagnée par le chargé du patrimoine de l'USTTB, la mission a visité les réalisations des deux phases du projet. Celles de la première phase sont constituées de deux salles de 70 places qui sont actuellement opérationnelles. Cependant, les réalisations des travaux de la seconde phase sont au stade des fondations.

#### **6. Les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre du projet**

Les difficultés sont entre autres :

- Le retard dans le processus de signature et d'approbation des marchés,
- L'existence de litige foncier sur le site qui a valu le déplacement de l'emprise des bâtiments.

#### **7. Recommandations**

- Lever tous blocage causant du retard dans le processus de signature et d'approbation des marchés
- Implication des autorités compétentes pour régler les cas de litige foncier l'existant sur le site.

#### **❖ LE PROJET D'EXTENSION EQUIPEMENT HOPITAL DU MALI (RNP 2759)**

L'Hôpital est installé sur un espace d'une superficie de 24 ha, sise en commune VI dans le quartier de Missabougou. L'objectif du projet est d'améliorer la prise en charge des malades.

##### **1. Séance de travail avec l'UGP**

##### **2. Réalisations physiques**

Voir fiche de suivi évaluation

##### **3. Système de Suivi-évaluation**

Le suivi et le contrôle des travaux est assuré respectivement par la CEPRIS (Cellule d'exécution des Programmes de Renforcement des Infrastructures Sanitaires) à la suite d'un appel d'offre restreint en date de 2017. Afin d'assurer au mieux sa mission, le bureau tient des réunions hebdomadaires avec le bénéficiaire (l'hôpital) et l'entreprise. Ces réunions sont sanctionnées par un procès-verbal.

#### **4. Réalisations financières**

Le projet de l'extension équipement Hôpital du Mali est financé exclusivement par le budget d'Etat. Le cumul des décaissements au passage de la mission s'élève à **1,342 milliard de F CFA**, sur un financement total acquis de **2, 400 milliards de F CFA**, soit un taux de décaissement de **55,92 %**.

#### **5. État des passations de marchés**

Dans le cadre de l'exécution du projet, les marchés passés sont relatifs aux travaux :

- marché n° 01235 DGMP/DSP 2018, relatif aux travaux de construction d'un service des urgences-réanimation et procréation médicalement assistée à l'hôpital du Mali (lot1) ;
- marché n° 01234 DGMP/DSP 2018, relatif aux travaux de construction d'un bloc d'hospitalisation (B) passerelle de liaison (B) et aménagement espace environnant à l'hôpital du Mali (lot1) ;
- marché n° 01233 DGMP/DSP 2018, relatif aux travaux d'extension du laboratoire d'analyses médicales et aménagements VRD à l'hôpital du Mali (lot1) en attente de l'ordre de service.

#### **6. Visite des réalisations physiques**

La visite de terrain a concerné les réalisations ci-dessous :

##### **a. Le service des urgences, réanimation et procréation médicale assisté (Lot1)**

Ce bloc sera construit à un niveau de R+1 avec la possibilité d'extension. Les travaux sont exécutés par l'entreprise ANTA CONSTRUCTION pour un délai de 11 mois à compter du 27 juin 2018 date de notification de l'Ordre de service N° 538. Le taux de réalisation physique est de 07,43% pour un délai consommé de 31,52 %.



### **b. Le bloc d'hospitalisation B (Lot3)**

Ce bloc sera construit en R+1 avec la possibilité d'extension. Les travaux sont exécutés par la même entreprise pour un délai de 08 mois à compter du 27 juin 2018 date de notification de l'Ordre de service N° 539. Le taux de réalisation physique est de 11,71% pour un délai consommé de 43,33 %.



### **c. Le Hangar**

D'une superficie de 17m x 10m sur une hauteur de 2,70 m il est confectionné pour les accompagnants des malades. Il y contient 22 chaises en béton habillées en carreau réparties entre l'intérieur et l'extérieur du hangar.

#### **d. Le Monte-malade**

Il permet de faire monter les malades du Rez de chaussée vers le bloc opératoire. Sa cabine a une dimension de : (i) largeur 1,20m ; (ii) longueur 2,30m ; (iii) hauteur 2,30m. Le Monte-malade supporte une charge utile de 1,275 kg, avec une vitesse de 1m/s.

#### **e. Le bloc de l'IRM**

L'extension de ce bloc a permis d'installer une IRM. A retenir que l'IRM de l'hôpital du Mali est la seule aujourd'hui en état de fonctionnement dans tout le pays qui puisse prendre en charge les adultes et les enfants. Son entretien est trop coûteux d'où la nécessité.

Dans la pédiatrie l'équipe a aussi visité 04 couveuses pour les bébés prématurés.

#### **Les constats**

À la suite des entretiens, des visites de chantiers et de l'analyse des documents mis à la disposition de l'équipe de la mission, les différents constats se dégagent :

- Retard dans l'exécution des travaux dû en partie à une sous-estimation du délai contractuel. Le taux de progression de l'entreprise est de 1,6 % par semaine ;
- non-paiement de la totalité de l'avance de démarrage de l'Entreprise, malgré que le mandat est au trésor ;
- la nécessité de réorganiser l'entreprise pour combler l'insuffisance du personnel d'exécution.

#### **❖ Projet de Construction d'un centre de formation professionnelle (RNP 3038).**

La construction du centre de formation professionnelle est une initiative de la République populaire de Chine (en don), à la demande du ministère en charge de l'emploi et de la formation professionnelle, de doter du Mali d'un centre de formation professionnelle et technique. Pour un coût total de **9 milliards de F. CFA** avec **700 millions** de F CFA pour électrification, les questions environnementales et la sécurisation centre. Le Projet occupe une superficie de 1,5ha, avec une superficie bâtie totale d'environ 5300 m<sup>2</sup>

#### **1. Echange avec les acteurs du projet**

Tour à tour la mission a échangé avec le Directeur adjoint des Finances et du matériel, accompagné par sa cheffe de division en charge des finances ainsi que la Direction de

l'Institut Nationale d'Ingénierie de la Formation Professionnelle (INIFORP). Ils ont fait état des réalisations physiques, financières et des difficultés.

## **2. Réalisations physiques**

Le projet est réalisé à 100%. Il comprend un bâtiment bâti sur une surface de 1500 m<sup>2</sup> composé d'un bloc administratif, d'un bloc pédagogique, des ateliers de formation, d'une bibliothèque, de restaurant, d'un espace de sport financé par la partie chinoise à hauteur de 9 milliards de FCFA. La contrepartie nationale d'un montant de 400 millions a servi entre à :

- La réalisation des installations d'électricités, d'internet.
- Les questions environnementales ;
- La sécurisation du site.

## **3. Système de suivi évaluation :**

Le projet n'a pas un système évaluation approprié mais le suivi physique des activités a été assuré par la Direction de l'Institut Nationale d'Ingénierie de la Formation Professionnelle (INIFORP) et questions financières par la Direction des Finances et du Matériel.

## **4. Réalisation financière**

Le projet a été réalisé à 100% par les Chinois à **9 milliards de F CFA**. Sur la contre partie nationale, en 2017 le financement acquit était de **200 millions de F CFA** pour une liquidation de 100%, en 2018 sur un financement acquit de **200 millions de F CFA**, à la date du 15 novembre montant total liquidé était de **76 millions de F CFA**.

## **5. État de passation des marchés**

La plupart des marchés sur le projet sont des contrats simplifiés. Les marchés réalisés dans le cadre du projet sont :

- Marché relatif l'acquisition de transformateur au profit du Contre de Formation Professionnelle de Bamako le 12 juin 2018 pour un montant de 74 000 000 de F CFA ;
- Marché relatif à la prestation de service d'une agence de communication pour l'organisation matérielle de la cérémonie d'inauguration du Centre de Formation

Professionnelle de Bamako le 07 mai 2018 pour un montant de 39 901 700 de F CFA ;

## **6. Visite des réalisations**

La visite des réalisations a été effectuée en compagnie de la Directrice Générale de l'Institut National d'Ingénierie de Formation Professionnelle (INIFORP). Tour à tour, la mission a visité toutes les réalisations : le bloc administratif, les ateliers, les salles de formations, la bibliothèque, le restaurant, les salles de maintenances et de transformateur électrique.



## **7. Les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre du projet**

Réalisé à 100%, les acteurs l'unité de gestion du projet du projet évoquent deux difficultés majeures, non pas la réalisation du projet, mais pour rendre les réalisations plus utiles et plus complètes. Il s'agit entre autres :

- Le non-paiement des 75 millions contractés pour l'installation du transformateur électrique ;
- Le retard dans la prise en charge des agents de sécurité et service de l'entretien ;
- La non-opérationnalisation des réalisations, ce qui contribue fortement à leur dégradation prématurément.

## **8. Recommandations**

- Diligenter le payement des 75 millions de FCFA qui ont à l'installation du transformateur électrique ;
- Diligenter la prise en charge des honoraires des agents de sécurités
- Opérationnaliser les réalisations en vue de rentabiliser les installations.

## **II. PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DE LA MISSION**

Les principaux enseignements tirés au terme de la présente mission se résument à :

- L'engouement exprimé par les P/P et les bénéficiaires pour la mission de suivi-évaluation ;
- le retard dans le démarrage des activités des projets financés par les Partenaires Techniques et Financiers, retard causé par la non libération des emprises (indemnisation des bénéficiaires ;
- les problèmes liés aux questions foncières dans les zones de projet ;
- la nécessité de renforcer davantage les missions de suivi-évaluation des investissements dans la compréhension et la résolution de certaines difficultés entre le projet et la DNPDP;
- la pertinence de certains investissements et la place importante qu'ils occupent dans le développement socio-économique des zones bénéficiaires ;
- le retard dans l'exécution de certains grands travaux (les gros marchés) dans le cadre des projets SHER ;
- l'existence au niveau des P/P d'un mécanisme de suivi-évaluation adéquat.

### III. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES, SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

N°	Difficultés/Problèmes Rencontrés	Causes	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
<b>CONSTRUCTION ET BITUMAGE DE LA ROUTE KAYES-KENIEBA (250 KM)</b>					
1	Non-paiement de la totalité de l'avance de démarrage à l'Entreprise, ainsi que les factures qui l'ont suivie	- Le retard dans les processus de décaissement ;	- diligenter les procédures de décaissement.	DNR/ MEF	Immédiat
2	absence de dossiers d'études d'Avant-Projet Détaillé de la route.	- manque des ressources financières	- reprise des dossiers d'étude par le bureau de contrôle.	Bureau de Contrôle CIRA,	Immédiat
<b>PROJET SYSTEME HYBRIDE ELECTRIFICATION RURALE</b>					
1	Retard dans l'approbation et la conclusion des marchés.	La lenteur dans le circuit d'approbation et de conclusion des marchés.	Diligenter le traitement des dossiers.	MEE/ MEF	Immédiat

N°	Difficultés/Problèmes Rencontrés	Causes	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
2	Vente timide des lanternes solaires certifiées Lighting Africa par les Opérateurs privés .	Le prix de vente élevé des lanternes solaires par rapport au pouvoir d'achat de la population	Convenir avec la Banque Mondiale de la baisse du prix de vente des lanternes. Intensifier la publicité et la communication.	AMADER / BM	Immédiat
<b>EXTENSION/EQUIPEMENT HOPITAL DU MALI</b>					
1	Tous les lots attribués n'ont pas fait l'objet d'Engagement	Insuffisance de financement	Financement des lots à hauteur de souhait	DNPD et DGB	BSI 2019
2	Le circuit d'approbation des marchés est long.	Disponibilité des autorités	Stabilité des autorités	DGMP	Février 2019

N°	Difficultés/Problèmes Rencontrés	Causes	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
	Retard dans l'exécution des travaux ; - Insuffisance de la capacité d'autofinancement de financement de l'entreprise	- Mauvaise organisation de l'entreprise ; - Non accompagnement des banques	Réorganisation de L'entreprise Accompagnement des entreprises par les banques	Responsable de l'Entreprise  -Les responsables des banques	Immédiat
<b>CONSTRUCTION EQUIPEMENT CENTRE FORMATION PROFESSIONNELLE AU MALI</b>					
1	Retard dans l'opérationnalisation du centre.	La non installation de l'Administration du Centre.	Opérationnaliser le centre.	Ministère de la Jeunesse de l'Emploi et de la Construction Citoyenne	Immédiat
<b>CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT FAC PHARMACIE</b>					
1	Retard dans le démarrage de la seconde phase du projet ; Le retard dans le processus d'approbation des marchés.	Les processus d'approbation n'ont pas été faits à temps	Accéléré les procédures administratives	Rectorat de la faculté	Immédiat
2	L'occupation anarchique du site du projet		L'implication des plus hautes autorités	Rectorat de la faculté	Immédiat

## CONCLUSION

La présente mission s'inscrivait dans le cadre du programme annuel de suivi-évaluation de cent (100) projets et programmes d'investissement public au Mali inscrits au PTI 2018-2020 et au BSI 2016. Il s'agissait pour la DNPd, à travers cette mission, de faire le point de la situation d'exécution physique et financière des projets visités et d'explorer des solutions susceptibles d'améliorer leurs performances. À cet effet, elle a été mise en œuvre à travers les entretiens auprès des Unités de Gestion des Projets (UGP), les services techniques, les bénéficiaires et la visite de certaines réalisations.

Les différentes réalisations visitées au vu de leur importance et leur impact sur le développement socio-économique des communautés bénéficiaires doivent être poursuivies. Ces réalisations doivent être accompagnées et suivies, non seulement pour renforcer la dynamique des investissements réalisés, mais également pour assurer leur bonne exécution dans le temps imparti.

À ce titre, des réflexions de fonds sur des problèmes identifiés pouvant empêcher l'atteinte des objectifs de ces projets doivent être menées et assorties des propositions concrètes pour améliorer la mise en œuvre des projets et programmes et favoriser l'atteinte des objectifs.

De ces réflexions, il y a lieu de retenir :

- le retard accusé dans le démarrage des installations des centrales suite à la non libération des emprises du projet SHER ;
- le retard dans l'exécution des grands travaux d'irrigation qui souvent résulte de la défaillance des entreprises nationales ;
- le retard dans l'opérationnalisation du centre de formation professionnelle ;
- le retard dans le démarrage des travaux de la faculté des pharmacies suite au litige foncier sur le site.

Par ailleurs, il faut souligner l'engouement suscité au niveau des bénéficiaires, les UGP et par conséquent, la DNPd devra s'atteler à la communication des rapports pour une plus grande clarté du processus de suivi évaluation. Enfin, les recommandations formulées doivent faire l'objet d'un suivi pour s'assurer de l'effectivité de leur mise en œuvre.

# Annexe 1 : Liste des personnes rencontrées

MINISTRE DE L'ECONOMIE  
ET DES FINANCES

REPUBLIQUE DU MALI  
Un Peuple - Un But - Une Foi

DIRECTION NATIONALE DE LA  
PLANIFICATION DU DEVELOPPEMENT

MISSION DE SUIVI - EVALUATION DES PROJETS ET PROGRAMMES D'INVESTISSEMENT PUBLIC DANS LES REGIONS  
DE KOULIKORO, KAYES ET LE DISTRICT DE BAMAKO DU 08 AU 19 NOVEMBRE 2018

## LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

Date :

N°	Noms et Prénoms	Structures	Fonctions	Localités	N°Téléphone	Email	Emarge ment
1	SAMAKE Dussa	Hôpital du Mali	chef service Maintenance	Tieribougou Bamako	66733497	dussa66@yahoo.fr	
2	TRAORE Mamadou	- - -	chef service administratif/financier	- - -	60051026	mamadtrao@yahoo.fr	
3	DEMBELE Guethima	Hôpital du Mali	DGA	Tieribougou	66795244	gndembela@yahoo.fr	
4	KALOGA BREHIMA	Hôpital du Mali	Compt - Mat	- - -	76819444	-	
5	Kanté Adama I	CEPRIS	Technicien	Mianakou	78855890	kkante87@yahoo.fr	
6	SAGARA ISSA	CEPRIS	- - -	- - -	65738069	issa2008@gmail.com	
7	Adama TRAORE	ONR-TIE	Chf Division Travaux	Bamako	66487811	adama.traore@gmail.com	
8	Nahamou QUATTARA	PDG/ATAADER	PDG	BKO	76188511	mouattara@amadermali.net	
9	Boudoum Diarra	DAF/ATAADER	DAF/ATAADER	BKO	66764771	bdiarra@amadermali.net	
10	Arangoua BATHILY	CFET/ATAADER	CFET	BKO	66902521	abathily@amadermali.net	
11	Hamadou OTOURE	ATAADER	DGT	BKO	76443703	touredne202@yahoo.fr	
12	Youssef Diarra	Tieribougou Ecole	Directeur	Tieribougou	78166307		

N°	Noms et Prénoms	Structures	Fonctions	Localités	N°Téléphone	Email	Emarge ment
13	Diallo Mohamed Oudé	CIRA-SAS	HSE - CIRA-SAS	Kayes	79-04-62-29	oudesp2@gmail.com	
14	Koul Dieudonné	CIRA-SAS	Adj. chef de Mission	KAYES	83886598	koulbidoune@gmail.com	
15	AGOSSOU B. Eric	CITRA SAS	Ing - Topo	Kayes	92626389	agosidou@yahoo.fr	
16	Bramma THAWARA	DRISAP	DR	Kayes	76721165	bramteyoh@yahoo.fr	
17	Wang Zheng Mei	COVEC	Interprète	Kayes	70916739	wzwm123a@gmail.com	
18	Abdulaye S. KANE	CIRA-SAS	Ing. Cédex	Kayes	91400897	kanelaye@hstul.fr	
19	Tian Wei Hui	COVEC	Ing. qualité	Kayes	94962944	244176772@qq.com	
20	Binta Niame	COVEC	Assistante	Kayes	75030250		
21	Ousmane Kone	Ecole	Directeur	Massala	76259808		
22	Bakary Koumare	Président ASACO	Président	Massala	76434777		
23	Florentin Coulibaly	OSCOM	DTC	Massala	74665215	coulibalyflorentin@gmail.com	
24	Amadou Soumah	DRPSI DP	Chf amam	KKro	7643888		
25	Keita Ntji	ADR	DG	KKro	70745820	keita.ntji@yahoo.fr	
26	OULOGUEN BINGO	Gouvernement	CAEF	KKro	65535535 76496162	bingo@yahoo.fr	
27	Sidik Daumbig	DFN	DFN	KKro	76083810	chadid45@yahoo.fr	
28	Nagana A. AZI	DFN	Chf de Mission	KKro	79187214	nimeitayizoo@yahoo.fr	
29	TRAORE Umar	ISTTB	Chargé technique	BKO	74071102	taoumar@gmail.com	
30	OUKRAA KOUSSA	INFLUENCE	Contrôle	BKO	7527016	archiv.koussa@pmsd.com	

	Noms et Prénoms	Structures	Fonctions	Localités	N°Téléphone	Email	Emargement
31	M. Pinf s'm	CHECEC	Choré le Nam	BKO	66756998	CHECEC@126.com	<i>[Signature]</i>
32	Putaye Thi L TOURE	DFM-MEFP	COUM	+	76373993	19/18	liste de présence <i>[Signature]</i>
33	Mme Dembélé Nadiana	INIFORP	DG	Bko	66750202	madina.gicoubo@yahoo.fr	<i>[Signature]</i>
34							
35							
36							
37							
38							
39							
40							
41							
42							
43							
44							
45							
46							
47							
48							

## Annexe II : Photo

### 1. Extension/Equipement Hôpital du Mali





## 2. Projet Système Hybride Electrification Rurale



### 3. Construction et Bitumage de la Route Kayes-Sadiola-Kenieba





#### 4. Construction Equipment Centre Formation Professionnelle au Mali



## Annexe III : FICHE DE SUIVI EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES

### I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

**I.1. Intitulé du Projet/Programme : Extension et Equipement/Hôpital du Mali.**

**I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère de la Sante et de L'Hygiène Publique.**

**I.3. Objectif du projet/programme : Améliorer le plateau technique de l'Hôpital du Mali et la réalisation de certains travaux.**

**I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : Bamako.**

**I.5. Secteur et Sous-secteur : Ministère de la Sante.**

**I.6. Durée du Projet/Programme : Huit (08) ans**

- I.7. Coût total du Projet : A peu près quatorze (14) milliards de F CFA :

### II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

**2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1er décaissement :**

**2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....**

**2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/N-1 (en millions de F CFA)**

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 30/06/2018	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> <b>- Equipement -investissement</b> <b>-PPTE :</b> <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	2 400	1 342	55,91%
<i>Total financement intérieur</i>			
Financement extérieur : <b>-Bailleur n°1</b> <b>-Bailleur n°2</b> <b>-Bailleur n°3</b> -.....			
<i>Total financement extérieur</i>			
<b>Total des financements</b>	2 400	1 342	

#### **2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats**

##### **Atteints) :**

En 2014

**Cumulé au 01/01/2014 = 200 000 000**

**Réalisé au 31/12/2014 = 191 395 261**

##### **La nature des résultats atteints :**

- **Recrutement du consultant pour les études architecturale et technique du projet d'extension de l'Hôpital du Mali ;**
- **Paiement de l'avance de démarrage des travaux de construction d'un magasin de stockage et le magasin de la pharmacie ;**
- **Achat de climatiseur Split ;**
- **Aménagement de la voie d'accès aux logements d'astreinte ;**
- **Achat d'un véhicule léger ;**
- **Achat d'équipements médicaux pour l'amélioration du plateau technique ;**
- **Achat d'équipements informatiques ;**
- **Achat d'un photocopieur IR 6255 ;**
- **Achat Complémentaire de climatiseurs split ;**
- **Achat complémentaire de Mobiliers de bureau ;**
- **Frais d'Installation d'un tube radiogene DURA 422 pour scanner ;**
- **Achat de motos Djakarta dédouanées.**

En 2015

**Cumulé au 01/01/2015 = 200 000 000**

**Réalisé au 31/12/2015 = 169 743 754**

##### **La Nature des résultats atteints :**

- Achat de douze chariots de transport de malades ;**
- Frais de confection d'un Hangar pour les accompagnants des malades et installation des chaises en** .

**Béton ;**

-**Fourniture et pose de matériels de surveillance ;**

-**Fourniture de petits matériels pour le compte du Centre de radiothérapie.**

En 2016

**Cumulé au 01/01/2016 = 200 000 000**

**Réalisé au 31/12/2016 = 199 521 890**

##### **La Nature des résultats atteints**

- **Fourniture et installation d'un régulateur de tension Triphasé pour l'ascenseur ;**

- Réalisation de divers travaux de menuiserie ;
- Achat d'un électroencéphalographe ;
- Frais de reprise de peinture au niveau des différents services ;
- Achat d'équipements informatiques ;
- Achat de Mobiliers de bureau ;
- Fourniture et pose de climatiseurs ;
- Prise en charge du reliquat des travaux de construction d'un bloc d'Imagerie à Résonance Magnétique ;
- paiement du reliquat des travaux de construction d'un magasin de stockage et le magasin de la pharmacie ;
- Fourniture de boîtes à instruments et petits matériels.

En 2017

**Cumulé au 01/01/2017 = 800 000 000**

**Réalisé au 31/12/2017 = 781 180 969**

**La Natures des résultats atteints.**

- Réalisation de divers travaux à l'hôpital du Mali
- Fourniture, installation et mise en marche d'Equipements médicaux pour la Pédiatrie ;
- Fourniture, installation et mise en marche d'Equipements médicaux d'Equipement médicaux pour la Chirurgie ;
- Fourniture, installation et mise en marche d'Equipements médicaux d'Equipement médicaux pour la Neurochirurgie ;
- Fourniture, installation et mise en marche d'Equipements médicaux pour la Gynécologie et la Médecine ;
- Achat d'Equipements informatiques.

Le 8/11/ 2018

**Cumulé au 01/01/2018 = 1 000 000 000**

**Réalisé au 30/06/2018 = 0**

**La Nature des résultats atteints :**

- **Marché n°01235DGMP-DSP relatif aux travaux de construction d'un service des urgences-de réanimation et de procréation Médicalement assistée pour un montant TTC de 1 831 008 937 (Taux d'exécution 4%) ;**
- **Marché n°01234DGMP-DSP relatif aux Travaux de construction d'un bloc d'hospitalisation (B) passerelle de liaison(B) et aménagement Espace environnant pour un montant TTC de 1 194 464 625 (taux d'exécution 11%) ;**

- **Marché n°01233DGMP-DSP relatif aux Travaux d'extension du laboratoire d'analyse médicales et aménagement-VRD pour un montant TTC de 1 791 243 300 (taux d'exécution 0%) ;**
- **Marché n°01223DGMP-DSP relatif à la Fourniture, installation et mise en marche d'équipements médicaux pour les nouveaux services des urgences et de la réanimation pour un montant HT de 1 490 893 141 (avance de démarrage payée) ;**
- **Marché n°01224DGMP-DSP relatif à la Fourniture, installation et mise en marche d'équipements médicaux pour la procréation médicalement assistée pour un montant HT de 1 078 502 230 (avance de démarrage payée) ;**
- **Marché SN° relatif à la Fourniture, installation et mise en marche d'équipements médicaux pour le nouveau laboratoire (attribution provisoire du marché) pour un montant HT de 929 753 037 ;**
- **Marché SN° relatif à la Fourniture, installation et mise en marche d'équipements médicaux pour le service de l'Imagerie Médicale (attribution provisoire du marché) pour un montant HT de 1 938 000 000 ;**
- **Marché SN° relatif à la Fourniture, installation et mise en marche d'équipements médicaux pour divers services (attribution provisoire du marché) pour un mont HT de 607 135 747 ;**
  - **Marché SN° relatif à la Fourniture, installation et mise en marche d'équipements médicaux pour les nouveaux blocs d'hospitalisation (attribution provisoire du marché) pour un montant HT de 1 937 045 079 (Le marché doit être repris à cause de la non attribution du 2<sup>ème</sup> bloc d'hospitalisation A) ;**
  - **Marché SN° relatif aux Travaux de construction d'un bloc d'hospitalisation(A) passerelle de liaison(A) et aménagement Espace environnant (non encore attribué).**

#### **2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :**

**Une avancée considérable sur l'ensemble du Projet initié par l'Hôpital du Mali du début à nos jours.**

#### **2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :**

**Grace à ce Projet/Programme La réalisation du projet en question participe à la lutte contre le chômage.**

**III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE N-1 ET  
MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES**

Ordre	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	Tous les lots attribués n'ont pas fait l'objet d'Engagement	Insuffisance de financement	Financement des lots à hauteur de souhait	Plan et la direction Générale du Budget	
2.	Le circuit d'approbation des marchés est long.	Disponibilité des autorités	Stabilité des autorités		
3.	- Retard dans l'exécution des travaux ;  - Insuffisance de la capacité d'auto financement de financement de l'entreprise.	- Mauvaise organisation de l'entreprise ;  - Non accompagnement des banques	Réorganisation de L'entreprise  Accompagnement des entreprises par les banques	-Responsable de l'Entreprise  -Les responsables des banques	

Date : 09/11/2018

Prénom et Nom : Oumar CISSE

Fonction : Contrôleur des Finances

Signature :