

Ministère de l'Economie et des Finances

\*\*\*\*\*

Direction Nationale de la Planification  
du Développement (DNPd)

\*\*\*\*\*

République du Mali  
Un peuple-Un but-Une foi



## RAPPORT DE MISSION



**SUIVI PHYSIQUE ET FINANCIER DE  
CERTAINS PROJETS  
PROGRAMMES  
D'INVESTISSEMENTS PUBLICS  
DANS LES REGIONS DE KAYES,  
KOULIKORO ET LE DISTRICT DE  
BAMAKO**

*Du 11 au 20 novembre 2019*



Novembre 2019

## SOMMAIRE

<b>SOMMAIRE</b> .....	i
<b>LISTE DES TABLEAUX</b> .....	ii
<b>SIGLES ET ABREVIATIONS</b> .....	iii
<b>RESUME</b> .....	iv
<b>INTRODUCTION</b> .....	1
<b>DEROULEMENT DE LA MISSION</b> .....	3
<b>EXECUTION DE LA MISSION</b> .....	4
<b>1-DISTRICT DE BAMAKO</b> .....	4
<b>1.1-Construction d'une Nouvelle Centrale de Conduite et de Doublement de la Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba</b> .....	4
<b>1.2-Construction / Equipement d'un Magasin R+2</b> .....	9
<b>1.3- Construction/Equipement de 6 Centres de Paiement des Pensions dans le District de Bamako</b> .....	11
<b>2. REGION DE KAYES</b> .....	13
<b>2.1- Projet de Renforcement de la Résilience au Sahel</b> .....	14
<b>3- REGION DE KOULIKORO</b> .....	20
<b>3.1-Construction Décharge Compactée Noumoubougou</b> .....	20
<b>PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DE LA MISSION</b> .....	23
<b>SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS</b> .....	24
<b>CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS</b> .....	28
<b>ANNEXES DOCUMENT</b> .....	vi
<b>ANNEXES PHOTOS</b> .....	xviii

## **LISTE DES TABLEAUX**

<i>Tableau N°1 : Situation financière du projet de Construction. Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba. ....</i>	<i>7</i>
<i>Tableau N°2 : Détail du coût du projet de Construction. Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba.....</i>	<i>7</i>
<i>Tableau N°3: Etat de passation des marchés Construction. Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba.....</i>	<i>9</i>
<i>Tableau N°4 : Situation financière du projet construction d'un magasin R+2.....</i>	<i>10</i>
<i>Tableau N° 5 : Situation financière du projet « Construction/Equipement de six (6) Centres de paiement Pension district de Bamako » .....</i>	<i>13</i>
<i>Tableau N° 6 : Situation des Travaux à Fassoudébé au passage de la mission du projet P2RS.....</i>	<i>15</i>
<i>Tableau N° 7 : Situation des travaux Grouméra au passage de la mission du P2RS. ....</i>	<i>18</i>
<i>Tableau N° 8 : Situation financière du projet (P2RS) .....</i>	<i>19</i>
<i>Tableau N° 9 : Situation financière du projet « Construction Décharge Compactée Noumoubougou » des quatre dernières années (2015 à 2018). ....</i>	<i>21</i>

## SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>BAD</b>	Banque Afrique de Développement
<b>BN</b>	Budget National
<b>BOAD</b>	Banque Ouest Africaine de Développement
<b>BSI</b>	Budget Spécial d'Investissement
<b>CGGC</b>	China Grezhouba Group Compagny Limited
<b>CILSS</b>	Comité Inter-Etat de Lutte contre la Sècheresse au Sahel
<b>CPS</b>	Cellule de Planification de la Statistique
<b>CSCOM</b>	Centre de Santé Communautaire
<b>CSRef</b>	Centre de Santé de Référence
<b>DAO</b>	Dossier d'Appel d'Offres
<b>DFM</b>	Direction des Finances et du Matériel
<b>DGMP</b>	Direction Générale du Marché Public
<b>DNACPN</b>	Direction Nationale de l'Assainissement et du Contrôle des Pollutions et des Nuisances
<b>DNPd</b>	Direction Nationale de la Planification du Développement
<b>DRPSIAP</b>	Direction Régionale de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population
<b>FAD</b>	Fonds Africain de Développement
<b>FCFA</b>	Francs Communauté Financière Africaine
<b>FDE</b>	Fonds de Développement Energie
<b>HT</b>	Hors Taxes
<b>KW</b>	Kilowatt
<b>MEF</b>	Ministère de l'Economie et des Finances
<b>MME</b>	Ministère des Mines et de l'Energie
<b>MPFEF</b>	Ministère de la Promotion de la Femme de l'Enfant et de la Famille
<b>MSAH</b>	Ministère de la Santé et des Actions Humanitaires
<b>ONG</b>	Organisations Non Gouvernementales
<b>OS</b>	Ordres de Services
<b>P/P</b>	Projets/Programmes
<b>PTI</b>	Programme Triennal d'Investissement
<b>R+1</b>	Rez de Chaussée Plus Un
<b>RNP</b>	Répertoire National des Projets
<b>S/E</b>	Suivi-Evaluation
<b>SDR</b>	Secteur du Développement Rural
<b>SG</b>	Secrétariat Général
<b>TDR</b>	Terme De Reference
<b>TTC</b>	Toutes Taxes Comprises
<b>UC</b>	Unités de Comptes
<b>UF</b>	Unité Fonctionnelle
<b>UGP</b>	Unité de Gestion du Programme ou du Projet

## RESUME

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa politique de suivi-évaluation des projets/programmes d'investissements publics, la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD) a entrepris du 11 au 20 novembre 2019, des missions dans les régions de Kayes, Koulikoro et le District de Bamako, dans le but de visiter cinq projets.

Il s'agit des projets de :

- **Projet de Construction Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba (2668)**, localisé à Sotuba dans le District de Bamako. Ce projet a un coût global estimé à 38 533 millions de FCFA HT reparti dans le plan de financement amendé. (Cf. tableau N°1 du document) avec comme Bailleur la BOAD et la Contrepartie par le BN. Le taux de décaissement est de 41,98%.
- **Projet de Construction Décharge Compactée Noumoubougou (2054)**, est localisé dans la 2<sup>ème</sup> Région, il a un coût global estimé à plus de 12 milliards de FCFA et un financement acquis de 10 700 millions de FCFA, un décaissement de 8 289 millions de FCFA avec un taux de décaissement de 77,47% du démarrage au 31 décembre 2018 ;
- **Projet de Renforcement de la Résilience au Sahel (P2RS) (2917)**, Situé dans les régions de Ségou, Koulikoro et Kayes, il a un coût global estimé à 31,94 milliards de FCFA, reparti entre le FAD, le Gouvernement du Mali et les Bénéficiaires. Il a reçu un financement intérieur acquis de 4 790 millions de FCFA et un décaissement cumulé de 1 216 millions avec un taux de 25% au 31 décembre 2018.
- **Projet de Construction/Equipement de 6 Centres de paiement Pension dans le District de Bamako (3103)**, dont le coût global est estimé à 600 millions de FCFA avec un financement acquis de 390 millions et un décaissement de 126 millions avec un taux de décaissement de 32,30%. Toutefois les deux constructions sont à l'arrêt, pour non paiement des décomptes.
- **Projet de Construction / Equipement d'un magasin R+2 (3102)**, le coût global est estimé à 300 millions de FCFA avec une durée d'un an, le projet a reçu un financement acquis de 200 millions et un décaissement de 114 millions avec le taux de 38% sans aucune réalisation faute de site.

Ces missions ont permis de se rendre compte de la réalité des dits projets à savoir, leurs réalisations, les difficultés, les appréciations des bénéficiaires, celles des autorités politiques, administratives et coutumières.

Par rapport aux caractéristiques des aspects financiers, il est à relever le faible taux de décaissement des financements extérieurs en raison de la mise en œuvre des procédures qui traînent. Aussi, les mêmes difficultés sont à signaler du côté de l'Etat où la mobilisation de la contrepartie n'est pas aisée du fait de l'absence des ressources.

De l'analyse des recommandations issues de ces missions, il apparait l'impérieuse nécessité de la pérennisation de ces initiatives car permettant l'efficience dans la gestion des projets.

## INTRODUCTION

La préoccupation principale du planificateur et du gestionnaire du développement est d'assurer une allocation et une bonne utilisation des ressources en vue de l'atteinte des objectifs du développement économique et social fixés par les pouvoirs publics.

La question fondamentale est de savoir comment rentabiliser au maximum les investissements réalisés, pour que ces objectifs soient atteints. C'est là que le suivi prend son importance en tant qu'instrument de gestion à l'exécution efficiente et efficace des programmes et des projets de développement.

La traduction de cette volonté réside dans le cadre du suivi physique des Projets et Programmes (P/P) d'investissements publics au Mali et conformément aux Termes de Reference (TDR) (annexe N°1) du programme annuel de suivi-évaluation au titre de l'année 2019.

Ainsi, la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD) a dépêché une mission suivant l'ordre de mission **N°0114/MEF-SG du 18 Octobre 2019** (annexe N°2) dans le cadre précité du 11 au 20 novembre 2019 dans les Régions de Kayes, Koulikoro et le District de Bamako.

La mission a été appuyée par les Directions Régionales de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP) des régions visitées et le district de Bamako avec la participation de la CPS/SS-DS-PF.

L'équipe de ladite mission comprenait :

- M<sup>me</sup> Mama Aïssatou DIARRA, Planificateur, DNPD, Chef de mission ;
- M. Baba SANOGO, Ingénieur de la Statistique DNPD ;
- Dr. Issa TRAORE, CPS/SS-DS-PF ;
- M<sup>me</sup> COULIBALY Aïchata BOUARE, DRPSIAP Bamako ;
- M. TRAORE Ichaka, DRPSIAP Koulikoro ;
- M. DEMBELE Moussa, DRPSIAP Kayes.

Les objectifs assignés à cette mission consistent à assurer le suivi-évaluation des projets/programmes dans leur phase de démarrage jusqu'au premier semestre de l'année 2019. Cette mission de suivi-évaluation permet d'établir le point de la situation d'exécution physique et financière, des dits projets/programmes et qui sont inscrits au Programme Triennal d'Investissement (PTI) 2019-2021 ainsi qu'au Budget Spécial d'Investissement (BSI) 2019 et d'explorer enfin les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

En ce qui concerne le point fondamental relatif aux résultats attendus, la présente mission vise à instaurer un climat de bonne gouvernance en matière de gestion des P/P par l'établissement de contacts réguliers entre les acteurs sur le terrain et les évaluateurs dont le rôle consiste à apporter une assistance aux différents projets.

Ainsi, il sera constaté :

- l'état d'exécution des projets / programmes visités;
- les contraintes à la bonne marche des projets visités;
- les recommandations appropriées à la prise de décision.

Dans le souci d'avoir des informations partagées et fiables, la mission a rencontré plusieurs personnes impliquées dans l'exécution desdits projets. A l'issue des visites, rencontres et échanges, le présent rapport a été produit. Il est structuré autour des points suivants :

**I. DEROULEMENT DE LA MISSION ;**

**II. PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES ;**

**III. SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS ;**

**IV. ANNEXES.**

## **DEROULEMENT DE LA MISSION**

Dans chacune des deux régions et du district de Bamako, la mission a commencé par des visites de prise de contact avec des autorités politiques, administratives et coutumières.

Ces autorités ont reconnu l'opportunité de la mission et ont salué leurs initiatives qui constituent un gage de bonne gouvernance en matière de gestion des projets avec une composante de financements publics.

La méthodologie de travail a consisté préalablement à envoyer les documents de références (TDR, liste des projets à évaluer, fiche de suivi-évaluation des P/P, Copie de l'Ordre de Mission, lettre d'information) aux DRPSIAP des régions concernées qui, à leur tour les ont transmis aux Directions Régionales dont relèvent les projets ciblés.

Une fois sur le terrain, des séances de travail entre l'équipe et les acteurs ont permis de recueillir les informations relatives à la situation d'exécution des projets/programmes sur le plan physique. Les informations financières ont été recueillies ultérieurement auprès des Directions des Finances et du Matériel (DFM) et des coordinateurs des dits projets/programmes.

Après cette première étape consacrée à la méthodologie de travail, la deuxième phase de la mission, a concerné les projets/programmes suivants :

➤ **District de Bamako**

- Projet de Construction / Equipement de 6 Centres de paiement Pension dans le District de Bamako, (RNP : 3103) ;
- Projet de Construction Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba, (RNP : 2668) ;
- Construction / Equipement d'un magasin R+2, (RNP : 3102).

➤ **Région de Kayes**

- Projet de Renforcement de la Résilience au Sahel (P2RS), (RNP : 2917) ;

➤ **Région de Koulikoro**

- Projet de Construction Décharge Compactée Noumoubougou, (RNP : 2054).

## **EXECUTION DE LA MISSION**

Cette partie traitera de l'état d'exécution physique des projets/programmes visités par l'équipe. Elle fera, à cette suite, une fenêtre sur la situation de leurs exécutions financières.

### **1-DISTRICT DE BAMAKO**

Trois projets ont été visités par l'équipe, il s'agit de la :

- construction Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba, (RNP : 2668) ;
- construction / Equipement d'un magasin R+2, (RNP : 3102) ;
- construction / Equipement de 6 Centres de paiement Pension dans le District de Bamako, (RNP : 3103).

### **1.1-Construction d'une Nouvelle Centrale de Conduite et de Doublement de la Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba**

Logé au Ministère de l'Energie et de l'Eau, le projet a pour objectif le dédoublement de capacité de la centrale hydro-électrique de Sotuba par l'installation de deux turbines supplémentaires de puissance unitaire de 3MW.

Il comporte les composantes suivantes :

(i) les études y comprises les mesures environnementales et sociales ; (ii) les travaux de dédoublement ; (iii) le contrôle et surveillance des travaux et (iv) l'audit technique et financier.

L'objectif principal du dédoublement de la capacité de la centrale hydro-électrique de Sotuba est d'améliorer la fourniture régulière d'un service d'électricité de meilleure qualité et à moindre coût.

Il se déroulera en deux phases :

- les services de consultants pour les études d'extension du barrage et de la centrale hydroélectrique de Sotuba ; et
- les travaux d'extension du barrage et de la centrale hydroélectrique de Sotuba.

#### ***1.1.1- Visite des réalisations Physiques***

Les réalisations concernent les travaux de génie civil (lot N°1) et d'électromécanique (lot N°2) nécessaire à l'installation des deux groupes turbines-alternateurs de 3MW chacun.

Pour anticiper l'expiration du permis environnemental, la Direction Nationale de l'Energie a émis l'ordre de service (OS) pour le démarrage des travaux le 27 mars 2018.

Cependant, suite au paiement effectif de la contrepartie nationale de l'avance de démarrage courant octobre 2018, il a été convenu par les parties de considérer la date du 15 Octobre 2018 comme date de démarrage effectif du projet.

A ce jour le **taux d'exécution physique** du projet est de **27,32%** à la date du 26 septembre 2019 et la situation sur site se présente comme suit :

**1) Travaux de Génie Civil : entreprise CGGC**

Les travaux de Génie Civil se poursuivent sur site avec un léger retard par rapport au planning d'exécution. Le taux d'avancement de ce lot est de 24,87 %. Cet avancement est relatif aux :

✓ **Etudes d'exécution :**

La validation des études d'exécution de niveau 1 et 2 se poursuit et ne connaît pas de contraintes majeures.

✓ **Travaux :**

Les travaux en cours sur site concernent :

- excavations usine : 47,93% (idem à la date du 17 juillet 2019) ;
- pompage eau canal de Baguinéda : la réception technique a été prononcée les 02 et 05 août 2019. Les essais de mise en service ont été effectués en présence du Maître d'Ouvrage le 22 août 2019. Cette date est retenue comme date de démarrage du pompage. Le pompage est suspendu depuis le jeudi 29 août 2019 suite à l'inondation du périmètre Irrigué de Baguinéda après des fortes précipitations et à la demande du Maître d'Ouvrage ;

Canal d'amenée :

- excavation de terrain rocheux (au niveau de la prise d'eau N°2) : 5,75% à la date du 31 juillet 2019 ;
- batardeau N°1 : remblayage : 40% depuis le 04 septembre 2019 ;
- batardeau N°3 : remblayage : 92% depuis le 21 août 2019 ;

Prise d'eau N°2 :

- installation de l'acier (radier et piles) : 98% ;
- bétonnage (radier, piles, poutres et murs de garde) : 54,82%.



*Aperçu des réalisations génie civil*

## **Lot N°2 : Electromécanique-Entreprise SINOHYDRO**

Les travaux d'équipement hydromécanique : entreprise Sinohydro

### **✓ Etudes d'exécution :**

La validation des études d'exécution de niveau 1 et 2 se poursuit et ne connaît pas de contraintes majeures.

### **✓ Commande et fabrication des équipements en usine :**

Les équipements en cours de fabrication sont :

- des équipements électromécaniques de la prise d'eau N°2 et des groupes turbines-alternateurs est en cours.
- des vannes et grilles de la prise d'eau N°2 est terminée. Elle demande au Maître d'Ouvrage de lui faciliter le dédouanement pour l'acheminement de ces équipements.

### **✓ Travaux :**

- L'installation du système de MALT à la prise N°2 est à 50%.

Suite au démarrage effectif des travaux le 15 octobre 2018, l'entreprise CGGC s'est mobilisée sur le site. La situation des moyens humains et matériels est jointe en annexe.

Les travaux d'exactions et de réalisation des batardeaux sont en cours.

Le taux d'avancement des travaux de Génie civil est de 6,5 % au 27 décembre 2019.

### ***1.1.2-Système de suivi-évaluation***

Le système de suivi-évaluation est organisé à travers des réunions mensuelles de l'ensemble des acteurs du projet.

### ***1.1.3- Suivi financier***

Le projet Sotuba II est financé par la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) à travers un prêt référencé N°201 1013/FDE ML 2011 2011 0800 du 22/01/2011 et le Budget National (BN). Le montant alloué au projet est de 11 700 000 000 FCFA<sup>1</sup>.

Le rapport de conception produit par TRACTEBEL/Engineering/Coyne et Bellier donne un coût total de réalisation de l'aménagement estimé à 28 794 millions de FCFA (soit 42 944 321 Euro) suite au rafraîchissement des études de faisabilités. Nous observons dès lors un GAP de 18 635 millions de FCFA ; ce qui a alors nécessité la recherche d'un financement complémentaire à concurrence du montant. Ce financement complémentaire sera assuré par le Budget National.

Le coût total du projet est estimé à **38,533 milliards de francs CFA HT** repartit comme suit et conformément au plan de financement amandé.

---

<sup>1</sup> Rapport mensuel N°07 –Octobre 2019

**Tableau N°1 : Situation financière du projet de Construction. Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba.**

(en millions de FCFA)

DESIGNATION	Coût HT	FDE	EDM SA	ETAT MALIEN			Total
				Montant initial HT	Montant gap HT	TAXES	
Etudes	739	339	400*			74	813
Travaux de construction du Centre National de Conduite	9 511	9 511				1 712	11 223
Travaux de doublement de Sotuba	23 278	7497		2 094	13 687	4 190	27 468
Mesures environnementales & sociales	2 564	212			2 352	461,52	3 026
Contrôle et surveillance	1451	1451				261	1 712
Cellule Technique d'Exécution	461	461				83	544
Audit technique et financier	56	56				10	66
<b>COUT DE BASE</b>	<b>38 061</b>	<b>19 528</b>	<b>400</b>	<b>2 094</b>	<b>16 039</b>	<b>6 851</b>	<b>44 912</b>
Aléas physiques (7%)	0	0			0	0	0
Imprévus financiers (3%)	472	472				73	545
<b>COUT TOTAL</b>	<b>38 533</b>	<b>20 000</b>	<b>400</b>	<b>2 094</b>	<b>16039</b>	<b>6936</b>	<b>45 469</b>
<b>Pourcentage</b>	<b>100%</b>	<b>52%</b>	<b>1%</b>	<b>5%</b>	<b>42%</b>		

Source : Projet.

NB : La BOAD exécute le financement FDE.

Pour le volet doublement de la capacité de Sotuba, le coût du projet, hors coût environnemental et frais d'Audit sont consignés dans le tableau ci-après :

**Tableau N°2 : Détail du coût du projet de Construction. Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba.**

DESIGNATION	Coût HT	FDE	EDM SA	Etat malien		Total
				Montant HT	TAXES	
Etudes	689	289	400*		0	813
Travaux de doublement de Sotuba	19 644	7 497		12 147	3 536	23 180
Contrôle et surveillance	808	808			0	808
<b>COUT TOTAL</b>	<b>21 141</b>	<b>8 594</b>	<b>400</b>	<b>12 147</b>	<b>3 536</b>	<b>24 677</b>
<b>Pourcentage</b>	<b>100%</b>	<b>41%</b>	<b>2%</b>	<b>57%</b>		

Source : projet

### ***1.1.4-Etat de passation des marchés***

Pour l'exécution du projet, deux marchés initiaux composés de deux lots ont été attribués et un contrat. Les Documents d'Appels d'Offre international suivant Décret n°2015-0604/P-RM du 25 septembre 2015, portant code des Marchés Publics et des Délégations des Service Public. Ces marchés et contrat concernent :

#### **❖ Marché N°00209-DGMP/DSP 2017**

Lot N°1 : TRAVAUX DE GENIE CIVIL

Titulaire du Marché : China Gezhouba Group Company Limited

Montant du marché : 13 601 220 052 FCFA Toutes Taxes Comprises

Délai d'exécution : 23,5 mois

Sources de finances : Exercices : 2017-2018-2019

- BOAD 55%
- Budget National 45%
- Section : 720/720
- UF : 7-8-0-0433-000-2668-02-1
- CE : 5-234-10
- Date d'approbation : 30 janvier 2017
- Date de notification, 08 novembre 2017

#### **❖ Marché N°00355-DGMP/DSP 2017**

Relatif au Lot N°2 : Fourniture et Installation des Equipements Hydro-électromécaniques

Titulaire du Marché : SINOHYDRO Corporation Limited

Montant du marché : 9 578 347 006 FCFA Toutes Taxes Comprises

Délai d'exécution : 24 mois

Sources de finances : Exercices : 2017-2018-2019

- Budget National : 100%
- Section : 720/720
- UF : 7-8-0-0433-000-2668-02-1
- CE : 5-234-10
- Date d'approbation : 10 janvier 2017
- Date de notification :

#### ***Pour le suivi et contrôle***

#### **❖ Contrat N°00420-DGMP/DSP 2017**

Mode de passation : consultation restreinte

Contrat passé par consultation restreinte conformément Décret N°0604/P-RM du 25 septembre 2015, portant procédures de passation, d'exécution et de règlement des marchés publics et des délégations de service public.

Titulaire du contrat : Groupement Exp/Experco International

Montant du contrat : 808 463 564,19 FCFA Hors Taxes et Hors Douanes

Délai d'exécution : 36 mois

Sources de finances : BOAD

**Tableau N°3:** *Etat de passation des marchés Construction. Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba.*

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>
Actualisation des études de faisabilité, réalisation de l'EIES, de l'APD et du DAO		14 novembre 2011
DAO pour la réalisation des travaux	10 juin 2015	
Contrôle et surveillance des travaux	10 février 2016	27 octobre 2016

*Source : Projet*

### **Constats :**

*A l'issue de la mission, nous faisons les constats suivants :*

*Les difficultés de paiement des décomptes dûs aux entreprises ; toute chose qui a entraîné la notification d'une lettre de suspension de l'exécution des travaux à la fin du mois de novembre 2019 de la part de l'entreprise du lot N°1.*

*Le retard du paiement des décomptes concerne également le lot N°2. Le projet avance avec beaucoup de difficultés, notamment financières. Cet état de fait a eu un impact négatif important sur l'avancement des travaux.*

## **1.2-Construction / Equipement d'un Magasin R+2**

L'objet du projet est la construction et l'équipement d'un espace de stockage R+2 pour le compte de la Direction des Finances et du Matériel du Ministère de la Solidarité des Actions Humanitaire (DFM/MSAH) en vue de l'entreposage des vivres et des non vivres pour en finir avec la location de plusieurs magasins existants à travers la ville de Bamako.

### ***1.2.1- Visite des réalisations physiques***

Il est à observer qu'il n'y a aucune construction de magasin à ce jour sur le premier site à Bakarybougou appartenant à l'OTER SA, en raison d'un litige domanial et foncier opposant cet organisme à l'Etat sur la base du fait que les termes de la convention de cession du site étaient devenus caducs.

Le deuxième site identifié était localisé dans la cour de la Maison des Aînés à Hamdallaye ACI 2000. Cependant, le changement institutionnel intervenu à la faveur du dernier remaniement ministériel a décroché cette structure du Ministère de la Solidarité pour la rattacher au Département de la Santé. Ce changement de l'ancrage institutionnel de la Maison des Aînés constitue à priori une difficulté pour la réalisation de ce projet.

### 1.2.2- Suivi financier

Le coût du projet était estimé à 300 millions pour une durée d'un an. Il a bénéficié d'un financement acquis à concurrence de 200 millions en 2018 et a effectué un décaissement de 114 millions dont 14 millions pour les études au niveau du premier site et 100 millions pour l'achat d'équipements dont une partie est utilisée dans les magasins existants et l'autre partie est utilisée au niveau de la DFM.

**Tableau N°4 :** Situation financière du projet construction d'un magasin R+2.

(en millions de FCFA)

RNP	Situation Financière du projet				
	Année	2018	2019	Total	Taux d'exécution
3102	Financement acquis	114	0	114	100%
	Décaissement cumulé	114	0	114	

Source : 19<sup>ème</sup> revue des P/P de la DNPD

### 1.2.3-Etat de passation des marchés :

Bien que n'ayant pas connu de démarrage concernant les travaux de construction, le projet a cependant bénéficié de l'acquisition de certains équipements.

Les contrats ayant servi à la passation des marchés d'acquisition de ces équipements sont énumérés ci-dessous :

- ◆ La réalisation d'une étude technique et architecturale de la construction d'un espace de stockage (magasin) en R+2 suivant lettre N°00027271/MEF-DGMP-DSP-CPMP du 09/07/2018 pour 14 700 000 FCFA ;
- ◆ Acquisition de photocopieuses et de climatiseurs au compte du département pour 24 827 200 FCFA ;
- ◆ Fourniture de matériels informatique pour 24 900 000 FCFA ;
- ◆ Acquisition d'une photocopieuse au compte du département pour suivant la lettre N°000448 du 19/10/2018 pour 9 676 000 FCFA ;
- ◆ Acquisition de mobiliers de bureau pour 19 999 968 FCFA ;
- ◆ Achat d'ordinateur de bureau marque française suivant contrat N°202/MSAH-DFM-2018 pour 787 500 FCFA ;
- ◆ Prise en charge de la fourniture et pose de locked magnétique (pour les placards des bureaux du chef de division d'approvisionnement, chef de division finance, chef de division comptabilité matière, section marché et beaux, section marché courant, mandatement, engagement, certification et régie d'avance) et réparation d'un fauteuil du bureau des chauffeurs (soudure bourrage et changement de tissu) suivant contrat N°208/MSAH-DFM-2018 pour 1 475 000 FCFA ;
- ◆ Confection d'armoire de stockage pour le directeur adjoint des finances et du matériel pour 1 840 000FCFA ;

- ◆ Prise en charge des frais de confection d'une commode pour le cabinet du département suivant contrat N°212/MSAH-DFM-2018 pour 700 000 FCFA ;
- ◆ Achat de mobilier de bureau pour le département suivant contrat N°223/MSAH-DFM-2018 pour 1 198 000 FCFA ;
- ◆ Achat d'ordinateur bureautique complet et onduleurs suivant contrat N° 222/MASH-DFM-2018 pour 4 200 000 FCFA ;
- ◆ Achat d'ordinateur bureautique complet et onduleurs suivant contrat N° 220/MASH-DFM-2018 pour 4 693 000 FCFA ;
- ◆ Achat d'imprimantes multifonctionnelles suivant contrat N°222/MSAH-DFM-2018 au compte du département pour 4 725 000 FCFA.

**Constats :**

*En raison des éléments cités plus haut relatifs aux difficultés d'acquisition d'un site, le projet n'a connu à ce jour aucun démarrage en termes de construction, ce qui rend toute démarche pour un suivi-physique sans objet.*

### **1.3- Construction/Equipement de 6 Centres de Paiement des Pensions dans le District de Bamako**

Il s'agit ici d'un projet du Ministère de la Solidarité et de l'Action Humanitaire. Il a un coût prévisionnel de 600 millions de CFA dont un décaissement de 326 millions à la date du 31 décembre 2018 et une durée de 3 ans.

Le projet prévoit de construire et d'équiper six centres de paiement de pension des retraités dans les six communes du district de Bamako en raison d'un centre par commune à la cadence de réalisation de deux centres par an.

#### ***1.3.1- Visite des réalisations physiques***

Chaque réalisation est composée de :

- ❖ Bâtiment principal en R+1 comprenant :
  - RDC : un hall/attente, une réception, une caisse, trois bureaux, trois (03) toilettes ;
  - Etage : un hall, trois (03) bureaux, une salle de réunion, trois (03) toilettes.
- ❖ Annexes
  - Logement gardien
  - Paillote
  - Guérite.

Aujourd'hui, les chantiers de construction des centres de la commune IV et de la commune VI sont en cours de finalisation.



Aperçu de la façade de la construction du centre de la C IV



Aperçu de la façade de la construction du centre de la C VI

Les réalisations au niveau de la commune IV sont estimées à 52,22% pour 309 jours d'exécution, et celles de la commune VI à 80,90% pour 338 jours d'exécution.

### ***1.3.2-Système de suivi-évaluation***

Le suivi-évaluation est assuré par l'Agence d'Architecture et d'Urbanisme d'Expertise « ARCHI-MAS » Mamadou Amadou SIDIBE.

### ***1.3.3- Suivi financier***

Financé exclusivement par le Budget Spécial d'Investissement intérieur, le coût initial du projet est estimé à 600 millions de franc CFA dont 100 millions investis par commune. A la date du passage de la mission, il a eu décaissé 126 millions, ce qui fait un taux de 32,30%. (Tableau ci-après).

**Tableau N° 5 : Situation financière du projet « Construction/Equipement de six (6) Centres de paiement Pension district de Bamako »**

(en millions de FCFA)

RNP	Situation financière du projet				Taux de décaissement
	Année	2018	2019	Total	
3103	Financement acquis	200	190	390	32,30%
	Décaissé cumulé	126	0	126	

Source : DNPD

Selon le chargé du projet, le reliquat à payer pour le chantier de la commune IV est de **54 463 584 FCFA** et celui de la commune VI est de **42 257 794 FCFA**.

### 1.3.4-Etat de passation des marchés

Deux marchés passés par demande de renseignement et de prix à compétition ouverte conformément à l'article 24 de l'arrête N°0215-0604-P-RM du 25 septembre 2015, modifié, portant code des marchés publics et des délégations de service public. Ces marchés concernent :

- ◆ Le marché N°1838/CPMP/MSAH-MPFEF 2018, relatif aux travaux de construction du Centre de paiement de la Caisse Malienne de Sécurité Sociale de la Commune VI du District de Bamako attribué à l'entreprise « **DABO CONSTRUCTION SARL NIF** » d'un montant de **98 472 981 FCFA TTC** pour un délai d'exécution de (150) jours.
- ◆ En ce qui concerne la commune IV, le marché N°1837/CPMP/MSAH-MPFEF 2018, relatif aux travaux de construction du centre de paiement de la caisse Malienne de Sécurité Sociale de la commune IV du District de Bamako confié à l'Entreprise « **HAMA AISSATOU ABOUBACAR SIDIKI SAMASSEKOU NIF** » pour un montant de **98 560 013FCFA TTC** pour un délai d'exécution de (150) jours.

### Constats :

*Selon le chargé du projet, les deux chantiers sont à l'arrêt en raison des difficultés de décaissement pour payer les décomptes des entreprises.*

*Toutefois la mission déplore la non communication de certains documents notamment la fiche de projet, le document du projet, l'état récapitulatif des décomptes, les lettres de réclamations des entreprises etc. qui ont été demandés avec insistance en vain auprès du chargé du projet.*

## 2. REGION DE KAYES

La mission à Kayes consistait à faire le constat de l'état d'avancement du projet de Renforcement de la Résilience au Sahel (P2RS) qui est un projet porté par le Ministère de l'Agriculture. Ce projet a une durée de cinq (05) ans (2015-2020), renouvelable par tranche de

cinq années quatre fois et un cout total prévisionnel de 31 940 millions de FCFA.

## **2.1- Projet de Renforcement de la Résilience au Sahel**

L'objectif global du P2RS est donc d'éradiquer les causes structurelles des crises alimentaires et nutritionnelles aiguës et chroniques en aidant les ménages vulnérables à accroître leurs revenus, à accéder aux infrastructures et aux services sociaux de base, et à construire un patrimoine permettant de renforcer durablement leurs moyens d'existence. Le P2RS concerne l'ensemble des pays membres du CILSS (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Cap Vert, Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo) et sera mis en œuvre en quatre phases de cinq ans chacune.

La première phase du programme (2015-2020) concerne, en termes d'investissement, les sept pays sahéliens les plus affectés par les dernières crises, à savoir : le Burkina, la Gambie, le Mali, la Mauritanie, le Niger, le Sénégal et le Tchad.

Le projet 1, d'une durée de 5 ans et d'un coût de 31,94 milliards de FCFA, est financé par le Fonds Africain de Développement (FAD), le Gouvernement et les bénéficiaires. Il est mis en œuvre dans 32 communes dans les Cercles de Diéma et Nioro (Région de Kayes), Banamba, Kolokani et Nara (Région de Koulikoro), Macina et Niono (Région de Ségou).

Au Mali, la première phase du programme concerne directement 600 000 personnes possédant de petites exploitations agro-sylvo-pastorales et halieutiques. Ses actions cibleront en premier lieu les populations les plus vulnérables, notamment les petits producteurs, les éleveurs et agropasteurs et les pêcheurs artisanaux. Elles accorderont une attention spécifique aux femmes et aux enfants en bas âge.

Le Programme comprend trois (3) composantes qui sont :

**Composante 1 : Développement des infrastructures rurales :**

**Composante 2 : Développement des chaînes de valeur et des marchés régionaux :**

**Composante 3 : Gestion et coordination du programme :**

Au Mali, les régions administratives et cercles de la zone d'intervention provisoire du projet sont citées ci-dessus.

### ***2.1.1- Visite des réalisations Physiques***

La visite des réalisations de P2RS a concerné les sites de Nioro et de Diéma. Il est à noter que pour ces visites, la mission était accompagnée par Monsieur Hamadi Djouara chargé du suivi-évaluation du programme (P2RS) au niveau national et de monsieur Cheick Sidiya Kouyaté chargé du programme à Diéma.

#### **Visite des réalisations dans la ville de DIEMA**

La mission a visité des infrastructures en cours de réalisations telles que les Banques de céréales, les Boutiques d'intrant Agricoles, les centres de collecte de lait, le marché rural et le marché à bétail.

Le tableau ci-après récapitule l'état d'avancement de la situation des travaux à la date du passage de la mission.

**Tableau N° 6 : Situation des Travaux à Fassoudebé au passage de la mission du projet P2RS.**

N°	COMMUNE / VILLAGES	INFRASTRUCTURES	MONTANT DU MARCHE	MONTANT EXECUTES	TAUX D'AVANCEMENT
0		INSTALLATION DE CHANTIER	24000000	24000000	100,00%
1	FASSOUDEBE	PLATE-FORME MULTIFONCTIONNELLE	7387300	3897604	52,76%
		BANQUE DE CEREALE	11507439	7461039	64,84%
		BOUTIQUE D'INTRANT AGRICOLE	8119755	5430427	66,88%
		MARCHE RURAL	113897735	55208175	48,47%
		CENTRE DE COLLECTE DE LAIT	52755119	24604665	46,64%
		MARCHE A BETAIL	86101655	39460408	45,83%
2	DIOBA	BLOC DE 3 SALLES DE CLASSES	28608933	17792904	62,19%
3	BELLA	PARC DE VACCINATION	5900600	0	0,00%
<b>TOTAL DES MONTANTS</b>			<b>338278534</b>	<b>177855220</b>	
<b>AVANCEMENT GLOBALE DE LA COMMUNE RURALE DE FASSOUDEBE AVEC L'INSTALLATION DE CHANTIER</b>					<b>52,58%</b>

Source : projet.

**NB** : L'état d'avancement général dans la commune rurale de Fassoudebé est 52,58% pour un délai consommé de 56,00% soit environs 84 sur 150 jours.

A cette étape les préoccupations abordées ont été entre autres :

- L'étroitesse du local du gardien du marché à bétail et l'éloignement des toilettes pour les besoins du gardien ;
- L'espace insuffisant de la cour du marché à bétail (10 000 m<sup>2</sup>) ne pouvant contenir le potentiel du bétail estimé selon les bénéficiaires à 2000 et 3000 têtes (ovins, bovins et caprins) ;
- La faible mobilisation des bénéficiaires à apporter leur contribution physique à la réalisation des travaux, constitue une des difficultés.

La rencontre avec les bénéficiaires à la mairie en présence des populations et des Elus en l'absence du maire empêché, a été un cadre d'informations et de sensibilisations non seulement de la part de la mission mais aussi des bénéficiaires.

Afin de surmonter les difficultés évoquées de part et d'autre des recommandations pertinentes ont été formulées. Parmi celles-ci, nous pouvons noter :

- l'envoi au P2RS via la Mairie sans délai d'une requête d'extension de l'aire du marché à bétail de Fassoudébé avant le démarrage des travaux de clôture dudit marché ;
- l'acquittement fort des engagements pris par les bénéficiaires ;
- l'accélération de la sensibilisation des bénéficiaires à respecter leurs engagements.



Aperçu du marché à bétail

Aperçu d'une façade du centre de collecte de lait en chantier

### Visite des réalisations dans la ville de Nioro du Sahel

A Nioro Tougoné Rangabé, la mission a débuté par la rencontre avec le Maire de la commune. Au cours des échanges le Maire a affirmé avoir été impliqué dans toutes les phases du P2RS, de l'identification des actions, en passant par le lancement du P2RS. Il a beaucoup apprécié les approches du P2RS parmi tant d'autres dans sa commune. Il a aussi apprécié le travail de l'agent du consortium du P2RS.

La délégation a poursuivi sa mission avec le maire et s'est rendu à Hamady Oumourou avec les populations, dans une liesse populaire et enthousiaste avec des chansons et slogans à l'honneur du projet sur le site du chantier destiné à accueillir la Plateforme Multi fonctionnelle.

Cette journée s'est poursuivie par la visite de l'Ecole de ladite commune, dont le projet de construction de trois nouvelles classes accuse un retard dans le démarrage des travaux.

La mission a profité pour rencontrer les élèves et les enseignants et a prodigué de précieux conseils à l'équipe professorale pour une meilleure amélioration de la qualité de l'enseignement.



Aperçu du projet de la construction de l'école



Aperçu de la plateforme multifonctionnelle en chantier

La visite du CSCOM de Guimba Nianga, un village frontalier situé à 8 km avec la Mauritanie dans une ambiance de fête avec des chansons et tam-tam par la communauté bénéficiaire a mis fin à la mission. Au niveau de la région de Kayes.



Aperçu de la construction du CSCOM

**Tableau N° 7 : Situation des travaux Grouméra au passage de la mission du P2RS.**

N°	COMMUNE / VILLAGES	INFRASTRUCTURES	MONTANT DU MARCHÉ	MONTANT EXECUTES	TAUX D'AVANCEMENT
0		INSTALLATION DE CHANTIER	24000000	24000000	100,00%
1	GROUMERA	CENTRE DE COLLECTE DE LAIT	52755119	17528766	33,23%
		AIRE D'ABATTAGE AMELIORE	25765128	12949410	50,26%
		BOUTIQUE D'INTRANT AGRICOLE	8119755	5053887	62,24%
		PLATE-FORME MUTULIFONCTIONNELLE	7387300	3428072	46,40%
		UNITE DE SECHAGE ET DE CONDITIONNEMENT	8836424	5376733	60,85%
2	MAGA	BANQUE DE CEREALE	11507439	7461039	64,84%
3	KAMICO	PARC DE VACCINATION	5900600	0	0,00%
<b>TOTAL GENERALE</b>			<b>144271763</b>	<b>75797905</b>	
<b>AVANCEMENT GLOBALE DE LA COMMUNE RURALE DE GROUMERA AVEC L'INSTALLATION DE CHANTIER</b>					<b>52,54%</b>

Source : Projet

La cheffe de mission a clôturé l'ensemble de ces visites par des mots de remerciement aux communautés bénéficiaires en saluant la présence des notabilités qui ont fait le déplacement, au Chargé de programme du P2RS de Diéma et a salué surtout la grande mobilisation et l'accueil réservée à leur égard.

### **2.1.2-Système de suivi-évaluation**

Le dispositif mis en place au P1-P2RS est réalisé sur le principe que le suivi-évaluation est transversal.

A ce titre, différents acteurs y sont impliqués :

- ❖ le Responsable du suivi évaluation du projet qui assure le monitoring de l'ensemble du dispositif ;
- ❖ les autres experts du projet ;
- ❖ le consortium d'ONG recruté et les Directions techniques partenaires du projet ;
- ❖ un logiciel de suivi-évaluation à savoir le Tom monitoring est acquis et utilisé au niveau du siège du projet.

Les principaux outils de suivi sont :

- les rapports bimestriels, trimestriels et annuels d'activités produits par le responsable de Suivi-Evaluation ;

- les rapports de suivi-évaluation externe du projet notamment ceux produits par la Cellule de Planification et de Statistique du Secteur du Développement Rural (CPS/SDR),
- les rapports des missions de suivi-évaluation de la BAD et le rapport de la revue à mi-parcours du projet.

### 2.1.3- Suivi financier

La première phase du projet, d'une durée de 5 ans, a un coût estimé à 42,81 millions d'UC soit 31,94 milliards de FCFA. Ce coût est reparti entre un prêt et un don.

- FAD de 18,195 millions d'UC chacun soit au total 27,15 milliards de FCFA (85%) ;
- Gouvernement du Mali pour 5,53 millions d'UC soit 4,14 milliards de FCFA (13%) ; et
- les bénéficiaires pour 0,89 millions d'UC soit 650 millions de FCFA (2%).

La contribution du Gouvernement financera des dépenses aussi bien en investissements qu'en fonctionnement.

Le tableau ci-dessous récapitule le financement acquis et les décaissements réalisés à la date du 31 décembre 2018.

**Tableau N° 8** : Situation financière du projet (P2RS)

(en millions de FCFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2018	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :			
A. Budget National :			
- Equipement -investissement	4 140	1 216	29%
-PPTE :			
B. Autofinancement :			
C. Autres :(Populations/Collectivités)	650	0	0%
<b>Total financement intérieur</b>	<b>4 790</b>	<b>1 216</b>	<b>25%</b>
Financement extérieur :			
- Prêt / FAD	13 575	1 460	11%
- Don / FAD	13 575	2 909	21%
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>	<b>27 150</b>	<b>4 369</b>	<b>16%</b>
<b>Total des financements</b>	<b>31 940</b>	<b>5 585</b>	<b>17%</b>

Source : projet

### 2.1.4-Etat de passation des marchés

Un tableau retraçant les différents marchés a été conçu et mis en annexe N°4 du document.

Constats :

- Le non- respect du plan type pour les CSCOM par le P2RS selon le représentant de la CPS-Santé ;

- *Le manque de concertation entre le P2RS et le CSRéf du district sanitaire de Nioro pour la construction du CSCOM ;*
- *Le retard dans les travaux dû d'une part à la lenteur dans la mise à disposition des apports et contributions promis par les bénéficiaires et d'autre part à certaines difficultés rencontrées par l'entreprise.*

La mission a bouclé son périple par la région de Koulikoro, où elle a visité le projet de la « construction Décharge Compactée de Noumoubougou ».

### **3- REGION DE KOULIKORO**

Dans cette région, le projet concerné est le « Construction Décharge Compactée Noumoubougou »

#### **3.1-Construction Décharge Compactée Noumoubougou**

Le projet « Construction Décharge Compactée Noumoubougou », est un projet du Département de l'Environnement, de l'Assainissement et du Développement Durable à travers la Direction Nationale de l'Assainissement et du Contrôle des Pollutions et des Nuisances (DNACPN). Il a pour objectif de gérer rationnellement les Ordures Ménagères du District de Bamako.

##### ***3.1.1- Visite des réalisations physiques***

La zone de la décharge contrôlée compactée occupe une superficie de l'ordre de 30 hectares entièrement clôturée et est aménagée suivant les normes requises. Elle est composée de 3 cellules de confinement identifiées Cellule A, Cellule B et Cellule C.

Les cellules de confinement sont conçues pour l'entreposage de déchets ménagers conventionnels. La capacité (volume solide) de chacune des cellules de confinement comme suit :

- Cellule A : capacité = 441 093 m<sup>3</sup>
- Cellule B : capacité = 448 278 m<sup>3</sup>
- Cellule C : capacité = 742 971 m<sup>3</sup>

Toutefois, il y a que la cellule A dont les travaux sont complètement terminés et fonctionnelle. Elle est composée des éléments suivants :

- une digue périphérique de type homogène, en latérite compactée, construite sur une assise de latérite préalablement compactée. L'élévation de la crête de la digue varie entre 326,88 m et 333,9 m. Les pentes intérieures et extérieures des digues sont de 1 V : 2,5 H ;
- un parement intérieur latéral imperméable de latérite compactée de 4 m d'épaisseur situé directement sous le niveau du terrain naturel. Ce parement latéral s'épouse de façon homogène avec la digue qui s'élève au-dessus du terrain naturel. La pente est de 1 V : 2,5 H ;

- une base imperméable de latérite compactée de 1 m d'épaisseur et de pente minimale de 1,5 % en direction nord-ouest ;
- un couvert étanche de latérite compactée de 0,7 m d'épaisseur dirigé vers le nord-ouest selon une pente de 1,5 % dans l'axe SE-NO. Les pentes latérales des 4 côtés du couvert final sont de 5 % et 10 %.

Relativement à la situation d'ensemble du projet, il faut observer que les différentes opérations d'excavation sont réalisées en référence aux plans selon l'ordre présenté et conformément au programme général suivant :

- 1) construction de la route d'accès au site et des chemins permanents dans la zone concernée par les travaux ;
- 2) construction des fossés de drainage périphériques ;
- 3) construction des bassins de décantation-évaporation;
- 4) construction de la cellule A.

### 3.1.2- Système de suivi-évaluation

Les équipements de suivi et de surveillance consisteront en des repères de nivellement nécessaires pour la prise de mesure d'élévation du couvert latéritique final et en des puits d'observation permettant l'échantillonnage de l'eau souterraine.

Le détail d'installation des puits d'observation est donné sur le plan 1124.

### 3.1.3- Suivi financier

Financé exclusivement par le Budget National, le projet a un coût prévisionnel de plus de 10 milliards de FCFA. Selon la 19<sup>ème</sup> Revue, il a un financement acquis de dix milliards sept cent millions (10 700 000 000) de FCFA, un décaissement de huit milliards deux cent quatre-vingt-neuf millions (8 289 000 000) de FCFA et un taux de décaissement de 77,47%, du démarrage du projet en 2006 au 31 décembre 2018.

**Tableau N° 9** : Situation financière du projet « Construction Décharge Compactée Noumoubougou » des quatre dernières années (2015 à 2018).

(en millions de Francs CFA)

RNP	Année	Situation financière du projet					Taux de décaissement
		2015	2016	2017	2018	Total	
2054	Financement acquis	581	700	1500	1000	2781	55,77
	Décaissé cumulé	207	696	648	0	1551	

Source : 18<sup>ème</sup> Revue des P/P DNPD.

### ***3.1.4-Etat de passation des marchés***

Un tableau retraçant les différents contrats et marchés a été conçu et mis en annexe N°5 du document.

#### **Constats :**

*La mission a observé que des dégradations ont été causées sur les installations de la cellule A suite à des actes de vandalisme d'une certaine catégorie de la population, manifestant ainsi leurs désapprobations par rapport à l'existence du projet sur le site de Noumoubougou.*

*Suite à cet état de fait des séances de sensibilisation d'information ont été organisées par de la DNACP, les élus locaux, les notabilités, les représentants des jeunes et de la société civile qui ont pu aboutir à une certaine accalmie.*

## **PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DE LA MISSION**

A l'issue de la mission, les principaux enseignements qui se dégagent sont résumés ainsi qu'il suit :

- ◆ la non pertinence du dispositif de suivi évaluation au niveau de certains P/P visités ;
- ◆ la nécessité d'augmenter le nombre des missions de suivi physique et financier et leur rapprochement eu égard au manque de lisibilité sur certaines activités réalisées par certains Projets/Programmes ;
- ◆ le besoin réel de renforcement des capacités des Gestionnaires des Projets/Programmes sur l'appropriation des outils et les données de la DNPD ;
- ◆ la non satisfaction constatée sur des réalisations physiques de certains projets en rapport avec le montant global décaissé ;
- la nécessité de renforcer les capacités des structures publiques et des unités de gestion des projets dans l'identification des besoins et de leur priorisation ;
- la non disponibilité des informations sur les projets/programmes en temps utile et la collaboration en minima de certains agents de projets ;
- la nécessité pour les acteurs en charge de la mise en œuvre des investissements publics de développer des réflexes et des stratégies afin de garantir une durabilité certaine aux infrastructures à réaliser ;
- la poursuite des renforcements de capacités des agents en charge de l'évaluation et du suivi des projets.

## SUGGESTIONS, RECOMMANDATIONS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

N°	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesure /solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
<b>REGION DE KAYES</b>					
<b>PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE A L'INSERTION ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE AU SAHEL (P2RS)</b>					
1.	La lenteur constatée dans le circuit d'approbation des marchés (BAD, DFM, Contrôle financier, Cellule de passation de marchés) qui freine la progression du taux de décaissement	Délais de traitement des dossiers très longs	Réduction des délais de traitements des dossiers par les services concernés pour booster le taux de décaissement	BAD/MA/MEF	1 mois
2.	L'insécurité dans certaines communes de la zone d'intervention	Crise socio-sécuritaire	Sous-traiter la mise en œuvre des activités avec les ONG et entreprises locales	MA/BAD	1 mois
3.	Le non-paiement des coûts des Conventions avec les services techniques et celle de l'AGETIER	Montants alloués, lors de l'arbitrage du BSI, inférieurs aux besoins pour mener à bien les activités programmées sur la contrepartie	Faire des dotations annuelles sur la contrepartie conformément aux protocoles d'accords	DFM/MA/MEF	1 mois
4.	L'insuffisance des montants annuels octroyés sur la contrepartie pour la réalisation des activités	Montants alloués, lors de l'arbitrage du BSI, inférieurs aux besoins pour mener à bien les activités programmées sur la contrepartie	Faire des dotations annuelles sur la contrepartie conformément aux protocoles d'accords	DFM/MA/MEF	1 mois

N°	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesure /solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
N°	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesure /solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
<b>REGION DE KOULIKORO</b>					
<b>CONSTRUCTION DECHARGE COMPACTEE NOUMBOUGOU</b>					
1	Problème de fonctionnalité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'état défectueux de la plateforme, des pistes circulables et de la rampe d'accès ;</li> <li>• L'absence du système de captage des biogaz ;</li> <li>• L'absence d'un réseau de drainage des eaux de surface ;</li> <li>• Insuffisance d'équipements ;</li> <li>• Absence d'eau et d'électricité sur le site ;</li> <li>• Absence de station de traitement du lixiviat ;</li> <li>• Absence de puits d'observation ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recruter un bureau d'ingénieurs conseils pour des études techniques de requalification, de recalibrage.</li> </ul>	<b>MEADD</b>	

N°	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesure /solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problème de mise en œuvre du PGES toute chose qui est à la base des mécontentements avec les populations de Noumoubougou.</li> </ul>			
2	Les difficultés techniques, organisationnelles et financières	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance d'équipements et ressources humaines pour le suivi de la décharge ;</li> <li>• Absence de ligne budgétaire au niveau de la DNACPN pour le suivi du CET et l'exécution de certains travaux temporaires ;</li> <li>• Absence de véhicules de liaison ;</li> <li>• L'absence d'outils didactiques au niveau des bureaux et autres matériels de bureau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réorganiser la cellule avec un apport de ressources humaines suffisantes et en équipements ;</li> <li>• Mettre à la disposition de la DNACPN une ligne budgétaire concernant Noumoubougou ;</li> <li>• Mettre à la disposition de la cellule un véhicule de liaison ;</li> <li>• Doter les bureaux de matériels didactiques et de</li> </ul>	<b>MEADD</b>	

N°	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesure /solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
			matériels bureautiques.		
<b>DISTRICT DE BAMAKO</b>					
<b>Projet de construction d'un centre national de conduite et de doublement de la capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba II.</b>					
3	Difficulté de paiement des entreprises au niveau de la contrepartie nationale	Délai de paiement extrêmement long au niveau du Trésor (8 à 10 mois)	Se conformer aux exigences du marché	MEF/TRESOR	
4	Lenteur dans la signature du nouveau contrat de l'entreprise en charge des travaux de Génie Civil	Rejet récurrent de la DGMP/DSP	Réunion de concertation entre l'UGP et la DGMP/DSP	UGP, DGMP/DSP	1 mois
<b>Construction/Equipement de 6 Centres de paiement Pension district de Bamako</b>					
5	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	
<b>Construction/Equipement d'un magasin R+2</b>					
6	Non disponibilité de site	Litiges fonciers sur le premier site et le deuxième changement institutionnel intervenu en cours d'exercice	Rechercher un site approprié à l'abri des litiges fonciers et reprendre les études	MSLP	

Source : projets

## **CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS**

Après dix jours de mission consacrés à des visites des réalisations des Projets/Programmes, pour un suivi efficient, des prises de contacts avec des populations bénéficiaires des différents P/P visités, il demeure constant que les missions de suivi-évaluation sont pertinentes.

Nous relevons une parfaite perception par les populations bénéficiaires de l'utilité des projets visités. Cette perception, se conçoit à travers une adhésion massive de ces populations aux objectifs des dits projets et à travers les accueils chaleureux réservés aux membres de la mission.

Cependant, il subsiste quelques contraintes liées à la difficulté de collecte des données et d'informations au niveau de certaines Directions des Finances et du Matériel et auprès de certains projets.

Par ailleurs, un certain nombre d'observations et de recommandations se dégagent à la suite de la mission :

### **Au titre de la DNPD :**

1. revoir la durée de la mission par rapport aux nombres de projets à visiter : à titre de proposition nous prévoyons 3 jours pour un projet étant donné que certains sont situés sur différentes localités ;
2. poursuivre et pérenniser avec les moyens plus appropriés les missions de suivi/évaluation des P/P d'investissements publics;
3. faire des efforts pour satisfaire les clauses dans les conventions d'établissement des projets afférents à la contrepartie due par le Mali, en effet cette non satisfaction prolonge la durée prévue des projets ;
4. respecter les dotations initialement prévues pour les projets dans l'exécution du Programme d'Investissement Triennal (PTI).

### **Au titre des Bénéficiaires :**

1. préparer la gestion de l'après projet, de manière à ce qu'au terme d'un projet, les populations bénéficiaires puissent s'organiser et poursuivre l'atteinte des objectifs du dit projet à travers les outils ou les constructions mis en place.

## ANNEXES DOCUMENT

### **Annexe N°1 : TDRs**

MINISTRE DE L'ECONOMIE  
ET DES FINANCES

République du Mali  
Un Peuple-Un But-Une Foi

==== -====-=====  
DIRECTION NATIONALE DE LA  
PLANIFICATION DU DEVELOPPEMENT



TERMES DE REFERENCE DU PROGRAMME ANNUEL DE SUIVI – EVALUATION  
DE 100 PROJETS ET PROGRAMMES D'INVESTISSEMENTS PUBLICS AU MALI  
POUR L'ANNEE 2019

Janvier 2019

**I - CONTEXTE ET JUSTIFICATION**

## **I - 1 - Contexte**

Le suivi trimestriel de l'exécution du BSI a été régi successivement par les Instructions N° **1/MP-MFC** du 1<sup>er</sup> Avril 1989 et N° **2/MP-MFC** du 26 Janvier 1990. Ces dispositions s'étant avérées inefficaces, une nouvelle Instruction **N° 3/MP-MFC du 3 Septembre 1990** a été instituée pour mieux suivre l'exécution du BSI avec comme nouveauté la possibilité de sanctionner les gestionnaires de projets défaillants.

Toutefois, malgré des efforts considérables déployés, le processus de suivi-évaluation des investissements publics reste problématique.

L'« Etude sur l'amélioration des taux de décaissement des projet et programmes au Mali » indique dans ses conclusions :

- une faiblesse du suivi des projets et programmes (P/P) au niveau des ministères de tutelle,
- un manque de ressources humaines compétentes au niveau des CPS,
- des comités de pilotage chargés de la supervision des P/P dont la fonction se résume à des réunions périodiques.

Aussi, «**l'Etude diagnostique du système de Sélection, de Programmation et de Suivi-Evaluation des Projets/Programmes d'Investissement Public assortie d'un Plan d'Action pour le Renforcement des Capacités** » réalisée en mars 2012, relève également quelques insuffisances du système de suivi-évaluation des projets et programmes :

- ◆ le suivi physique de l'état d'exécution technique des projets inscrits au PTI se fait très timidement et se limite à de rares visites de terrain effectuées par les CPS et les DTSS dans le cadre de leurs missions ordinaires;
- ◆ le cadre de concertation semestriel (2 fois par an) sous l'autorité de la DNPd et qui regroupe les DAF et les CPS qui passe en revue l'exécution des projets sectoriels ainsi que l'état d'évolution des nouveaux projets dans leur cycle, n'est pas suffisamment développé;
- ◆ les problèmes récurrents liés aux outils sont surtout le mauvais remplissage des fiches BSI, le retard de transmission et les lenteurs dans les feedback;
- ◆ le suivi technique des programmes régionaux qui exige les visites de terrain au sein des projets en exécution sous l'égide du Conseil Régional avec la participation de la DRPSIAP, des DRS et des PTF n'est pas encore généralisé;
- ◆ l'utilisation de fiches de suivi-évaluation des projets/programmes n'est pas généralisée. Le rôle central que doit jouer le Conseil Régional dans le domaine notamment du suivi de la mise en œuvre des mesures et de la diffusion des résultats du suivi financier des projets régionaux reste à initier.

Aussi, les conclusions du séminaire sur le « Renouveau de la Planification » tenu à Ségou du 15 au 18 janvier 1996, font ressortir entre autres, la faiblesse du système de conception, de mise en œuvre et de suivi-évaluation des projets et programmes de développement. A cet égard, il a été recommandé la mise en place d'un mécanisme de suivi-évaluation systématique des projets et programmes.

## **I – 2 – Justification**

Le gouvernement du Mali cherche à accroître ses dépenses d'investissement dans le budget de l'Etat. Cette orientation de politique économique est particulièrement affirmée depuis les années 2010, dans le cadre du programme soutenu par la facilité élargie de crédit avec le FMI.

Ainsi, des financements très importants sont consentis chaque année dans la mise en œuvre de projets, programmes ou politiques publiques de développement pour l'amélioration des conditions de vie des populations. La mise en œuvre de ces projets et programmes d'investissement public est en grande partie assurée par l'aide publique au développement des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) bilatéraux et multilatéraux, soit 80% environ du montant total des investissements.

A cet effet, les exigences d'efficacité et de transparence de l'action publique vis-à-vis des populations bénéficiaires et des partenaires techniques et financiers voudraient que chaque acteur, à quelque niveau que ce soit, soit redevable de ses agissements.

Le suivi-évaluation des politiques publiques et des projets/programmes doit être inscrit au centre de l'action publique afin de concrétiser et de rendre visibles les efforts du Gouvernement et impose aux acteurs impliqués dans la planification, la programmation et la gestion des investissements publics de répondre désormais à des questions telles que : nos politiques publiques apportent-elles les changements souhaités ? Nos programmes et projets produisent-ils les effets escomptés ? Quels types d'ajustements sont désirables pour améliorer leur performance ?

Fortement lié à la rationalisation de l'action publique, le suivi-évaluation vise à déterminer dans quelle mesure une politique publique, un programme ou un projet atteint les objectifs qui lui sont assignés et, surtout, dans quelle mesure les impacts escomptés auprès des publics cibles sont produits. Il fournit ainsi aux citoyens, aux parlementaires, aux autorités administratives et aux bailleurs de fonds, une appréciation neutre et objective, fondée sur des éléments probants, favorisant la transparence dans l'utilisation des ressources, aidant les administrateurs de programmes à gérer en fonction des résultats et favorisant l'amélioration continue des politiques, projets et programmes.

C'est dans ce cadre qu'à la suite de la mise en œuvre des deux (2) phases du Plan d'Action du Gouvernement pour l'Amélioration et la Modernisation de la Gestion des Finances Publiques, phases (PAGAM/GFP), exécutées de 2006 à 2009 pour la phase I et de 2011 à 2015 pour la phase II, notre pays s'est inscrit dans une nouvelle vision de gestion des finances publiques sur la période 2017-2021 dénommée "**Plan de Réforme des Finances Publiques au Mali**" (**PREM**) qui offre l'une des conditions préalables à l'émergence. Ce cadre se traduit par des institutions, des ressources humaines, **des pratiques de gestion et des systèmes d'information** qui permettent au pays de s'aligner sur les normes et meilleures pratiques internationales, en particulier dans les différents domaines de la gestion budgétaire et du contrôle parlementaire et citoyen de l'action publique.

Ainsi, les activités programmées s'inscrivent dans l'effet stratégique n°2 intitulé « Conformément aux normes internationales, le budget de l'Etat reflète les politiques publiques,

optimise l'utilisation des ressources et assure l'efficacité de la dépense publique ». Elles portent notamment sur l'**Extrant 2.1.3. "L'amélioration de la programmation et du suivi des investissements publics participe d'une qualité renforcée de la dépense publique"** ..

## **II – OBJECTIF**

L'objectif du programme annuel des missions de suivi-évaluation de l'année 2019 de la Direction Nationale de la Planification du Développement est de dresser le point de la situation d'exécution physique et financière de cent (100) projets et programmes d'investissement public inscrits au PTI 2019-2021 et au BSI 2019 et d'explorer les solutions susceptibles d'améliorer leurs performances.

Sur les 100 projets et programmes, cinquante (50) seront suivis dans le cadre de la mise en œuvre des activités inscrites dans le chronogramme 2019 PREM.

## **III – RESULTATS ATTENDUS**

A travers ce programme ambitieux des missions de suivi - évaluation des projets / programmes d'investissement, la Direction Nationale de la Planification du Développement vise les résultats suivants :

- l'état d'exécution physique et financier des projets /programmes visités est mieux connu ;
- les contraintes et goulots d'étranglements à la bonne marche des projets visités sont identifiés ;
- les recommandations appropriées à la prise de décision sont formulées et mises en application.

## **IV. PROGRAMME INDICATIF ET METHODOLOGIE DE DEROULEMENT DES MISSIONS**

### **4.1.Prise de contact avec les CPS et UGP**

- Envoi de documents : (1 semaine avant le départ de la mission) : **Chef de mission**

Les documents de missions seront envoyés une semaine avant la date de départ aux CPS, aux différents DRPSIAP pour leur information et aux porteurs de projets (UGP et services de tutelle) pour les dispositions pratiques à prendre en vue d'une meilleure organisation de la mission.

Les documents à envoyer sont :

- les TDR de la mission ;
- une copie de l'ordre de mission ;
- la liste des projets à visiter ;
- la fiche de suivi des projets.

- Débriefing des membres des équipes pour les informations utiles à communiquer, la situation des rôles et responsabilités de chaque membre, les résultats à atteindre et les dispositions à prendre pour un meilleur déroulement de la mission (**Chef de mission**).
- Concertations entre l'équipe de mission, les CPS et les UGP : (les 2 premiers jours de la mission : **équipe de mission**)

Deux (2) jours seront consacrés aux concertations entre les différentes parties pour la planification des missions et les mesures pratiques à prendre à Bamako avant le départ des équipes.

#### **4.2. Déroulement des missions : Equipe de mission**

- Visite de courtoisie aux autorités administratives et politiques des différentes régions pour la présentation des équipes et des objectifs des missions ;
- La phase des travaux techniques entre l'équipe de mission et les UGP : l'accent sera mis sur les aspects suivants :
  - ✓ l'exécution physique et financière par composante des projets / programmes au 31/12/2018 ;
  - ✓ les prévisions, les réalisations physiques et financières à mi-parcours de l'année 2019 au moment du passage de la mission ;
  - ✓ le point sur l'utilisation de la contrepartie nationale ;
  - ✓ l'évolution du processus de passation des marchés sur financement intérieur et extérieur ;
  - ✓ le système de suivi - évaluation interne et externe mis en place pour le pilotage du projet / programme ;
  - ✓ la durée de l'exécution des projets et programmes dans le temps ;
  - ✓ les contraintes et goulots d'étranglement à la bonne marche du projet / programme ;
  - ✓ les propositions de solutions envisagées par nature de contraintes et problèmes rencontrés (techniques, financiers, institutionnels...).

Pour ce faire, la documentation à demander comprend, entre autres :

- ✓ le document de projet, éventuellement les textes portant création et fonctionnement du projet;
- ✓ l'aide-mémoire ou le dernier rapport de suivi ou d'évaluation du projet / programme par le PT, ou le cas échéant, le rapport d'étape ou d'avancement ;
- ✓ les justificatifs (documents des marchés passés dûment signés et cachetés conjointement par le Gestionnaire du projet / programme, le Directeur des Finances et du Matériel de tutelle et les Services financiers compétents : DGB, DNCF, DGMP/DSP, DNTCP...etc.) de l'utilisation des crédits budgétaires des trois derniers exercices 2016, 2017 et 2018 en s'assurant qu'elle est conforme à

ce qui a été convenu, de commun accord, lors des différents arbitrages du PTI / BSI ;

- ✓ la situation de décaissement annuelle depuis le démarrage du projet/programme jusqu'au moment du passage de la mission;
  - ✓ le tableau de bord ou le chronogramme des activités du projet / programme pour le reste de l'exercice budgétaire en cours;
  - ✓ le plan de passation des marchés N+1, le cas échéant.
- La phase de visite des réalisations et entretien éventuel avec les bénéficiaires ;
  - La phase de restitution et adoption des résultats avec les UGP avant de quitter.

#### **4.3.Phase finale de la mission : Equipe de mission**

- La finalisation du rapport de mission : les équipes rédigeront un rapport au terme de leurs missions dont le contenu fera ressortir les éléments ci - après :
  - ✓ Déroulement de la mission ;
  - ✓ Principaux enseignements tirés de la mission ;
  - ✓ Suggestions - Recommandations - Propositions de solutions ;
  - ✓ Annexes.
- Restitution des résultats à la DNPd;
- Envoi du rapport final aux CPS;
- Préparation et dépôt des pièces justificatives des frais de mission.

#### **V – ECHANTILLON DES PROJETS/PROGRAMMES A VISITER**

Plusieurs critères peuvent être utilisés pour la sélection des projets à évaluer (Département de tutelle, Région administrative de localisation, Secteur formel de planification, Envergure du projet et son état d'avancement....).

Toutefois, pour les présentes missions, le choix de l'échantillon de projets / programmes à visiter se fera sur la base de leur importance par rapport aux priorités et objectifs actuels du Gouvernement (lutte contre la pauvreté, services sociaux essentiels, bonne gouvernance, modernisation de l'Administration et décentralisation) d'une part, de l'insuffisance d'informations nécessaires pour leur programmation et l'établissement de leur bilan physique/financier et de leur localisation d'autre part.

#### **VI – COMPOSITION DE LA MISSION DE SUIVI-EVALUATION**

Les missions seront réalisées par des équipes réparties dans les régions de Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou, Mopti et le district de Bamako.

En fonction de la localisation des réalisations physiques, les équipes peuvent se déployer sur les mêmes régions avec des projets/programmes différents.

Pour des problèmes d'insécurité, les projets et programmes des régions du Nord ne seront pas concernés en 2019.

Chaque équipe sera composée :

- **au niveau national**, des cadres de la Direction Nationale de la Planification du Développement, les Cellules de Planification et de Statistique et d'autres structures des Finances comme la DGDP et la Cellule de suivi des projets.
- **au niveau régional**, des représentants des Directions Régionales de la Planification, de la Statistique, de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP).

## **VII – MOYENS HUMAINS, MATERIELS ET FINANCIERS**

Afin de mener à bien les missions de suivi - évaluation et atteindre l'objectif fixé, les équipes seront dotées des moyens humains, matériels et financiers adéquats et suffisants pour assurer leur autonomie.

- **Moyens financiers** : imputation budgétaire : BUDGET NATIONAL
- **Durée** : la durée des missions est de 12 jours par équipe pour couvrir les projets à visiter sur les régions indiquées.

**Annexe N°2 : Ordre de Mission**

**MINISTRE DE L'ECONOMIE  
ET DES FINANCES**

**REPUBLIQUE DU MALI**  
Un Peuple – Un But – Une Foi

**SECRETARIAT GENERAL**



**ORDRE DE MISSION N° -----/MEF-SG**

- M<sup>me</sup> Mama Aissatou DIARRA, Planificateur, DNPD, Chef de mission ;
- M. Baba SANOGO, DNPD;
- D<sup>r</sup> Issa TRAORE, CPS/SS-DS-PF;
- un Représentant de la DRPSIAP de Kayes;
- un Représentant de la DRPSIAP de Koulikoro ;
- un Représentant de la DRPSIAP de Bamako.

Se rendront respectivement en mission dans les régions de Kayes, Koulikoro et le district de Bamako.

**Objet :** Mission de Suivi physique et financier des Projets et Programmes inscrits au BSI 2019 :

**Date de départ :** 11 novembre 2019

**Date de retour :** 20 novembre 2019

**Moyen de transport :** Véhicule HILUX KA KA 4886

**Chauffeur :** Koniba TRAORE

**Imputation budgétaire :** Tous les frais sont à la charge du Budget National.

Bamako, le ..... 8 OCT 2019

**Ampliations :**

- Cabinet MEF.....01P/C
- Original.....01
- DNA.....01
- Régions..... 03
- DRPSIAP.....03
- Intéressés.....07
- Archives.....01



**P/LE MINISTRE/PO  
LE SECRETAIRE GENERAL**

**Bangaly N'kô TRAORE**  
Chevalier de l'Ordre National

**Annexe N°3 : Fiche de suivi-évaluation des P/P de la DNPD**

**FICHE DE SUIVI-EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES**

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

RNP : .....

**I.1. Intitulé du Projet/Programme :**

**I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution :**

**I.3. Objectif du projet/programme:**

**I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) :**

I.5. Secteur et Sous-secteur :

**I.6. Durée du Projet/Programme :**

I.7. Coût total du Projet :

- en Devises :

- en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

**2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup> décaissement :**

**2.2. Etat de passation des marchés :**

Intitulé du marché	Date de lancement	Date de signature

**2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2018**

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :			
A. Budget National :			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
B. Autofinancement :			
C.			
Autres :(Populations/Collectivités)			
<b>Total financement intérieur</b>			
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>			

**2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :**

.....

.....  
.....

**2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :**

.....  
.....  
.....

**2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :**

.....  
.....  
.....  
.....

***Annexe N° 4 : Etat de passation des marchés du projet P2RS.***

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>	<b>Montant (FCFA)</b>
Marché N° 0348 DGMP/DSP 2016 relatif à l'acquisition d'un (01) véhicule station wagon 4x4 diesel et de (05) véhicules 4x4 double cabines diesel	15/01/2016	23/05/2016	100 250 000
Marché N° 0428 DGMP/DSP 2016 relatif à l'acquisition de Moustiquaires Imprégnées d'Insecticides de Longue Durée d'action (MILD)	01/05/2016	24/06/2016	60 000 000
Marché N° 00466 DGMP/DSP 2016 relatif à l'acquisition de matériels Informatiques au profit de la Cellule d'Exécution du P2RS	19/01/2016	20/07/2016	28 175 000
Contrat N° 003/P2RS relatif à l'acquisition de mobiliers de bureau	19/01/2016	29/06/2016	12 355 000
Marché N° 0427 DGMP/DSP 2016 relatif à l'acquisition de Cinquante (59) Motos tout terrain	15/01/2016	07/07/2016	110 625 000
Marché N°FI-BFEO-310-01-01/2016 relatif à l'acquisition de semences	07/09/2017	14/09/2018	522 643 300
Marché n°FI-BFEO-310-01-02/2016 relatif à l'acquisition d'engrais	07/09/2017	25/09/2018	597 425 400
Marché n°FI-BFEO-310-01-03/2016 relatif à l'acquisition de pesticides	07/09/2017	14/09/2018	31 171 800
Contrat N°0020 - 2018 P2RS relatif à la fourniture d'avicide (Fenthion 640g/l) au compte du P2RS	24/09/2018	27/11/2018	6 380 000
Contrat N°0020 - 2018 P2RS relatif au transport et le Transit d'avicide au compte du P2RS	24/09/2018	27/11/2018	3 164 800
Contrat N°0021-2018 P2RS relatif à la fourniture de trois cent cinquante (350) pluviomètres adaptés en équipements producteurs vulnérables et alphabétisés au compte du P2RS	21/11/2018	30/11/2018	12 145 000

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>	<b>Montant (FCFA)</b>
Marché N°004208/CPMP/MA- 2018 relatif à la fourniture de trente (30) unités de fabriques d'aliment de bétails au compte du P2RS	14/11/2018	30/11/2018	24 000 000
Marché N°004733/CPMP/MA-2018 relatif à l'acquisition et diffusion de mille (1000) fourneaux au profit du P2RS	15/11/2018	27/12/2018	14 500 000
Marché N°0000001/2019-P2RS relatif à la fourniture de soixante-quinze (75) équipements de séchage au P2RS	08/03/2019	28/03/2019	3 543 750
Marché N° F1-BFE0-310-02-01/2016 relatif à la Fourniture des Equipements d'inspection et de Contrôle des produits	31/10/2017	26/12/2018	49 984 740
Marché N° F1-BFE0-310-02-02/2016 relatif à la Fourniture des Equipements de Laboratoire de Technologie Alimentaire, de Certification des Semences et de Contrôle d'Engrais	31/10/2017	26/12/2018	69 681 474
Contrat N° 001/ 2016 -P2RS relatif à l'élaboration du manuel de procédures administratives, comptables et financières et la définition d'un système de gestion informatisée au profit du P2RS	17/12/2015	03/02/2016	4 500 000
Contrat N° 002/ 2016 -P2RS relatif à l'audit des exercices comptables 2015 (4ème trimestre uniquement), 2016-2017	11/02/2016	21/06/2016	7 968 750
Contrat N° 003/ 2017 -P2RS relatif à la détermination de la situation de référence du P2RS	25/11/2016	12/06/2017	29 671 500
Contrat N° 001/ 2017 -P2RS relatif à la mise en place d'un système informatisé intégré de gestion comptable, financière et de suivi-évaluation, la formation du personnel à son utilisation ainsi que l'assistance technique au profit du P2RS	05/09/2016	25/01/2017	24 660 000
Contrat N°0019 - 2018 P2RS relatif aux services de consultants pour la mise en place d'un site web au profit du P2RS	20/10/2017	14/11/2018	9 250 000

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>	<b>Montant (FCFA)</b>
Marché N° S1-IHIO-310-01/2016 relatif aux études, le contrôle et la surveillance des travaux de réalisation des 168 forages positifs dans les régions de Kayes et de Koulikoro	02/11/2016	07/09/2017	307 100 000
Marché N° S1-IHIO-310-02/2016 relatif aux études, le contrôle et la surveillance des travaux de réalisation des infrastructures de base n'ayant pas besoins d'études et celles qui en ont besoins jusqu'au DAO dans les régions de Kayes et de Koulikoro	23/11/2016	04/09/2017	780 225 000
Marché N°E1-EAPO-310-01/2016 relatif aux services de consultants chargée de l'exécution du programme de développement des chaines de valeurs agricoles et de renforcement de la nutrition des communautés bénéficiaires dans les régions de Kayes et Koulikoro - P2RS	21/04/2017	30/05/2018	2 837 018 000
Marché T1-EAPO-310-01-01/2016 relatif à la réalisation de 32 forages productifs dont 11 équipés en SHVA, 4 équipés en SHPA, 2 AES et 15 pour périmètres maraîchers dans le Cercle de Diéma (région de Kayes)	30/05/2017	17/11/2017	391 989 750
Marché T1-EAPO-310-01-02/2016 relatif à la réalisation de 54 forages productifs dont 12 équipés en SHVA, 13 équipés en SHPA, 2 AES et 27 pour périmètres maraîchers dans le Cercle de Nioro du Sahel (région de Kayes)	30/05/2017	17/11/2017	658 141 000
Marché T1-EAPO-310-01-03/2016 relatif à la réalisation de 40 forages productifs dont 16 équipés en SHVA, 8 équipés en SHPA, 3 AES et 13 pour périmètres maraîchers dans le Cercle de Nara (région de Koulikoro)	30/05/2017	17/11/2017	577 572 000
Marché T1-EAPO-310-01-04/2016 relatif à la réalisation de 42 forages productifs dont 11 équipés en SHVA, 5 équipés en SHPA, 3 AES et 23 pour périmètres maraîchers dans les Cercles de Banamba et Kolokani (région de Koulikoro)	30/05/2017	20/11/2017	455 472 000

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>	<b>Montant (FCFA)</b>
Marché T1–BTN2–310-01-01/2016 relatif aux Travaux de construction d'infrastructures agricoles, pastorales et socio-économiques de base dans le Cercle de Diéma	14/06/2017	14/05/2019	749 924 321
Marché T1–BTN2–310-01-02/2016 relatif aux Travaux de construction d'infrastructures agricoles, pastorales et socio-économiques de base dans le Cercle de Nioro du Sahel	14/06/2017	13/05/2019	1 264 336 168
Marché T1–BTN2–310-01-03/2016 relatif aux Travaux de construction d'infrastructures agricoles, pastorales et socio-économiques de base dans le Cercle de Nara	14/06/2017	14/05/2019	973 354 152
Marché T1–BTN2–310-01-04/2016 relatif aux Travaux de construction d'infrastructures agricoles, pastorales et socio-économiques de base dans le Cercle de Kolokani	14/06/2017	13/05/2019	279 134 168
Marché T1–BTN2–310-01-05/2016 relatif aux Travaux de construction d'infrastructures agricoles, pastorales et socio-économiques de base dans le Cercle de Banamba	14/06/2017	14/05/2019	609 315 165

*Source : projet*

**Annexe N°5 : Etat des Marchés/Contrats Noumoubougou**

N°	Marchés/Contrats	Intitulé	Crédits Engagés	Montant proposé à L'Engagement
<b>2016</b>				
1	Contrat N°0516/MEADD-DFM	Fourniture d'équipements de bureau	694 351 000	5 640 400
2	Contrat N°0551/MEADD-DFM	Fourniture d'équipements de bureau	692 699 000	1 652 000
3	Contrat N°0546/MEADD-DFM	Fourniture d'équipements de bureau	690 254 600	2 444 400
4	Contrat N°0178/MEADD-DFM	Règlement des frais de transport de déchets et d'ordures de l'extérieur à l'intérieur de la décharge de Noumoubougou	565 333 000	24 921 600
5		Fourniture d'Engins Lourds au Compte du Ministère de l'Environnement de l'Assainissement et du Développement Durable en trois (03) lots.	493 643 000	171 690 000
6	Marché sans numéro	Travaux de la voie d'accès à la Cellule d'enfouissement technique de Noumoubougou en lot unique.	418 408 000	75 235 000
7		Fourniture d'Engins Lourds au Compte du Ministère de l'Environnement de l'Assainissement et du Développement Durable en trois (03) lots.	-	365 800 000
<b>2017</b>				
	Contrat N°0476/MEADD-DFM	Fourniture de conteneurs 20 pieds	1 124 232 457	3 988 400
	Contrat N° 0413/MEADD-DFM	Fourniture de mobilier de bureau	1 124 563 287	3 657 570
	Contrat N° 0414/MEADD-DFM	Fourniture de matériels informatiques,	1 118 637 007	281 3620992
	Contrat N°0412/MEADD-DFM	Fourniture d'équipements	811 464 656	2 477 351

	Contrat N°0441/MEADD-DFM	Fourniture et pose de climatiseurs	810 314 156	1 150 500
	Contrat N°0415/MEADD-DFM	Travaux de réparation et d'entretien de la Motopompe de la décharge de Noumoubougou	809 450 396	863 760 000
	Contrat N°0409/MEADD-DFM	Construction d'une case abri pour la Motopompe de la décharge de Noumoubougou	804 676 116	595 323 884
	Contrat N°0386/MEADD	Fourniture d'équipements	802 074 216	2 601 900
	Contrat N°0387/MEADD	Fourniture d'un ordinateur portable	801 037 341	1 036 875
	Contrat N°0384/MEADD	Achat de réfrigérateur GF	796 051 341	4 956 000
	Contrat N°0385/MEADD	Achat de matériels informatiques	766 624 341	4 960 200
	Contrat N°0179/MEADD	Travaux de réalisation d'une clôture de l'air de parking des Engins lourds	400 610 000	1 722 800
	Contrat N°0373/MEADD	Installation et Réparation du Réseau informatique de la DNACP	737 224 641	4 926 500
	Contrat N°0235/MEADD-DFM	Fourniture de Pneus pour le véhicules TOYOTA Hilux N°BAT 8178 et N°IT 3735C et TOYOTA LC 0538 BAT	402 332 800	3 274 500
	-	Fourniture de poubelles	771 584 541	24 496 800
	Marché N°00729/DGMP/D SP-2016	Fourniture d'engins lourds au compte du MEADD en trois lots	-	400 610 000
	Marché sans numéro	Fourniture de Motos tricycles	742 151 141	24 473 200
		Fourniture de Pneus	728 622 441	8 602 200
		Travaux de réhabilitation des Bureaux de la Décharge de Noumoubougou en lot unique	691 433 431	37 189 010

**Annexe N°6 : Liste des Personnes rencontrées**

N°	Prénoms et Nom	Structure	Fonction	Localités	Téléphone	Email
<b>Région de Kayes</b>						
<b>2917- Projet de Renforcement de la Résilience au Sahel (P2RS)</b>						
01	Abou DIARRA	Cercle de Diéma	Préfet Cercle	Diéma	76197779	<a href="mailto:aboudiarra025@gmail.com">aboudiarra025@gmail.com</a>
02	Bakary Dioman DIAKITE	//	2è adjoint	//	70714556	-
03	Soumaila COULIBALY	//	Chef-Secteur	//	78400812	<a href="mailto:coulbysou33@gmail.com">coulbysou33@gmail.com</a>
04	Lassine DIALLO	//	ADC	//	76472229	<a href="mailto:lassinediallo@gmail.com">lassinediallo@gmail.com</a>
05	Djibril BAH	//	Président SHPA	Fassoudébé	76191103	-
06	Adam N'DIAYE	//	Secrétaire. Administratif. cc lait	//	79423182	-
07	Bakary SOW	//	Conseiller.cv	//	94733526	-
08	Harouna BAH	//	COGES BIA	//	78422769	-
09	Cheick Sidiya KOUYATE	//	CP	Diéma	76335522	<a href="mailto:kcheichsidiya@yahoo.fr">kcheichsidiya@yahoo.fr</a>
10	Gaoussou SIDIBE	//	Technicien	//	76767017	-
11	Youssouf KONE	//	-	//	76238064	-
12	Djigui DIALLO	//	Technicien	Fassoudébé	79020529	-
13	Saidou Ibrahima BAH	COGES marché à bétail	Président	Fassoudébé	79020529	-
14	Abdoul KAH	COGES bétail	Secrétaire Adm	//	79842606	-
15	Abdoul Karim SOW	-	Notable	//	79295953	-
16	Nafi BAH	COGES Plateforme	Présidente	//	71617702	-
17	Kadiatou BOLLY	COGES Plateforme	Trésorière	//	-	-
18	Goundo DIALLO	COGES	Trésorière	//	-	-
19	Massaran KONE	CAFO	membre	//	-	-
20	Amina DIA	CAFO	membre	//	-	-

21	Mariam	BAH	COGES- BIA	Trésorière	//	-	-
22	Idrissa	CISSE	COGES/SHPA	Secrétaire Adm	//	-	-
23	Aissata	N'DIAYE	COGES/Plateforme	CS	//	-	-
24	Maimouna	BAH	COGES/Collecte de lait.	CS	//	-	-
25	Oumar	BARRY	COGES/marché bétail	Trésorier	//	-	-
26	Aminata	KAH	COGES/SHPA	CS	Fassoudébé	-	-
27	Amadou	DIALLO	//	Notable	//	91825987	-
	<b>Prénoms et Nom</b>		<b>Structure</b>	<b>Fonction</b>	<b>Localités</b>	<b>Téléphone</b>	<b>Email</b>
28	Seydou	SOW	//	Notable	//	76290018	-
29	Amadou	BOLLY	//	Personne ne ressource	//	-	-
30	Souleymane	DIALLO	//	Observateur	//	-	-
31	Demba	DIALLO	//	Observateur	//	-	-
32	Abdoulaye	BAH	COGES/plateforme	CS	//	-	-
33	Oumar	BAH	-	-	//	-	-
34	Alpha Oumar	DIALLO	COGES/BIA	Président	Fassoudébé	75372017	-
35	Ayouba M'BEGNOUBA		//	Observateur	Fassoudébé	92363731	-
36	Amadou	BAH	//	Observateur	//	76288337	-
37	Oumar	BAH	//	Observateur	//	78416061	-
38	Amadou	SOW	//	Observateur	//	79335144	-
39	Saidou	SOW	//	Notable	//	-	-
40	Banel	DEH	CAFO	-	//	-	-
41	Hady	DIALLO	Assaco	Membre Assaco	//	-	-

42	Oumar DIAW	//	Observateur	//	-	-
43	Moustapha KANTE	Administration	Préfet	Nioro	79018159	-
44	Bakary CAMARA	Administration	2è adjoint Préfet	Nioro	76040644	-
45	Aliou TRAORE	Mairie	Maire	Nioro Tougouné Rangabé	79423258	-
46	Amadou S DIALLO	Chef de village	Chef de village	//	75452960	-
47	Bakary COULIBALY	ONG P2RS	ADC	//	76540121	-
48	Aliou THIAM	Secrétaire général de la jeunesse		Nioro Touguouné Oulof	79171712	-
49	Ousmane SIDIBE	Mairie	Maire	Débécourou mba	76241184	-
50	Seydina TALL	Ecole	Société civile CGS	Hamady Oumourou	91854974	-
51	Souleymane CAMARA	Ecole	CGS	Guimba Nianga	74558047	-
52	Cheicknè TRAORE	-	CGS	Hamady Oumourou	77497834	-
53	Awa DIAGNE	-	CGS	-	77585618	-
54	Fatoumata GUEYE	-	CGS	Guimba Nianga	70043700	-
55	Jean POUDIOUGOU	Bureau de de contrôle	Contrôleur	Nioro Tougouné Rangabe	78158659	-

56	Mamadou GUEYE	COGES	Président	Guimba Nianga	75717133	-
57	Aichata DIALLO	CSCOM	Secret adm adjointe	//	71721268	-
58	Fatoumata GEUYE	COGES	SHVA	//	70043700	-
59	Houley DJOUM	-	Secret Adm adjointe	//	91909231	-
60	Mouctar NIANG	Village	Chef de village	//	73157538	-
61	Mamadou NIANE	Village	Conseiller du chef de village	//	78372955	-
62	Aliou DIAGNE	COGES	Vice-président CSCOM	Guimba Nianga	73584189	-
<b>REGION DE KOULIKORO</b>						
<b>2054-Projet de Construction Décharge Compactée Noumoubougou</b>						
	<b>Prénoms et Nom</b>	<b>Structure</b>	<b>Fonction</b>	<b>Localités</b>	<b>Téléphone</b>	<b>Email</b>
63	Siaka GOITA	DNACPN	Chef de section déchets solides	Bamako	67585397/76 070674	-
64	Niarga Oulé DEMBELE	DNCMP	Chef de Division	Bamako	76973127	-
65	Alhassane Ag HAMADA	DFM/MEADD	Adjoint	Bamako	76376360	<a href="mailto:alhassanehamada@gmail.com">alhassanehamada@gmail.com</a>
66	Mamadou DIARRA	DFM/MEADD	Chef de Division	Bamako	76391905	<a href="mailto:marcosdiarra@hotmail.com">marcosdiarra@hotmail.com</a>
<b>DISTRICT DE BAMAKO</b>						
<b>3103- Construction / Equipement des 6 Centres de Paiement Pension District de Bamako</b>						
67	Sékou N'DIAYE	CMSS	DBL	Bamako	66785636	<a href="mailto:Ndiayesekou73@gmail.com">Ndiayesekou73@gmail.com</a>

68	Djibril KONATE	CMSS	Chef Division App	Bamako	66851656	<a href="mailto:Djibril.appro@gmail.com">Djibril.appro@gmail.com</a>
<b>2668- Const. Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba</b>						
69	Bréhima KEITA	DNE	Chef de Division	District de Bamako	76454681	-
70	Sambou CISSOKO	Exp/Experco	Chef de Mission	//	66741881	-
71	Ousmane KANOUTE	//	Ingenieur GC	//	65733596	-
72	Bany COULIBALY	//	Assist.Ingé.CG	//	66791768	-
73	Zhang KA	CGGC	Directeur de projet	//	91631883	-
74	Wang QINYUAN	CGGC	Interprète	//	71067415	-
75	Aichata BOUARE	DRPSIAP/DB	Chef de Division	//	74154774	-
76	XIA WENCHAO	SINOHTORO	Directeur de Projet	//	76761531	-
77	Zhang JIDRAO	SINOHTORO	Comtunel	//	94046208	-
78	Alida SISSOKO	//	Intèrprète	//	71107490	-
79	Dr Issa TRAORE	CPS/SSDSPF	Suiv en dielet planification	//	76181770	-
<b>DISTRICT DE BAMAKO</b>						
<b>3102-Construction / Equipement d'un magasin R+2</b>						
01	Mamadou Keita	DFM/MSLP	Chef Division Finances	Bamako	66739777	<a href="mailto:Minatamadou@yahoo.fr">Minatamadou@yahoo.fr</a>
	Chienkoro Doumbia	DFM/MSLP	Directeur	Bamako	66763792	<a href="mailto:dchienkoro@yahoo.fr">dchienkoro@yahoo.fr</a>
	Moriba Konaté	DFM/MSLP	DFM/Adjoint	Bamako	76058129	<a href="mailto:Konate-moriba@yahoo.fr">Konate-moriba@yahoo.fr</a>

## ANNEXES PHOTOS

### Aperçu de quelques réalisations du P2RS à Kayes



**Aperçu de quelques réalisations « Construction Centrale Nouvelle Conduite et Doublement Capacité de la centrale hydroélectrique de Sotuba**



**Aperçu de quelques réalisations du projet « Construction/Equipement de six (6) Centres de paiement Pension district de Bamako »**



### Aperçu de projet « Construction Décharge Compactée Noumoubougou » à Koulikoro

